




ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

Μέλος της



HELLENiQ
ENERGY



✦
Έκθεση
Διοικητικού
Συμβουλίου
2024

**ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Δ.Ε.Π.Π.
Ανώνυμη Εταιρεία**

Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου

**Για την 3^η Διαχειριστική Χρήση
από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2024**

Αριθμός Γενικού Εμπορικού Μητρώου 162093601000

Μαρούσι, Μάρτιος 2025

Περιεχόμενα

A. Εταιρική Δομή	4
A.1 Κύριοι Τομείς Δραστηριότητας της Εταιρείας.....	5
α) Κλάδος Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας.....	5
β) Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών/Χημικών.....	6
B. Κύρια Γεγονότα του 2024	6
B.1 Επιχειρησιακό Περιβάλλον.....	6
α) Παγκόσμια Οικονομία.....	6
β) Ελληνική Οικονομία.....	7
γ) Εξελίξεις Περιβάλλοντος Αγοράς.....	8
δ) Σημαντικά Γεγονότα που Συνέβησαν από τη Λήξη της Χρήσης και μέχρι την Ημερομηνία Υποβολής της Παρούσας Έκθεσης.....	14
ε) Γεωπολιτικά Γεγονότα.....	14
B.2 Κύριοι Τομείς Δραστηριότητας της Εταιρείας.....	15
α) Οικονομικά Μεγέθη.....	15
β) Ψηφιακός Μετασχηματισμός.....	16
Γ. Ανασκόπηση ανά Δραστηριότητα – Επιδόσεις και Χρηματοοικονομική Θέση – Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης	18
α) Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία.....	18
β) Πετροχημικά.....	18
γ) Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης.....	19
δ) Προτεινόμενο Μέρισμα.....	21
Δ. Βασικοί Στρατηγικοί Στόχοι και Προοπτικές	22
Δ.1 Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία.....	22
E. Κυριότεροι Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες για την Επόμενη Χρήση	23
E.1 Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου.....	23
α) Κίνδυνος Αγοράς.....	23
β) Πιστωτικός κίνδυνος.....	24
γ) Κίνδυνος ρευστότητας.....	25
E.2 Διαχείριση Κινδύνου Κεφαλαίου και Δανεισμός.....	25
ΣΤ. Υγεία, Ασφάλεια, Άνθρωποι και Κοινωνία	26
ΣΤ.1 Υγεία και Ασφάλεια.....	26
ΣΤ.2 Ανθρώπινο Δυναμικό.....	27
ΣΤ.3 Κοινωνία.....	28
ΣΤ.4 Κύρια Χαρακτηριστικά των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων σε Σχέση με τη Διαδικασία Σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και Χρηματοοικονομικών Αναφορών.....	29
α) Δικλείδες ασφαλείας σε εταιρικό επίπεδο.....	29
β) Δικλείδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα.....	31
γ) Δικλείδες ασφαλείας διαδικασίας σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών.....	32
ΣΤ.5 Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή.....	33

Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΥΛΙΣΗΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΩΝ» (στο εξής «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Δ.Ε.Π.Π. Α.Ε. ή «Εταιρεία»), αφορά στη χρονική περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2024 έως την 31 Δεκεμβρίου 2024 (01.01.2024 – 31.12.2024). Η έκθεση συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις σχετικές διατάξεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018. Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ», ΔΠΧΑ είναι τα ΔΠΧΑ λογιστικά πρότυπα) που έχουν υιοθετηθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ) και έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η παρούσα έκθεση εμπεριέχει κατά τρόπο συνοπτικό, πλην όμως ουσιαστικό και περιεκτικό όλες τις σχετικές απαιτούμενες κατά τον νόμο πληροφορίες, προκειμένου να εξαχθεί μια ουσιαστική και εμπεριστατωμένη ενημέρωση για τη δραστηριότητα της Εταιρείας, κατά την περίοδο από την 1^η Ιανουαρίου 2024, έως την 31^η Δεκεμβρίου 2024.

Η Εταιρεία είναι θυγατρική κατά ποσοστό 100% της εταιρείας HELLENiQ ENERGY Συμμετοχών Α.Ε., η οποία είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.

A. Εταιρική Δομή

Η Εταιρεία συστάθηκε την 3 Ιανουαρίου 2022, κατόπιν της διάσπασης της πρώην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. (νυν HELLENiQ ENERGY Holdings Α.Ε.), με απόσχιση του κλάδου διύλισης, εφοδιασμού και πωλήσεων πετρελαιοειδών και πετροχημικών. με σύσταση νέας ανώνυμης εταιρείας.

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €551.137.640 διαιρούμενο σε 55.113.764 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας €10 έκαστη. Η Εταιρεία δεν έχει στην κατοχή της ίδιες μετοχές.

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας κατατάσσονται στους κύριους κλάδους, όπως απεικονίζεται πιο κάτω:

- **Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία**
- **Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών**

Επιπλέον, η Εταιρεία έχει δραστηριότητα και σε άλλους τομείς οι οποίοι παρά το γεγονός ότι είναι στρατηγικής σημασίας (πχ. Τεχνικές Υπηρεσίες) δεν αποτελούν σημαντικό ποσοστό των οικονομικών μεγεθών της Εταιρείας.

Η Εταιρεία δεν δραστηριοποιείται στον τομέα έρευνας και ανάπτυξης.

Οι συμμετοχές της Εταιρείας κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2024 αναλύονται ως εξής:

Όνομασία Εταιρείας	Ποσοστό Συμμετοχής
ΝΤΙΑΞΟΝ Α.Ε.	100%
ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε.	100%
HELLENIC PETROLEUM TRADING S.A.	100%
ΕΤ.ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ	50%
GLOBAL ALBANIA S.A.	99.96%
ARTENIOUS Α.Ε. (υπό Εκκαθάριση)	35%

Η Εταιρεία βάσει του ΔΠΧΑ 10 παρ.4 και του Ν. 4308/2014 άρθρο 33 δεν υποχρεούται στην δημοσίευση ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων καθώς η Εταιρεία και όλες οι θυγατρικές και συνδεδεμένες εταιρείες της ενοποιούνται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής εταιρείας HELLENiQ ENERGY Holdings Α.Ε. (έδρα Μαρούσι Αττικής, Χειμάρρας 8Α, Αρ. ΓΕΜΗ 296601000).

A.1 Κύριοι Τομείς Δραστηριότητας της Εταιρείας

Οι κύριες δραστηριότητες της Εταιρείας συνοψίζονται παρακάτω:

α) Κλάδος Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας

Ο κλάδος διύλισης, εφοδιασμού και εμπορίας αποτελεί τον πυρήνα των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και τη βασική πηγή εσόδων και κερδοφορίας.

Η δραστηριότητα εστιάζεται γύρω από τη λειτουργία των τριών διυλιστηρίων της Εταιρείας (υποκαταστήματα αυτής) που βρίσκονται στον Ασπρόπυργο, στην Ελευσίνα και στη Θεσσαλονίκη, τα οποία καλύπτουν περίπου 65% της συνολικής διυλιστικής ικανότητας της χώρας, ενώ διαθέτουν συνολικά δεξαμενές αποθήκευσης αργού πετρελαίου και προϊόντων πετρελαίου χωρητικότητας 6,65 εκατ. m³.

Το κάθε διυλιστήριο έχει διαφορετικά τεχνικά χαρακτηριστικά, όπως περιγράφονται στον πιο κάτω πίνακα, τα οποία καθορίζουν την απόδοση και την κερδοφορία του:

Διυλιστήριο	Ημερήσια Δυναμικότητα Διύλισης (Kbpd)	Ετήσια Δυναμικότητα Διύλισης (MT εκατ.)	Τύπος Διυλιστηρίου	Δείκτης Συνθετότητας Nelson
Ασπρόπυργος	146	7,6	Cracking (FCC)	9,7
Ελευσίνα	106	5,3	Hydrocracking	12,0
Θεσσαλονίκη	90	4,5	Hydroskimming	5,8

Το διεθνές περιβάλλον διύλισης και εμπορίας το 2024 συνέχισε να χαρακτηρίζεται από μεταβλητότητα. Τόσο η ζήτηση όσο και η παραγωγή πετρελαίου επηρεάστηκαν από την κατάσταση στην Ουκρανία, την επιβολή κυρώσεων στη Ρωσία, τις γεωπολιτικές εντάσεις στη Μέση Ανατολή, τις επιμέρους πολιτικές των χωρών παραγωγών αργού πετρελαίου και την αύξηση της παγκόσμιας διυλιστικής ικανότητας λόγω λειτουργίας νέων διυλιστηρίων.

Η τιμή του Brent το 2024, σε μηνιαίους μέσους όρους, κυμάνθηκε μεταξύ \$74 και \$90/βαρέλι, με τον μέσο όρο Δεκεμβρίου να είναι ο χαμηλότερος του έτους, στα 73,9\$/βαρέλι.

Οι τιμές του φυσικού αερίου και της ηλεκτρικής ενέργειας παρουσίασαν έντονα αυξητικές τάσεις μετά το πρώτο τρίμηνο του έτους, επηρεάζοντας αρνητικά τα λειτουργικά κόστη των εγκαταστάσεων.

Η παραγωγή αυξήθηκε στους 15,4 εκατ. MT. από 14,6 εκατ. MT το 2023, ενώ οι συνολικές πωλήσεις αυξήθηκαν στους 16,3 εκατ. τόνους (+5,4%). Ειδικότερα, οι εξαγωγές αυξήθηκαν κατά 6,5%, οι πωλήσεις αεροπορικών καυσίμων κατά 13,6%, οι πωλήσεις ναυτιλιακών καυσίμων κατά 3,6% και οι πωλήσεις στην εγχώρια αγορά κατά 2,4%.

Όσον αφορά στο μίγμα παραγωγής προϊόντων των διυλιστηρίων, το ποσοστό των μεσαίων κλασμάτων (jet, gasoil και diesel) διαμορφώθηκε περίπου στο 55% και των βενζινών στο 23%, με το ποσοστό παραγωγής προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας να ανέρχεται σε 89%, λόγω της ομαλής και αριστοποιημένης λειτουργίας όλων των διυλιστηρίων. Το ποσοστό του μαζούτ περιορίστηκε στο 7%.

Εφοδιασμός - Προμήθεια Αργού Πετρελαίου

Οι προμήθειες αργού πετρελαίου συντονίζονται από τον τομέα Εφοδιασμού & Εμπορίας και καλύπτονται συνδυαστικά μέσω συμβάσεων διαρκείας (term contracts) και μεμονωμένων αγορών (spot). Εξαιτίας της εισβολής της Ρωσίας στην Ουκρανία και της διατάραξης των διεθνών ροών αργού πετρελαίου, η Εταιρεία διέκοψε πλήρως τις αγορές ρωσικών αργών από το τέλος Φεβρουαρίου 2022, αυξάνοντας τις αγορές άλλων αργών της ευρύτερης

περιοχής, αλλά και πραγματοποιώντας εισαγωγές αργών από τη Λατινική Αμερική, την Αφρική και τη Μέση Ανατολή.

Οι σημαντικότερες χώρες προέλευσης του εφοδιασμού αργών το 2024 ήταν το Καζακστάν, το Ιράκ, η Λιβύη, η Σαουδική Αραβία, η Νορβηγία και η Αίγυπτος, που σωρευτικά αντιστοιχούν στο 91% των συνολικών προμηθειών αργού. Εισαγωγές αργών έγιναν και από το Αζερμπαϊτζάν, την Ακτή Ελεφαντοστού, τη Νιγηρία και τη Γουιάνα.

Το ποσοστό των ενδιάμεσων προϊόντων και πρώτων υλών που διακινήθηκαν μεταξύ των τριών εγκαταστάσεων ανήλθε στο 14% της συνολικής τροφοδοσίας, συνεισφέροντας στην αριστοποίηση της λειτουργίας στους τομείς παραγωγής, διακίνησης και εμπορίας.

Πωλήσεις Διυλιστηρίων (Πωλήσεις Χονδρικής Εμπορίας)

Οι πωλήσεις καυσίμων διενεργούνται από την Εταιρεία προς τις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών στην Ελλάδα, μεταξύ των οποίων και η θυγατρική του Ομίλου ΕΚΟ ΑΒΕΕ, καθώς και προς συγκεκριμένους ειδικούς πελάτες, όπως οι Ένοπλες Δυνάμεις, ενώ η πλεονάζουσα παραγωγή (50-60%) εξάγεται. Όλα τα προϊόντα διύλισης της Εταιρείας καλύπτουν τις Ευρωπαϊκές προδιαγραφές (Euro VI).

β) Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών/Χημικών

Οι δραστηριότητες των Πετροχημικών επικεντρώνονται στην παραγωγή και εμπορία πολυπροπυλενίου, BOPP/Cast φιλμ και διαλυτών. Επίσης, ο κλάδος περιλαμβάνει εμπορία εισαγόμενων πλαστικών και χημικών προϊόντων.

Με βάση τη συμμετοχή στα οικονομικά μεγέθη, η αλυσίδα προϊόντων προπυλενίου-πολυπροπυλενίου-BOPP/Cast αποτελεί τη βασική δραστηριότητα των Πετροχημικών. Το εργοστάσιο παραγωγής πολυπροπυλενίου που βρίσκεται στη Θεσσαλονίκη τροφοδοτείται κυρίως από προπυλένιο που παράγεται στο διυλιστήριο της Εταιρείας στον Ασπρόπυργο. Μέρος της παραγωγής του παραγόμενου πολυπροπυλενίου αποτελεί την πρώτη ύλη για τη μονάδα παραγωγής ΔΙΑΧΟΝ (BOPP και Cast φιλμ) στην Κομοτηνή.

Το 61% του όγκου πωλήσεων Χημικών εξάγεται στις αγορές της Ιταλίας, της Βαλκανικής, της Ιβηρικής χερσονήσου και της Τουρκίας για χρήση ως πρώτη ύλη στις τοπικές βιομηχανίες.

B. Κύρια Γεγονότα του 2024

B.1 Επιχειρησιακό Περιβάλλον

α) Παγκόσμια Οικονομία ^{1 2}

Το 2024, το παγκόσμιο οικονομικό περιβάλλον βελτιώθηκε εν μέσω περιορισμένης αύξησης του επιπέδου τιμών, μείωσης των τιμών των εμπορευμάτων, ευρείας νομισματικής χαλάρωσης, ανάκαμψης του παγκόσμιου εμπορίου και αυξημένης διάθεσης για ανάληψη ρίσκου. Εκτιμάται ότι το παγκόσμιο ΑΕΠ αυξήθηκε κατά 2,7% το 2024, σημειώνοντας παρόμοια μεταβολή με εκείνη του προηγούμενου έτους. Το 2025, εκτιμάται ότι η παγκόσμια οικονομία θα αναπτυχθεί με ρυθμό 2,7% αντανakλώντας τη σταθεροποίηση του πληθωρισμού και τη συνέχιση της νομισματικής χαλάρωσης, ενώ η πολιτική αβεβαιότητα, οι γεωπολιτικές εντάσεις και οι δυσμενείς εξελίξεις στο παγκόσμιο εμπόριο συγκαταλέγονται μεταξύ ενδεχόμενων κινδύνων.

Το Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ) των προηγμένων οικονομιών εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 1,7% το 2024, αντίστοιχα με τον ρυθμό ανάπτυξης 1,7% του 2023. Στις αναπτυσσόμενες και αναδυόμενες οικονομίες, το ΑΕΠ για το 2024 εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 4,1%, αντίστοιχα με την αύξηση 4,2% η οποία καταγράφηκε το 2023. Για το 2025, η οικονομική ανάπτυξη εκτιμάται σε 1,7% για τις προηγμένες οικονομίες και σε 4,1% για τις αναπτυσσόμενες

¹ World Bank, Global Economic Prospects, Ιανουάριος 2025

² OPEC, "Monthly Oil Market Report", Ιανουάριος 2025

και αναδυόμενες οικονομίες. Η ανάπτυξη εκτιμάται ότι θα προέλθει κυρίως από την αναμενόμενη μείωση του πληθωρισμού και των επιτοκίων, εν μέσω συνεχιζόμενης αβεβαιότητας.

Στη Ζώνη του Ευρώ, η ανάπτυξη επιταχύνθηκε ελαφρώς το 2024, με την αύξηση του ΑΕΠ να εκτιμάται σε 0,7%, σε σύγκριση με 0,4% το 2023. Παρά την ανάκαμψη κατά το δεύτερο μισό τού έτους, η οικονομία έχει παραμείνει υποτονική λόγω των συνεχιζόμενων προκλήσεων στον βιομηχανικό τομέα και τις αβεβαιότητες στο πολιτικό σκηνικό, παράγοντες οι οποίοι έχουν οδηγήσει σε περιορισμένης έκτασης παρεμβάσεις. Ο ακμάζων τομέας των υπηρεσιών έχει συνεισφέρει σε ένα περιβάλλον σταθερά αυξημένων τιμών, με τον πληθωρισμό να παρουσιάζει ετήσια αύξηση 2,4%, κατά τον Δεκέμβριο του 2024. Η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα (ΕΚΤ) μείωσε κατά τη διάρκεια του 2024 τα επιτόκια αναφοράς κατά 100 μονάδες βάσεις (μ.β.), με σκοπό την ενδυνάμωση της οικονομικής δραστηριότητας. Η ανάπτυξη στην Ευρωζώνη για το 2025 εκτιμάται σε 1,0% οδηγούμενη από έναν συνδυασμό κυκλικής ανάπτυξης, την αποκλιμάκωση του πληθωρισμού, τη συνεχιζόμενη υποστηρικτική νομισματική πολιτική και την αύξηση των πραγματικών εισοδημάτων. Παρόλο που ο τομέας των υπηρεσιών αναμένεται να αποτελέσει την κύρια πηγή ανάπτυξης, στο άμεσο μέλλον αναμένεται επίσης βελτίωση της βιομηχανικής παραγωγής. Ωστόσο, τα μέτρα εμπορικού προστατευτισμού, συμπεριλαμβανομένης της πιθανής επιβολής δασμών, ενδέχεται να αποτελέσουν σημαντικούς κινδύνους για τη βιομηχανική ανάπτυξη της περιοχής.

Στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, ως αποτέλεσμα της εκκίνησης μέτρων νομισματικής χαλάρωσης και των προεδρικών εκλογών, η διάθεση ανάληψης ρίσκου έχει ενισχυθεί, συνοδευόμενη από σημαντική αύξηση των επενδυτικών δαπανών. Η οικονομική ανάπτυξη κατά το πρώτο μισό του 2024 ξεπέρασε τις προσδοκίες, ωστόσο, η δραστηριότητα κατά τη διάρκεια του δεύτερου εξαμήνου του 2024 παρουσίασε ενδείξεις επιβράδυνσης, αντικατοπτρίζοντας τη χειροτέρευση των συνθηκών στην αγορά εργασίας και την αποδυνάμωση του καταναλωτικού κλίματος. Συνολικά, η οικονομία των ΗΠΑ φαίνεται να κινείται προς μια λελογισμένη ανάπτυξη, χαρακτηριζόμενη από βραδύτερους ρυθμούς, καθώς ο πληθωρισμός σταδιακά μειώνεται προς το επιθυμητό επίπεδο. Το περιβάλλον αυτό επιτρέπει στην Ομοσπονδιακή Τράπεζα των ΗΠΑ να συνεχίσει με περαιτέρω χαλάρωση της νομισματικής πολιτικής, ενώ η βελτίωση της παραγωγικότητας και η αυξημένη προσφορά εργατικού δυναμικού αναμένεται να επιδείξουν μεγαλύτερη ανθεκτικότητα. Η εκτιμώμενη οικονομική ανάπτυξη για το 2024 εκτιμάται σε 2,8%, επιβραδυνόμενη σε 2,3% το 2025.

Αναφορικά με τις αναδυόμενες οικονομίες, η οικονομία στην Κίνα εκτιμάται ότι αναπτύχθηκε κατά 4,9% το 2024, σημειώνοντας την πιο χαμηλή επίδοση τουλάχιστον των τελευταίων τριών δεκαετιών, εξαιρουμένης της πανδημικής περιόδου. Η οικονομική δραστηριότητα περιορίστηκε κατά το δεύτερο μισό του 2024, απόρροια της επιβραδυνμένης αύξησης της κατανάλωσης, εν μέσω ασθενούς καταναλωτικής εμπιστοσύνης, αλλά και των μειωμένων επενδύσεων σε ακίνητα. Η αύξηση των λιανικών πωλήσεων παρέμεινε υποτονική, οδηγώντας τον πληθωρισμό σε επίπεδα χαμηλότερα από την περίοδο προ πανδημίας. Στην Τουρκία, η οικονομία εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 3,2% το 2024, έναντι 5,1% το 2023, αντανakλώντας τον αντίκτυπο της περιοριστικής νομισματικής πολιτικής και της συρρίκνωσης της οικονομικής δραστηριότητας. Η ζήτηση από τον ιδιωτικό τομέα περιορίστηκε, με την οικονομία να συρρικνώνεται κατά το τρίτο τρίμηνο του 2024 και τον ετήσιο ονομαστικό πληθωρισμό να κορυφώνεται στο 75,5% σε ετήσια βάση τον Μάιο του 2024.

β) Ελληνική Οικονομία ³

Το 2024, σύμφωνα με εκτιμήσεις της Τράπεζας της Ελλάδος (ΤτΕ), η οικονομία αναπτύχθηκε με ικανοποιητικό ρυθμό που εκτιμάται ότι διαμορφώθηκε στο 2,3% (παρόμοια με το 2023), σε επίπεδα υψηλότερα της Ευρωζώνης, παρά το αβέβαιο διεθνές οικονομικό περιβάλλον.

Η ανάπτυξη προήλθε κυρίως από τη βελτίωση της ιδιωτικής κατανάλωσης, τις αυξημένες επενδύσεις και τις εξαγωγές υπηρεσιών. Η ιδιωτική κατανάλωση ενισχύθηκε από την ισχυροποίηση της αγοράς εργασίας και τους υψηλότερους μισθούς. Ωστόσο, η καθαρή συνεισφορά του εξωτερικού τομέα ήταν οριακά αρνητική, εξαιτίας μειωμένων εξαγωγών αγαθών, σε συνδυασμό με την αύξηση των εισαγωγών. Επιπλέον, η συνεισφορά των δημοσίων δαπανών στο ΑΕΠ ήταν αρνητική, ενώ ο εναρμονισμένος πληθωρισμός υποχώρησε σε σχέση με το 2023. Η βελτίωση των οικονομικών συνθηκών αποτυπώθηκε και στη μείωση του διαφορικού κόστους χρηματοδότησης του Ελληνικού Δημοσίου σε σχέση με άλλες ευρωπαϊκές οικονομίες. Παρά τους δυνητικά αυξημένους περιφερειακούς γεωπολιτικούς κινδύνους και το επιδεινούμενο εμπορικό περιβάλλον, η ελληνική οικονομία αναμένεται να αναπτυχθεί με ταχύτερους ρυθμούς σε σχέση με την Ευρωζώνη το 2025 και τα επόμενα

³ Τράπεζα της Ελλάδος, Νομισματική Πολιτική, Ενδιάμεση Έκθεση 2024, Δεκέμβριος 2024

έτη. Σύμφωνα με την Τράπεζα της Ελλάδος, ο ρυθμός ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας αναμένεται να διαμορφωθεί στο 2,5% το 2025 πριν μετριαστεί σε 2,3% το 2026, με την ιδιωτική κατανάλωση, τις επενδύσεις και τις εξαγωγές να αποτελούν τους κύριους μοχλούς ανάπτυξης, ενώ ο πληθωρισμός εκτιμάται ότι θα υποχωρήσει σταδιακά τα επόμενα έτη, ευθυγραμμιζόμενος με τον στόχο που έχει θέσει η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα. Όσον αφορά στα δημοσιονομικά μεγέθη, το πρωτογενές πλεόνασμα της γενικής κυβέρνησης προβλέπεται να αυξηθεί το 2025 σε 2,4% του ΑΕΠ, ενώ το δημόσιο χρέος προβλέπεται να σταθεροποιηθεί στο 145,9% του ΑΕΠ.

Όσον αφορά την κατανάλωση ενέργειας, η εγχώρια ζήτηση καυσίμων το 2024 ανήλθε σε 6,8 εκατ. τόνους, σύμφωνα με τα αρχικά επίσημα στοιχεία, καταγράφοντας αύξηση κατά 2,5% σε σύγκριση με το 2023. Η ζήτηση για καύσιμα κίνησης αυξήθηκε κατά 3,3%, με το ντίζελ στο +3,9% και τη βενζίνη στο +2,4% λόγω της αυξημένης κινητικότητας. Ομοίως, η κατανάλωση πετρελαίου θέρμανσης παρουσίασε αύξηση 2,4%.

γ) Εξελίξεις Περιβάλλοντος Αγοράς ^{4 5}

Σύμφωνα με τον ΟΠΕΚ, η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου το 2024 αυξήθηκε κατά 1,6 εκατ. βαρέλια ημερησίως φτάνοντας στα 103,8 εκατ. βαρέλια. Το 2025, η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου αναμένεται να αυξηθεί κατά 1,4 εκατ. βαρέλια ημερησίως, φτάνοντας τα 105,2 εκατ. βαρέλια, λόγω της αύξησης της δραστηριότητας στην αεροπλοΐα και στις οδικές μεταφορές, καθώς και της βελτίωσης της δραστηριότητας στον βιομηχανικό, κατασκευαστικό και γεωργικό τομέα σε χώρες εκτός ΟΟΣΑ.

Το 2024, η ζήτηση πετρελαίου στην Ευρώπη αυξήθηκε κατά 0,1 εκατ. βαρέλια ημερησίως, επηρεασμένη κυρίως από την αυξημένη δραστηριότητα στην αεροπλοΐα και στις οδικές μεταφορές, ενώ η ζήτηση στις ΗΠΑ παρέμεινε σε γενικές γραμμές αμετάβλητη. Η ζήτηση στην Κίνα ήταν υψηλότερη κατά 0,3 εκατ. βαρέλια ημερησίως, λόγω της αυξημένης ζήτησης προϊόντων πετρελαίου που χρησιμοποιούνται ως πρώτες ύλες για την παραγωγή πετροχημικών και της συνεχιζόμενης ανάκαμψης της δραστηριότητας στην αεροπλοΐα, ως αποτέλεσμα των δημοσιονομικών και νομισματικών μέτρων τόνωσης της εγχώριας ζήτησης.

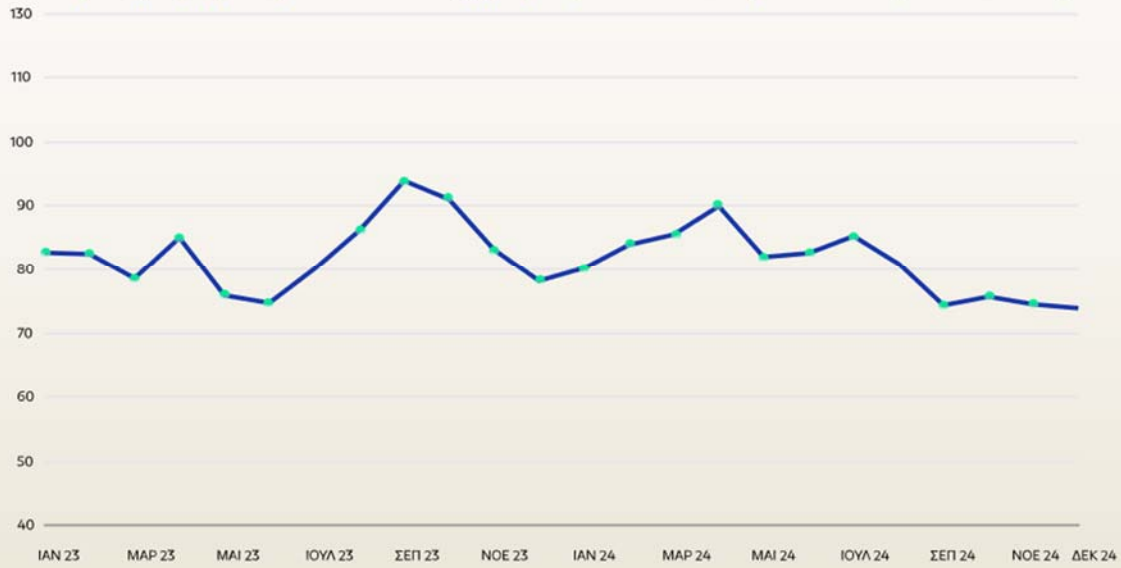
Η παγκόσμια προσφορά πετρελαίου το 2024 αυξήθηκε κατά 0,3 εκατ. βαρέλια ημερησίως σε σύγκριση με το 2023. Συγκεκριμένα, η παραγωγή αργού πετρελαίου από τις χώρες-μέλη του ΟΠΕΚ το 2024 μειώθηκε κατά 0,4 εκατ. βαρέλια ημερησίως σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος και εκείνη των χωρών εκτός ΟΠΕΚ αυξήθηκε κατά 0,7 εκατ. βαρέλια ημερησίως, προερχόμενη κυρίως από τις ΗΠΑ.

Το 2024, οι τιμές του αργού πετρελαίου κυμάνθηκαν σε χαμηλότερα επίπεδα, με τη μέση τιμή του αργού πετρελαίου Brent να διαμορφώνεται στα \$81 ανά βαρέλι, μειωμένη κατά 2,3% σε σύγκριση με το 2023. Η επιβράδυνση της παγκόσμιας οικονομικής ανάπτυξης υπεραντιστάθμισε παράγοντες όπως οι περικοπές της παραγωγής από τις χώρες-μέλη του ΟΠΕΚ+, οι συνεχιζόμενες γεωπολιτικές εντάσεις και η αναδιάρθρωση εμπορικών ροών λόγω της έντασης στην Ερυθρά Θάλασσα. Συγκεκριμένα, κατά το Α' Εξάμηνο 2024, η τιμή του αργού πετρελαίου κατέγραψε άνοδο, κυρίως λόγω των περικοπών παραγωγής πετρελαίου από τις χώρες-μέλη του ΟΠΕΚ+, με το Brent φθάνει στο υψηλότερο επίπεδο του έτους στις αρχές Απριλίου, στα \$93 ανά βαρέλι, υποστηριζόμενη περαιτέρω από τις γεωπολιτικές εντάσεις. Ωστόσο, στο Β' Εξάμηνο του 2024, η επιβράδυνση της οικονομικής δραστηριότητας και η μειωμένη ζήτηση από την Κίνα, συνέβαλαν στη μείωση της τιμής του αργού Brent προς το τέλος του 2024.

Όσον αφορά στο διαφορικό μεταξύ του αργού πετρελαίου τύπου Brent με το WTI (Brent-WTI spread), διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο για το 2024 στα \$5,0 ανά βαρέλι, σε παρόμοια επίπεδα με το 2023.

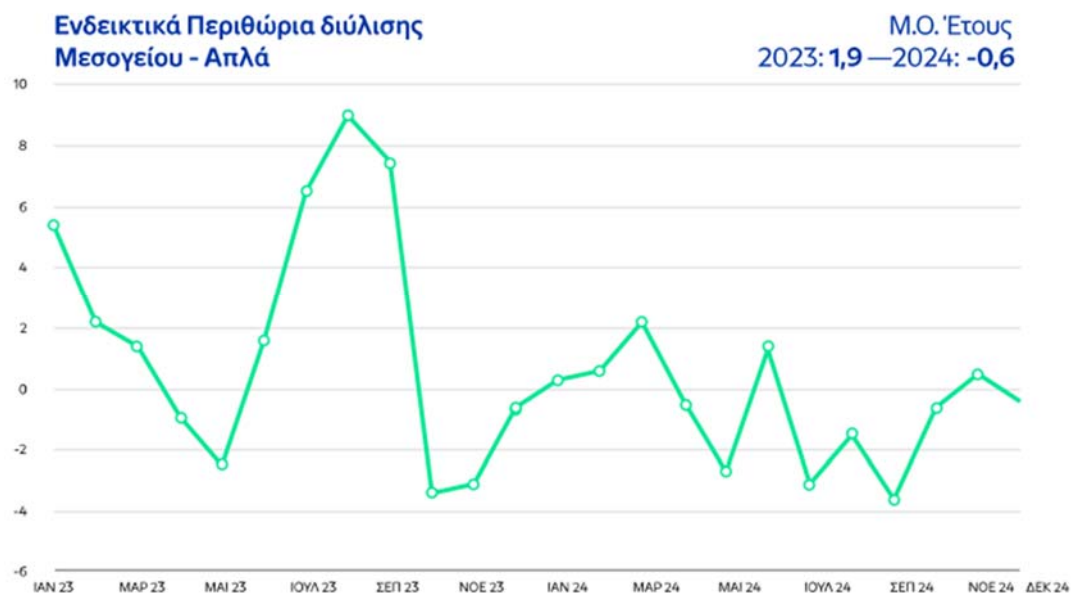
⁴ OPEC "Monthly Oil Market Report", Ιανουάριος 2025

⁵ EIA, Today in Energy, <https://www.eia.gov/todayinenergy/detail.php?id=64304>

Εξέλιξη τιμής πετρελαίου Brent (\$/βαρέλι) Μ.Ο. Έτους 2023: 82,6 —2024: 80,7**Brent - WTI spread (\$/ βαρέλι) Μ.Ο. Έτους 2023: 5,0 —2024: 5,0**

Περιθώρια Διύλισης⁶

Το 2024, τα ενδεικτικά περιθώρια για τα διυλιστήρια της Μεσογείου ομαλοποιήθηκαν, μετά από μια ιδιαίτερα ισχυρή περίοδο κατά τη διάρκεια των προηγούμενων δύο ετών. Η αυξημένη ζήτηση προϊόντων πετρελαίου καλύφθηκε από αντίστοιχα αυξημένη προσφορά προϊόντων πετρελαίου, η οποία υποστηρίχθηκε από προσθήκες νέας δυναμικότητας διύλισης. Το περιθώριο σύνθετων διυλιστηρίων Μεσογείου διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο το 2024 στα \$3,8/βαρέλι, \$4,7/βαρέλι χαμηλότερα σε ετήσια βάση και το αντίστοιχο απλών διυλιστηρίων Hydroskimming στα \$-0,6/βαρέλι, μειωμένο κατά \$2,5/βαρέλι σε ετήσια βάση.

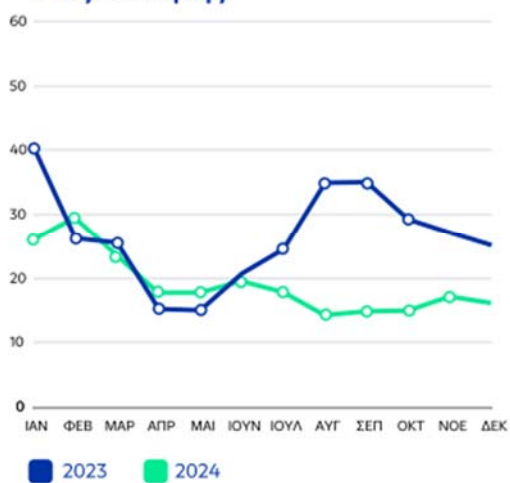


⁶ Refinitiv, Ιανουάριος 2025

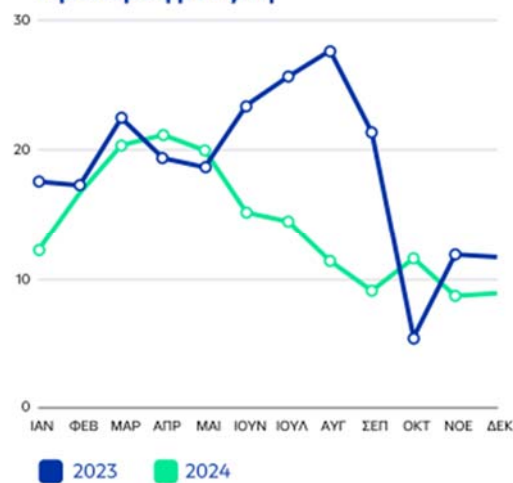
Διεθνή περιθώρια προϊόντων πετρελαίου (\$/βαρέλι)

Το 2024, τα περιθώρια βενζίνης διαμορφώθηκαν κατά μέσο όρο στα \$14,2/βαρέλι, μειωμένα σε σχέση με τα \$18,6/βαρέλι το 2023, καθώς το ισοζύγιο προσφοράς-ζήτησης εξομαλύνθηκε. Τα περιθώρια ντίζελ μειώθηκαν σε σύγκριση με το 2023, κυρίως λόγω μειωμένης βιομηχανικής δραστηριότητας στην Ευρώπη, αδύναμης κατασκευαστικής δραστηριότητας και υποκατάστασης πετρελαιοειδών από φυσικό αέριο στην Κίνα, καθώς και εξαιτίας των σχετικά υψηλών αποθεμάτων. Αντίθετα, τα περιθώρια μαζούτ υψηλού θείου βελτιώθηκαν, με τον μέσο όρο για το 2024 να διαμορφώνεται σε \$-10,6/βαρέλι το 2024 σε σχέση με τα \$-15,2/βαρέλι το 2023, υποστηριζόμενα από την αυξημένη ζήτηση από τη ναυτιλία, ενώ παράλληλα βελτιώθηκαν και τα περιθώρια νάφθας, με τον μέσο όρο για το 2024 να διαμορφώνεται σε \$-10,8/βαρέλι το 2024 σε σχέση με \$-14,8/βαρέλι το 2023, αντανακλώντας την υψηλότερη ζήτηση από τη βιομηχανία πετροχημικών.

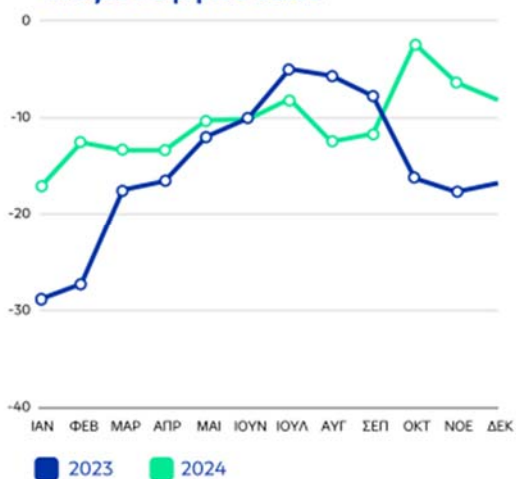
Ντίζελ κίνησης



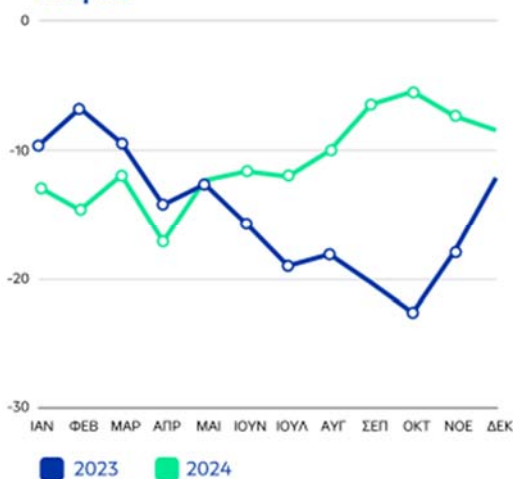
Αμόλυβδη βενζίνη



Μαζούτ υψηλού θείου

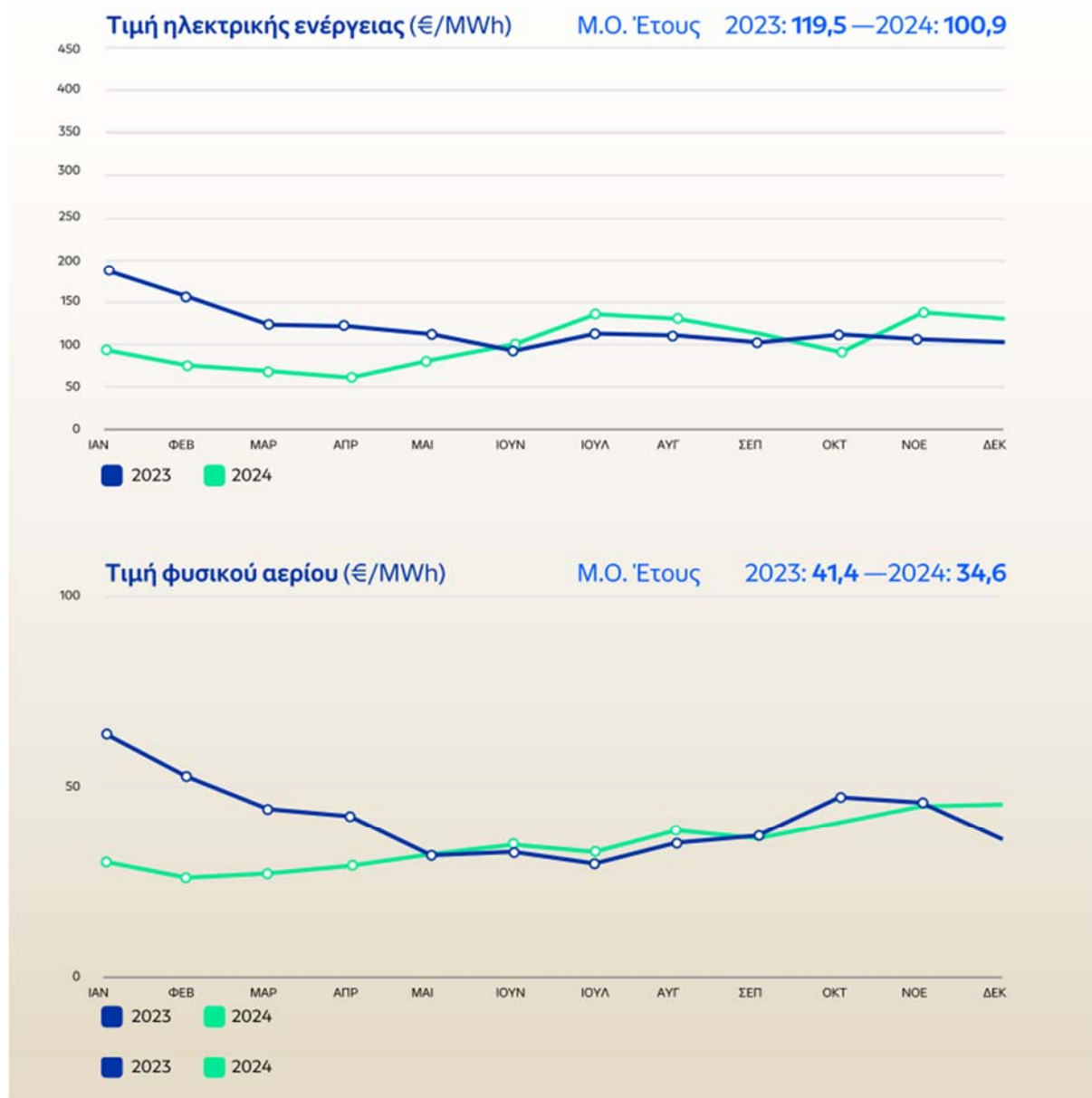


Νάφθα



Φυσικό αέριο, ηλεκτρισμός και τιμές δικαιωμάτων εκπομπών CO₂^{7 8 9}

Οι τιμές του φυσικού αερίου στην Ευρωπαϊκή Ένωση ομαλοποιήθηκαν περαιτέρω το 2024, με τη μέση τιμή (TTF) να διαμορφώνεται σε €34,6/MWh (-16% σε σύγκριση με το 2023), έχοντας μειωθεί ακόμα και στα €25,8/MWh το Φεβρουάριο του 2024, καθώς τα ισοζύγια προσφοράς-ζήτησης εξομαλύνθηκαν. Ωστόσο, προς το τέλος του έτους, και συγκεκριμένα το Δεκέμβριο του 2024, η τιμή του φυσικού αερίου αυξήθηκε κατά μέσο όρο στα €45/ MWh, κυρίως λόγω της αβεβαιότητας σχετικά με τις εξαγωγές Ρωσικού αερίου μέσω Ουκρανίας και την επιταχυνόμενη μείωση των Ευρωπαϊκών αποθεμάτων εξαιτίας των καιρικών συνθηκών. Η μείωση της τιμής του φυσικού αερίου κατά το 2024 επηρέασε τις τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας στη χονδρεμπορική αγορά. Στην Ελλάδα, η τιμή εκκαθάρισης της αγοράς της επόμενης μέρας (DAM MCP) διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο στα €100,9/MWh (-16% σε σύγκριση με το 2023). Επίσης, οι τιμές των δικαιωμάτων εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα στην Ευρωπαϊκή Ένωση (EUAs) διαπραγματεύτηκαν σε πιο στενό εύρος σε σχέση με το 2023, με τον μέσο όρο για το 2024 να διαμορφώνεται σε €65,5/τόνο, 22% χαμηλότερα σε ετήσια βάση.



⁷ Bloomberg, Τιμές Δικαιωμάτων Διοξειδίου του Άνθρακα, Ιανουάριος 2025

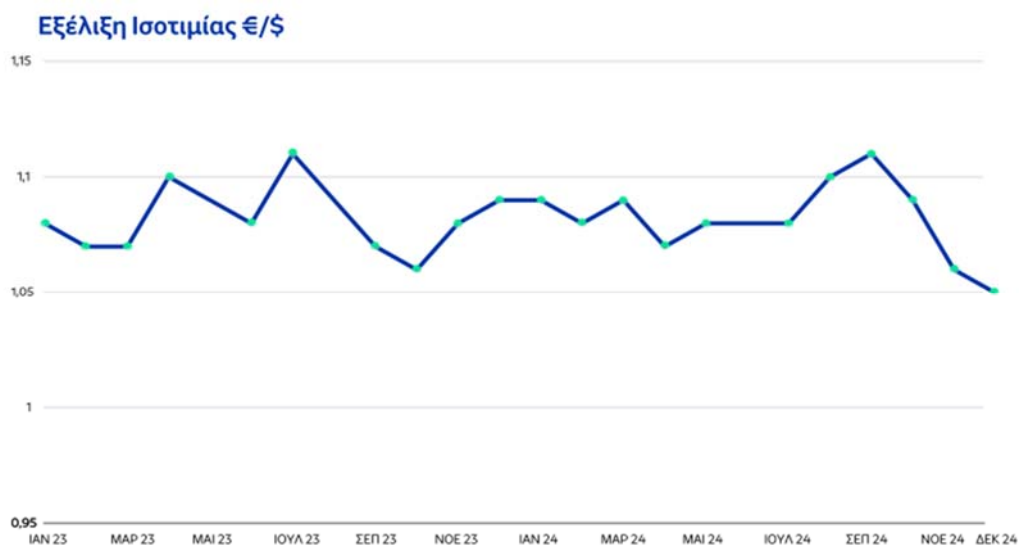
⁸ Οι τιμές ηλεκτρικής ενέργειας βασίζονται στο DAM MCP, το οποίο σημαίνει Day Ahead Market, Market Clearing Price, Πηγή: Όμιλος Χρηματιστηρίου Ενέργειας, Ιανουάριος 2025

⁹ ACER, Key developments in European gas wholesale markets "2024 Market Monitoring Report", Οκτώβριος 2024



Συναλλαγματική ισοτιμία (€/€)

Το 2024, η μέση συναλλαγματική ισοτιμία EUR / USD διαμορφώθηκε στο 1,08, αμετάβλητη σε σχέση με το 2023 και διαπραγματεύτηκε σε ένα εύρος τιμών από 1,05 έως 1,11, αντανακλώντας τις μακροοικονομικές εκτιμήσεις, τις προσδοκίες για τον πληθωρισμό, τις διακυμάνσεις των επιτοκίων, αλλά και τις αποφάσεις που έλαβαν οι κεντρικές τράπεζες, τόσο των ΗΠΑ, όσο και της Ευρωζώνης.



1,08 € — — 1,08 €

2023 Μ.Ο. Έτους 2024

δ) Σημαντικά Γεγονότα που Συνέβησαν από τη Λήξη της Χρήσης και μέχρι την Ημερομηνία Υποβολής της Παρούσας Έκθεσης

Εκτός αυτών που αναφέρονται στις σημειώσεις 29 και 34 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, δεν συνέβησαν σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της χρήσης και μέχρι την ημερομηνία υποβολής της παρούσας έκθεσης.

ε) Γεωπολιτικά Γεγονότα

Η γεωπολιτική αστάθεια διατηρήθηκε και κατά τη διάρκεια του 2024, καθώς η σύγκρουση μεταξύ της Ρωσίας και της Ουκρανίας, αλλά και οι διενέξεις στη Μέση Ανατολή, συνετέλεσαν στη διατήρηση της αβεβαιότητας για το διεθνές εμπόριο και τις συχνότερες διαταραχές της προσφοράς προϊόντων και υπηρεσιών, με αποτέλεσμα την αναδιάρθρωση των παγκόσμιων εφοδιαστικών αλυσίδων και των εμπορικών ροών. Επιπλέον, σύμφωνα με εκτιμήσεις, οι παγκόσμιες πολιτικές εξελίξεις που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια του 2024, δύναται να δημιουργήσουν στο τρέχον έτος συνθήκες εμπορικού προστατευτισμού, με πιθανές συνέπειες στο παγκόσμιο εμπόριο. Η Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και προσαρμόζει τη λειτουργία του ανάλογα με τις συνθήκες.

B.2 Κύριοι Τομείς Δραστηριότητας της Εταιρείας

α) Οικονομικά Μεγέθη¹⁰

Τα βασικά οικονομικά και λειτουργικά μεγέθη της Εταιρείας για την περίοδο από την 1η Ιανουαρίου 2024 έως την 31η Δεκεμβρίου 2024 παρουσιάζονται στους πιο κάτω πίνακες:

Λειτουργικά Στοιχεία	2024	2023
Όγκος πωλήσεων διύλισης (εκατ. Μετρ. τόνοι)	16,3	15,4
Παραγωγή διυλιστηρίων (εκατ. Μετρ. τόνοι)	15,4	14,6
Συνολικός αριθμός εργαζομένων στην Εταιρεία	2.233	2.176

Στοιχεία Αποτελεσμάτων Εταιρείας (εκατ. €)	2024	2023
Κύκλος εργασιών	11.648	11.744
Δημοσιευμένα κέρδη EBITDA¹⁰	655	918
Αποτίμηση Αποθεμάτων (Κέρδη)/Ζημιές ¹⁰	125	144
Ιδιαίτερα στοιχεία ¹⁰	70	22
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA ¹⁰	850	1.084
Δημοσιευμένα κέρδη/(ζημιές) μετά φόρων¹¹	103	501
Συγκρίσιμα κέρδη/(ζημιές) μετά φόρων¹¹	431	601

Η λειτουργική κερδοφορία της Εταιρείας (EBITDA) το 2024 διαμορφώθηκε στα €655 εκατ. (2023: €918 εκατ.).

Η ισχυρή λειτουργική απόδοση των διυλιστηρίων, με την παραγωγή να φθάνει σε ιστορικά υψηλά και οι βελτιωμένες επιδόσεις των Πετροχημικών και της Εμπορίας αντιστάθμισαν εν μέρει την περαιτέρω εξομάλυνση των διεθνών περιθωρίων διύλισης, συγκεκριμένα το Β' Εξάμηνο του 2024, σε σχέση με το 2023.

Το 2024, η παραγωγή και οι πωλήσεις των διυλιστηρίων αυξήθηκαν κατά 5%, σε ετήσια βάση, στα 15,4 εκατ. MT και 16,3 εκατ. MT αντίστοιχα. Τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA από τον κλάδο Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας ανήλθαν σε €795 εκατ. από €1.043 εκατ. το 2023.

Τα Συγκρίσιμα Κέρδη μετά φόρων (όπως ορίζεται στο κεφάλαιο Γ), ανήλθαν στα €431 εκατ., σε σύγκριση με €601 εκατ. το 2023, κυρίως λόγω της εξομάλυνσης του περιβάλλοντος διύλισης. Οι ζημιές αποτίμησης αποθεμάτων (€125 εκατ. έναντι ζημιών €144 εκατ. το 2023), λόγω της μείωσης των τιμών πετρελαίου και προϊόντων, οδήγησαν τα Δημοσιευμένα Κέρδη EBITDA στα €655 εκατ., ενώ τα Δημοσιευμένα Κέρδη μετά φόρων διαμορφώθηκαν στα €103 εκατ., λόγω της ενσωμάτωσης πρόβλεψης για την Προσωρινή Συνεισφορά Αλληλεγγύης (€173 εκατ. μετά φόρων) που επιβλήθηκε κατά τη διάρκεια του 2024 στα φορολογικά κέρδη του 2023.

Οι επενδυτικές δαπάνες ανήλθαν σε €193 εκατ. κατευθυνόμενες κυρίως σε προγράμματα συντήρησης των διυλιστηρίων, περιβαλλοντικά, κανονιστικά και έργα ασφάλειας.

Στα αποτελέσματα του έτους συμπεριλαμβάνονται έσοδα από ασφαλιστικές αποζημιώσεις ύψους €104 εκατ., που προέρχονται κυρίως από τον διακανονισμό ασφαλιστικών απαιτήσεων, που αφορούν τη διακοπή εργασιών στο διυλιστήριο της Ελευσίνας, ύστερα από μηχανική βλάβη στη μονάδα Hydrocracker τον Απρίλιο του 2022, καθώς και την προκαταβολή για τις μηχανικές βλάβες στη μονάδα Υδρογόνου τον Αύγουστο του 2017 και στη μονάδα Flexicocker τον Ιανουάριο του 2023. Μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2024, η διεκδίκηση των ασφαλιστικών αποζημιώσεων δεν είχε ολοκληρωθεί και το μεγαλύτερο μέρος του διακανονισμού είχε εισπραχθεί. Τα ποσά που παραμένουν εισπρακτέα συμπεριλαμβάνονται στην κατηγορία «Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις».

¹⁰ Οι επιλεγμένοι εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης αναφέρονται στο κεφάλαιο Γ

Επιλεγμένα Στοιχεία Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων (εκ. €)	31.12.2024	31.12.2023
Συνολικό ενεργητικό	5.056	5.421
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	1.251	1.456
Απασχολούμενα κεφάλαια ¹¹	2.673	2.906
Καθαρός δανεισμός ¹¹	1.422	1.450
Καθαρές χρηματοροές (Λειτουργικές & Επενδυτικές χρηματοροές)	358	698
Επενδύσεις	193	181
% Δανεισμού επί των απασχολούμενων κεφαλαίων - Debt Gearing	53%	50%

β) Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Η Εταιρεία συμμετέχει στο Πρόγραμμα Horizon, ένα ουσιαστικό μέρος της στρατηγικής μετασχηματισμού του Ομίλου HELLENiQ ENERGY (VISION 2025), το οποίο υλοποιείται με επιτυχία, αναβαθμίζοντας τον τρόπο εργασίας των ανθρώπων, υποστηρίζοντας πρωτοβουλίες βελτίωσης της απόδοσης και επεκτείνοντας το αποτύπωμά του σε νέους τομείς επιχειρηματικής δραστηριότητας.

Έως τώρα, **πάνω από 120 ψηφιακές πρωτοβουλίες** βρίσκονται σε εξέλιξη ή έχουν ήδη ολοκληρωθεί, με τη συμμετοχή περισσότερων των **500 ατόμων** σε διάφορες ομάδες εργασίας, αξιοποιώντας πλέον των **2.500 ωρών εξειδικευμένης εκπαίδευσης**.

Επιπλέον, συμβάλλει με σημαντικά οφέλη στον τομέα της ασφάλειας και της αποτελεσματικότερης διαχείρισης κινδύνων, καθώς και στη δραστική μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και τη δημιουργία κουλτούρας καινοτομίας.

Το πρόγραμμα HORIZON αξιοποιεί ψηφιακές τεχνολογίες και εισάγει βέλτιστες πρακτικές μέσα από ένα πλήθος δράσεων και έργων σε 4 βασικούς άξονες:

- Το **Ψηφιακό Διυλιστήριο**, με την επιδίωξη να εξελιχθεί σε ένα σύγχρονο, συνεργατικό, διασυνδεδεμένο διυλιστήριο.
- Την **Ψηφιακή Λιανική Εμπορία**, με στόχο τα νέα πρατήρια του μέλλοντος, τα οποία θα προσφέρουν νέες ψηφιακές λειτουργίες, βελτιωμένη πληροφόρηση και πληρέστερη εξυπηρέτηση των συνεργατών και εταιρικών πελατών.
- Τις **Ψηφιακές Λειτουργίες Ομίλου**, με στόχο αποδοτικότερες εταιρικές λειτουργίες μέσω αυτοματισμών και αποτελεσματικότερες αποφάσεις, αξιοποιώντας ένα μεγάλο εύρος δεδομένων.
- Τον **Ψηφιακό Πυρήνα** με στόχο τον εκσυγχρονισμό του κεντρικού συστήματος διαχείρισης επιχειρησιακών πόρων (ERP), εκμεταλλευόμενοι τις τεχνολογικές εξελίξεις

Ειδικότερα στον άξονα «Ψηφιακό Διυλιστήριο» επιτεύχθηκαν σημαντικά ορόσημα, σε διάφορες λειτουργικές περιοχές. Τα κύρια σημεία περιλαμβάνουν:

- Τη Βελτιστοποίηση της Εφοδιαστικής Αλυσίδας Διυλιστηρίων μέσω της εγκατάστασης μίας λύσης για απόδοση στο Ισοζυγίου Μάζας των μονάδων παραγωγής και διερεύνηση νέων πρωτοβουλιών αριστοποίησης προγραμματισμού αργού πετρελαίου.
- Τη λειτουργία του νέου συστήματος Σταματημάτων Λειτουργίας για Συντήρηση Εξοπλισμού (Shutdown Turnaround Outage), για τη διαχείριση της συντήρησης των μονάδων μεμονωμένα, όσο και τη διαθεσιμότητάς τους σε περιόδους Μεγάλων Σταματημάτων λειτουργίας Διυλιστηρίων.
- Την Ενίσχυση Διαχείρισης της Ενέργειας με χρήση πρόσθετων συστημάτων για ψηφιακή παρακολούθηση ατμοπαγίδων και βελτιστοποίησης λειτουργίας των φούρνων με ψηφιακά εργαλεία που βελτιώνουν την απόδοση καυσίμου και τη μείωση εκπομπών των Διυλιστηρίων μας.

- Τη διαρκή ενίσχυση της στρατηγικής προληπτικής συντήρησης του εξοπλισμού, αναπτύσσοντας μια προηγμένη πλατφόρμα analytics που χρησιμοποιεί ιστορικά δεδομένα με σκοπό να παρέχει κρίσιμες πληροφορίες για προληπτικές δράσεις μείωσης των εκτάκτων περιστατικών.
- Την αναβάθμιση Λειτουργικού Πλαισίου και Διαδικασιών Ασφαλείας μέσω τεχνολογικών λύσεων και χρήσης προηγμένων κινητών συσκευών για χρήση στο πεδίο.
- Τη μετάβαση σε μια πλήρως αυτοματοποιημένη ψηφιακή πλατφόρμα για τη διαχείριση ασφαλείας, βελτιώνοντας την αναφορά και τη διερεύνηση των συμβάντων, τη διαχείριση των αποκλίσεων και των διορθωτικών ενεργειών, καθώς και των αντίστοιχων δεικτών (KPIs).
- Την περαιτέρω ενίσχυση των εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης για την επιλογή διαφόρων τύπων αργού πετρελαίου, χρησιμοποιώντας μοντέλα μηχανικής μάθησης (machine learning), εξετάζοντας τη συμβατότητά τους με τον εξοπλισμό και τις προδιαγραφές.
- Την ανάπτυξη εξειδικευμένων εργαλείων εσωτερικά στην Εταιρεία, για την προσομοίωση και βελτιστοποίηση των παραμέτρων λειτουργίας σε κρίσιμες μονάδες διυλιστηρίων σε πραγματικό χρόνο.

Το 2025 έχουν ήδη προγραμματιστεί διάφορες νέες πρωτοβουλίες και έργα, που στοχεύουν να ωθήσουν περαιτέρω τον μετασχηματισμό της Εταιρείας και να συμβάλουν στην ασφάλεια, την ανταγωνιστικότητα, την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών, στην απλοποίηση και την εναρμόνιση των λειτουργιών, αναβαθμίζοντας την εργασιακή εμπειρία των εργαζομένων και την εξυπηρέτηση πελατών και συνεργατών.

Γ. Ανασκόπηση ανά Δραστηριότητα - Επιδόσεις και Χρηματοοικονομική Θέση - Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης

Οι βασικές εξελίξεις και οι οικονομικοί δείκτες για τις κύριες δραστηριότητες της Εταιρείας είχαν ως εξής:

α) Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2024	2023
Πωλήσεις	11.348	11.442
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA¹⁰	795	1.043
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες πωλήσεων (χιλ. MT)	16.286	15.446
Ενδεικτικό Περιθώριο διύλισης συστήματος ΕΛΠΕ - Μ.Ο. έτους	\$5,6/βαρέλι	\$8,7/βαρέλι

Τα κύρια σημεία στον κλάδο Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας για το 2024 ήταν:

- Αξιοσημείωτη πτώση των ενδεικτικών περιθωρίων διύλισης το 2024 σε σχέση με το 2023.
- Συστηματική αριστοποίηση του μίγματος αργών που κατεργάσθηκαν τα διυλιστήρια, με μηδενικές εισαγωγές Ρωσικών τύπων αργού.
- Επιτυχής ολοκλήρωση των προγραμματισμένων συντηρήσεων σε όλα τα διυλιστήρια.
- Ομαλή και σύμφωνη με το πρόγραμμα λειτουργία όλων των διυλιστηρίων, η οποία αποτυπώνεται και στην αυξημένη παραγωγή προϊόντων.

β) Πετροχημικά

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2024	2023
Πωλήσεις	300	302
Συγκρίσιμο EBITDA¹⁰	54	43
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες Πωλήσεων (χιλ. MT)	262	276
Περιθώριο Πολυπροπυλενίου (€/tn)	333	261

Τα κύρια σημεία για το 2024 ήταν:

- Το παγκόσμιο επιχειρηματικό περιβάλλον των Πετροχημικών παρέμεινε υποτονικό και το 2024, με τη ζήτηση να κινείται σε πολύ χαμηλά επίπεδα, επηρεάζοντας αρνητικά τα ενδεικτικά διεθνή περιθώρια τιμών, που αν και υψηλότερα από το 2023, παρέμειναν κοντά σε ιστορικά χαμηλά.
- Η παραγωγή πολυπροπυλενίου ανήλθε στους 218 χιλ. MT και η παραγωγή προπυλενίου από το διυλιστήριο Ασπροπύργου στους 170 χιλ. MT, διατηρώντας την καθετοποίηση μεταξύ των μονάδων σε υψηλά επίπεδα, η οποία συνετέλεσε στη διατήρηση της κερδοφορίας των Πετροχημικών, παρά την επιδείνωση των διεθνών περιθωρίων και των αντίξωων συνθηκών.

- Ολοκληρώθηκε με επιτυχία το πρώτο στάδιο εργασιών για την αναβάθμιση του εργοστασίου πολυπροπυλενίου με παραγωγή 300 χιλ. ΜΤ ανά έτος.
- Σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό και ευμετάβλητο περιβάλλον, το Συγκρίσιμο EBITDA του κλάδου των Πετροχημικών ανήλθε στα €54 εκατ..

γ) Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης

Η παρούσα Έκθεση περιλαμβάνει Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ), δηλαδή οικονομικά μεγέθη ιστορικής χρηματοοικονομικής απόδοσης, χρηματοοικονομικής θέσης ή ταμειακών ροών, τα οποία δεν ορίζονται ή δεν προσδιορίζονται στα Δ.Π.Χ.Α. (“Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς” / “IFRS”). Η Εταιρεία θεωρεί ότι αυτά τα μεγέθη είναι σχετικά και αξιόπιστα για την αξιολόγηση της οικονομικής απόδοσης και της θέσης της Εταιρείας, ωστόσο δεν υποκαθιστούν τα χρηματοοικονομικά -μεγέθη σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. και πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις δημοσιευμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για την περίοδο που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024.

γ.1) Παρουσίαση και Επεξήγηση Χρήσης Εναλλακτικών Μέτρων Απόδοσης

Δημοσιευμένα κέρδη EBITDA (Reported EBITDA)

Δημοσιευμένα κέρδη EBITDA ορίζονται ως τα κέρδη, προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων και υπολογίζονται επαναπροσθέτοντας τις αποσβέσεις στα λειτουργικά κέρδη (ζημιές).

Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA (Adjusted EBITDA)

Τα συγκρίσιμα κέρδη EBITDA (Adjusted EBITDA) ορίζονται ως τα Δημοσιευμένα κέρδη EBITDA, προσαρμοσμένα με την επίδραση: α) αποτίμησης των αποθεμάτων (που ορίζεται ως η επίδραση της διακύμανσης των τιμών των αποθεμάτων αργού πετρελαίου και προϊόντων πετρελαίου στο μικτό περιθώριο και υπολογίζεται με τη διαφορά της αποτίμησης του κόστους πωληθέντων με τρέχουσες τιμές αργού και προϊόντων και της αποτίμησης με κόστος κτήσης) στον κλάδο Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας και β) των ιδιαίτερων στοιχείων (ενδεικτικά περιλαμβάνουν έξοδα και δαπάνες που αφορούν στην πανδημία COVID-19, έξοδα πρόωρης συνταξιοδότησης, απομείωση αξίας μη στρατηγικών περιουσιακών στοιχείων και άλλα μη επαναλαμβανόμενα και μη λειτουργικά έξοδα) σύμφωνα με τη διεθνή πρακτική στον κλάδο διύλισης.

Τα Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA χρησιμεύουν ως ένδειξη για το ύψος των λειτουργικών ταμειακών ροών (πριν από τυχόν επενδυτικές δαπάνες) σε ένα περιβάλλον με σταθερές τιμές πετρελαίου και προϊόντων.

Τα Δημοσιευμένα κέρδη EBITDA και Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA είναι δείκτες της ικανότητας δημιουργίας ταμειακών ροών της Εταιρείας. Η Διοίκηση της Εταιρείας χρησιμοποιεί τους ως άνω εναλλακτικούς δείκτες μέτρησης απόδοσης ως σημαντικό παράγοντα για τον προσδιορισμό της επίδοσης κερδοφορίας της Εταιρείας και της δημιουργίας λειτουργικών ταμειακών ροών τόσο για σκοπούς σχεδιασμού όσο και για την αξιολόγηση παρελθούσας απόδοσης.

Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη (Adjusted Net Income)

Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη ορίζονται ως τα Δημοσιευμένα Καθαρά Κέρδη όπως προκύπτουν από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, προσαρμοσμένα με την επίδραση αποτίμησης αποθεμάτων (μετά φόρων), υπολογιζόμενη ως κέρδη/(ζημιές) από αποτίμηση Αποθέματος επί (1 - φορολογικός συντελεστής στην Ελλάδα) - αφαιρουμένων άλλων μετά φόρων ιδιαίτερων στοιχείων, στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη παρουσιάζονται στην παρούσα έκθεση επειδή θεωρείται από την Εταιρεία και βάσει διεθνών πρακτικών του κλάδου που δραστηριοποιείται η Εταιρεία, ως ένα από τα βασικά μέτρα αξιολόγησης της οικονομικής απόδοσής της.

Καθαρός Δανεισμός (Net Debt)

Ως Καθαρός Δανεισμός υπολογίζεται ο συνολικός δανεισμός (συμπεριλαμβανομένων των «βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων έντοκων δανείων» όπως παρουσιάζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας), μείον «Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα μετρητών» και

«Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους», όπως αυτά απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας. Σημειώνεται ότι στον υπολογισμό του Καθαρού Δανεισμού δεν περιλαμβάνονται οι υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις.

Απασχολούμενο Κεφάλαιο (Capital Employed)

Απασχολούμενο Κεφάλαιο υπολογίζεται ως το «Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων» όπως εμφανίζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης των σχετικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων συν «Καθαρός Δανεισμός» όπως υπολογίζεται παραπάνω.

γ.2) Συμφωνία Εναλλακτικών Μέτρων Απόδοσης με τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας

Οι πίνακες που ακολουθούν απεικονίζουν τον τρόπο λογιστικής συμφωνίας των επιλεγμένων εναλλακτικών δεικτών μέτρησης απόδοσης (ΕΔΜΑ) που παρουσιάζονται στην παρούσα Έκθεση με τα στοιχεία εκείνα των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της αντίστοιχης περιόδου.

Υπολογισμός Δημοσιευμένου EBITDA, Συγκρίσιμου EBITDA, Συγκρίσιμων Κερδών μετά φόρων

εκατ. €	2024	2023
Λειτουργικό Κέρδος/(Ζημίες) -κατά ΔΠΧΑ-	449	722
Αποσβέσεις (κατά ΔΠΧΑ)	207	196
Δημοσιευμένα κέρδη EBITDA	655	918
Κέρδη/(Ζημίες) από απόθεμα	121	144
Άλλα ιδιαίτερα στοιχεία*	70	22
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	846	1.084
Καθαρά Κέρδη / (Ζημίες) χρήσης αποδοτέα σε ιδιοκτήτες της μητρικής-κατά ΔΠΧΑ-	103	501
Κέρδη/(Ζημίες) από απόθεμα μετά από φόρους	94	112
Άλλα ιδιαίτερα στοιχεία μετά από φόρους**	53	17
Άλλα, ιδιαίτερα στοιχεία μετά από το EBITDA***	177	-29
Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη	428	601

Υπολογισμός Καθαρού Δανεισμού, Απασχολούμενων Κεφαλαίων και Συντελεστή Μόχλευσης

εκατ. €	2024	2023
Μακροπρόθεσμος Δανεισμός -κατά ΔΠΧΑ-	312	584
Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός -κατά ΔΠΧΑ-	1.434	1.372
Ταμειακά διαθέσιμα & ταμειακά ισοδύναμα -κατά ΔΠΧΑ-	324	506
Καθαρός Δανεισμός	1.422	1.450
Ίδια Κεφάλαια -κατά ΔΠΧΑ-	1.251	1.456
Απασχολούμενα Κεφάλαια	2.673	2.906
Συντελεστής Μόχλευσης (Καθαρός δανεισμός / Απασχολούμενα Κεφάλαια)	53%	50%

* Κυρίως περιλαμβάνονται:

2024: (€40 εκατ.) δαπάνες που σχετίζονται με το πρόγραμμα πρόωρης συνταξιοδότησης, (€12 εκατ.) εφάπαξ μπόνους στους εργαζομένους, (€4 εκατ.) για προβλέψεις δικαστικών διαφορών, (€5 εκατ.) αναπροσαρμογή στοιχείων ισολογισμού και (€9 εκατ.) για άλλα ιδιαίτερα στοιχεία.

2023: (€13 εκατ.) δαπάνες που σχετίζονται με εφάπαξ μπόνους στους εργαζομένους, άλλα κίνητρα απόδοσης και πρόγραμμα πρόωρης συνταξιοδότησης, (€10εκατ.) για προβλέψεις δικαστικών διαφορών, (€9 εκατ.) για πρωτοβουλίες Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης σε νοσοκομεία και πληγείσες ομάδες από τις πλημμύρες στην ευρύτερη περιοχή της Θεσσαλίας, (€4 εκατ.) δαπάνες για απολυμαντικά και άλλα έργα στα διυλιστήρια, (€8 εκατ.)

αναπροσαρμογή στοιχείων ισολογισμού, (€6 εκατ.) για άλλα ιδιαίτερα στοιχεία και €30 εκατ. έσοδα που αφορούν αντιστάθμιση κόστους ενέργειας λόγω CO2.

** Περιλαμβάνονται όλα τα ιδιαίτερα στοιχεία προσαρμοσμένα για την ισχύουσα φορολογική επιβάρυνση.

*** Περιλαμβάνονται για το έτος 2024 κυρίως: δαπάνη (€173 εκατ.) για πρόβλεψη που αφορά την προσωρινή Συνεισφορά Αλληλεγγύης, μετά από φόρους. Για το έτος 2023: έσοδο €28,7 εκατ. από εν μέρει αντιλογισμό πρόβλεψης φόρου Συνεισφοράς Αλληλεγγύης έτους 2022.

δ) Προτεινόμενο Μέρισμα

Το ΔΣ προτείνει προς την Τακτική Γενική Συνέλευση τη διανομή μερίσματος χρήσεως 2024 ποσού €5 ανά μετοχή, δηλ. συνολικά €275.6 εκατ. στη μέτοχο της Εταιρείας, και δεδομένης της καταβολής προσωρινού μερίσματος ύψους €99.2 εκατ., την διανομή τελικού μερίσματος χρήσεως 2024 ύψους €3,2 ανά μετοχή, δηλαδή ποσού €176.4 εκατ. .

Δ. Βασικοί Στρατηγικοί Στόχοι και Προοπτικές

Ευθυγραμμισμένη με την στρατηγική του ομίλου HELLENiQ ENERGY και σύμφωνα με το στρατηγικό πλάνο «Vision 2025», η ενίσχυση και απανθρακοποίηση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας στοχεύει στην εξέλιξη της διύλισης και των πετροχημικών μέσω της απανθρακοποίησης και του ψηφιακού μετασχηματισμού.

Δ.1 Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία

Στον τομέα της προμήθειας και εμπορίας της διύλισης, καθώς και των πετροχημικών, οι κύριες προτεραιότητές μας είναι η διασφάλιση της ασφάλειας, η απανθρακοποίηση, η ενίσχυση της ενεργειακής απόδοσης και αυτονομίας, η εφαρμογή του ψηφιακού μετασχηματισμού, η επέκταση της δυναμικότητας των πετροχημικών και οι επενδύσεις για παραγωγή καθαρότερων καυσίμων.

Οι κύριες στρατηγικές πρωτοβουλίες περιλαμβάνουν:

- Ασφάλεια, με έμφαση στην εκπαίδευση, την εφαρμογή προτύπων και την ενίσχυση των διαδικασιών.
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός: βελτιστοποίηση εφοδιαστικής αλυσίδας με έργα διαχείρισης ισοζυγίου μάζας και σημείων φόρτωσης, προληπτική συντήρηση και ασφαλής διαχείριση διαδικασιών.
- Έργα ενεργειακής απόδοσης και ενεργειακής αυτονομίας και στα τρία διυλιστήρια.
- Επένδυση στην παραγωγή βιοκαυσίμων μέσω της ανάπτυξης μιας νέας αυτόνομης μονάδας παραγωγής βιώσιμων αεροπορικών καυσίμων (SAF) δυναμικότητας 150 κtpa.
- Ανάπτυξη δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCS), με δυνατότητα για την παραγωγή καυσίμων στο διυλιστήριο της Ελευσίνας μέσω της μετατροπής της μονάδας αναμόρφωσης μεθανίου (SMR).
- Ανάπτυξη του έργου «Green Hub North», που περιλαμβάνει την εγκατάσταση φωτοβολταϊκού συστήματος, συστήματος αποθήκευσης ενέργειας (PV/BESS) και απευθείας γραμμή υψηλής τάσης προς το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης.
- Ίδρυση νέας εταιρείας trading στη Γενεύη για τη διαχείριση της προμήθειας αργού πετρελαίου και πρώτων υλών, καθώς και το εμπόριο πετρελαιοειδών.
- Διερεύνηση ευκαιριών στην αγορά υδρογόνου, την ανακύκλωση και τα συνθετικά καύσιμα, συμπεριλαμβανομένης της παραγωγής:
 - e-methanol και e-jet μέσω αξιοποίησης μέρους του δεσμευμένου CO₂ από τη μονάδα δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCS) στο διυλιστήριο της Ελευσίνας και πράσινου υδρογόνου από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.
 - e-ammonia με τη χρήση πλεονάζουσας ηλεκτρικής ενέργειας από το έργο "Green Hub North" στο διυλιστήριο της Θεσσαλονίκης και πράσινου υδρογόνου από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.
- Επένδυση στην παραγωγή πετροχημικών προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας μέσω της αύξησης της παραγωγικής ικανότητας πολυπροπυλενίου από 240 κtpa σε 300 κtpa.

Ε. Κυριότεροι Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες για την Επόμενη Χρήση

Η Εταιρεία λόγω των δραστηριοτήτων της, εκτίθεται σε κινδύνους όπως μακροοικονομικούς κινδύνους και κινδύνους αγοράς (συναλλαγματικές ισοτιμίες, διεθνείς τιμές αργού, περιθώρια διύλισης, τιμές ενεργειακών αγαθών), χρηματοοικονομικούς κινδύνους (επιτόκια, κεφαλαιακή διάρθρωση και επάρκεια, ρευστότητα, ταμειακές ροές, πιστώσεις), ρυθμιστικούς κινδύνους και λειτουργικούς κινδύνους. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας εστιάζει στον μετριασμό οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας ή/και στη μείωση της πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς, στον βαθμό που αυτό είναι εφικτό, στοχεύοντας στη διασφάλιση της λειτουργίας και της κερδοφορίας της Εταιρείας.

Οι γεωπολιτικές αναταράξεις στην Ανατολική Ευρώπη και στη Μέση Ανατολή, οι πληθωριστικές πιέσεις, η σύσφιξη της νομισματικής πολιτικής από τις κεντρικές τράπεζες, οι μεταβολές του διαθέσιμου εισοδήματος των καταναλωτών αλλά και η μεταβλητότητα στις ενεργειακές αγορές, μαζί με τη ταχύτητα και την κατεύθυνση της ενεργειακής μετάβασης, σχετίζονται άμεσα και έμμεσα με τον αντίκτυπο όσον αφορά στη ζήτηση πετρελαϊκών προϊόντων για την ευρωπαϊκή βιομηχανία διύλισης, στις διακυμάνσεις των τιμών αργού πετρελαίου και προϊόντων, στην ισοτιμία ευρώ/δολαρίου, στις διακυμάνσεις των τιμών δικαιωμάτων εκπομπών CO₂, φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και στο ύψος των επιτοκίων. Παρά το γεγονός ότι τα διάφορα σενάρια και οι τρόποι αντιμετώπισής τους δεν είναι δυνατόν να προβλεφθούν στο σύνολο τους, η Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις, αξιολογεί και προσδιορίζει τους κινδύνους και προσαρμόζει τη λειτουργία και τον προγραμματισμό της ανάλογα με τις εκάστοτε εξελίξεις.

Ε.1 Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Παράγοντες Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας επικεντρώνονται κυρίως στον κλάδο Διύλισης πετρελαίου, παραγωγής πετροχημικών και εμπορίας προϊόντων πετρελαίου. Ως εκ τούτου, η Εταιρεία είναι εκτεθειμένη σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κινδύνους διακύμανσης της τιμής των πετρελαιοειδών, φυσικού αερίου, ηλεκτρισμού και δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ στις διεθνείς αγορές, μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, κίνδυνο ταμειακών ροών και κίνδυνο μεταβολών εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στο πλαίσιο της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας εστιάζεται στη μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και τη μετρίαση οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό.

Οι σημαντικότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες αναλύονται στη συνέχεια.

α) Κίνδυνος Αγοράς

(i) Συναλλαγματικός Κίνδυνος

Η βιομηχανία διύλισης λειτουργεί διεθνώς με βάση το δολάριο, μεταφράζοντας όλες τις συναλλαγές σε τοπικό νόμισμα, ενώ τα λειτουργικά έξοδα εκφράζονται κατά κύριο λόγο σε ευρώ. Σαν αποτέλεσμα, οι δραστηριότητες της Εταιρείας είναι εκτεθειμένες κυρίως στον κίνδυνο από τη διακύμανση της ισοτιμίας δολαρίου με ευρώ. Η ενδυνάμωση του δολαρίου σε σχέση με το ευρώ επιδρά θετικά στα οικονομικά αποτελέσματα στην Εταιρεία ενώ αντίθετα, σε περίπτωση υποτίμησής του, τόσο τα αποτελέσματα όσο και στοιχεία του ισολογισμού (αποθέματα, επενδύσεις, απαιτήσεις, εμπορικές υποχρεώσεις και άλλες υποχρεώσεις σε δολάρια) θα αποτιμηθούν σε χαμηλότερα επίπεδα.

(ii) Κίνδυνος διακύμανσης τιμής προϊόντων και περιθωρίων διύλισης

Η βασική δραστηριότητα της Εταιρείας που σχετίζεται με τη διύλιση αργού πετρελαίου και την πώληση πετρελαϊκών προϊόντων δημιουργεί δύο ειδών κινδύνους έκθεσης σε μεταβολές τιμών προϊόντων: έκθεση σε μεταβολές στις απόλυτες τιμές αργού πετρελαίου και πετρελαϊκών προϊόντων, οι οποίες επηρεάζουν την αξία των αποθεμάτων και έκθεση σε μεταβολές στα περιθώρια διύλισης, οι οποίες επηρεάζουν τις ταμειακές ροές.

Στην περίπτωση του κινδύνου διακύμανσης των απόλυτων τιμών αργού πετρελαίου και πετρελαϊκών προϊόντων, το επίπεδο έκθεσης στον κίνδυνο αναφέρεται σε πτώση των τιμών και καθορίζεται από την αποτίμηση των αποθεμάτων στο τέλος κάθε περιόδου, καθώς η πολιτική της Εταιρείας είναι να παρουσιάζει τα αποθέματα στο χαμηλότερο της τιμής κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Οι μεταβολές τιμών αργού πετρελαίου και προϊόντων, επηρεάζουν επιπλέον και το ύψος κεφαλαίου κίνησης, καθώς οι υψηλότερες τιμές αυξάνουν τις ανάγκες χρηματοδότησης.

Η έκθεση στον κίνδυνο μεταβολών περιθωρίων διύλισης σχετίζεται με τη διακύμανση των περιθωρίων διύλισης κάθε διυλιστηρίου. Αυτά καθορίζονται με βάση τις τιμές αναφοράς (Platts) αργού και πετρελαϊκών προϊόντων, οι οποίες διαμορφώνονται σε καθημερινή βάση, ανάλογα με την εξέλιξη προσφοράς και ζήτησης αργού και πετρελαϊκών προϊόντων, τόσο σε περιφερειακό, για την αγορά της Μεσογείου, όσο και σε παγκόσμιο επίπεδο. Η μεταβολή περιθωρίων έχει ανάλογη επίπτωση στην κερδοφορία και τις ταμειακές ροές της Εταιρείας.

(iii) Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολής εύλογης αξίας λόγω μεταβολής των επιτοκίων

Ο κίνδυνος για τις ταμειακές ροές από τη μεταβολή των επιτοκίων προκύπτει κυρίως από το επίπεδο δανεισμού της Εταιρείας με κυμαινόμενο επιτόκιο. Επιπλέον, λόγω του μακροπρόθεσμου ορίζοντα που έχουν οι επενδύσεις στους κλάδους που δραστηριοποιείται η Εταιρεία, σημαντικές αυξήσεις των επιτοκίων πιθανόν να δημιουργούν μεταβολές στις εύλογες αξίες των επενδύσεων αυτών μέσω αύξησης του επιτοκίου προεξόφλησης. Κατά τη διαδικασία έγκρισης επενδύσεων, η Εταιρεία ενσωματώνει μια ελάχιστη αποδεκτή απόδοση, που αντανάκλα το κόστος κεφαλαίου και είναι σημαντικά υψηλότερη από τα τρέχοντα επίπεδα επιτοκίων. Επιπλέον, μέρος των δανείων για τη χρηματοδότηση επενδύσεων (ενδοομιλικά δάνεια και μακροπρόθεσμες δανειακές γραμμές) συνάπτονται με σταθερό επιτόκιο.

(iv) Ενεργειακή μετάβαση - Κίνδυνος μείωσης ζήτησης προϊόντων και αύξηση κόστους λειτουργίας

Ο κλάδος ενέργειας παγκοσμίως βρίσκεται σε μια φάση μετάβασης με κύριο χαρακτηριστικό τη μεταβολή του ενεργειακού μίγματος διεθνώς προς πιο καθαρές μορφές ενέργειας, με μείωση αντίστοιχα των πιο συμβατικών μορφών, συμπεριλαμβανομένων και του πετρελαίου. Επιπλέον οι πολιτικές για την κλιματική αλλαγή, ειδικά στην Ευρωπαϊκή Ένωση, αναμένεται να αυξήσουν το κόστος λειτουργίας. Ενδεικτικά, η αύξηση του αριθμού δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ που πρέπει να αποκτηθούν από την αγορά τα προσεχή έτη, σε συνδυασμό με την αύξηση της τιμής των δικαιωμάτων, επιβαρύνει το λειτουργικό κόστος, τόσο άμεσα, όσο και έμμεσα, μέσω της αύξησης του κόστους ηλεκτρικής ενέργειας.

Επιπλέον, η ενεργειακή μετάβαση έχει οδηγήσει και δύναται να συνεχίσει να οδηγεί σε αυξημένη μεταβλητότητα των τιμών κύριων συντελεστών της ενεργειακής αλυσίδας, όπως το φυσικό αέριο και ο ηλεκτρισμός, επηρεάζοντας το κόστος λειτουργίας της βιομηχανίας γενικά, συμπεριλαμβανομένου του κλάδου διύλισης.

Σε αυτό το πλαίσιο, η Εταιρεία έχει ήδη σχεδιάσει και υλοποιεί τη στρατηγική του για την ενεργειακή μετάβαση, βελτίωση περιβαλλοντικών επιδόσεων των εγκαταστάσεων και μείωσης εκπομπών, καθώς και έργα αύξησης της ανταγωνιστικότητας και μείωσης του λειτουργικού κόστους. Τα διυλιστήρια της Εταιρείας διαθέτουν ευελιξία προσαρμογής σε ό,τι αφορά στις πρώτες ύλες και έχουν τη δυνατότητα σημαντικής υποκατάστασης της χρήσης φυσικού αερίου ως πρώτη ύλη με προϊόντα πετρελαίου. Επιπλέον, διαφοροποιούν το μίγμα προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας και μεσοπρόθεσμα εξετάζουν την υλοποίηση επενδύσεων για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης και αυτονομίας. Επιπρόσθετα, το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας, με αποδόσεις που ξεπερνούν τα ενδεικτικά περιθώρια, αποτελεί σημαντικό συγκριτικό πλεονέκτημα σε σύγκριση με τον ανταγωνισμό στην περιοχή της Μεσογείου.

β) Πιστωτικός κίνδυνος

Η διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου επιτελείται κεντρικά, σε επίπεδο Ομίλου. Ο πιστωτικός κίνδυνος πηγάζει από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, τις καταθέσεις σε τράπεζες, τα παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία, καθώς και από την έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο από πελάτες χονδρικής, συμπεριλαμβανομένων ανεξόφλητων εμπορικών υπολοίπων πελατών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Όλοι οι πελάτες αξιολογούνται από τη Διεύθυνση Πιστωτικού Ελέγχου για την πιστοληπτική τους ικανότητα, σε συνεργασία, όπου απαιτείται, με εξωτερικούς οίκους αξιολόγησης.

Για την αποτελεσματική διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου και της συναλλακτικής συμπεριφοράς των πελατών, έχει αναπτυχθεί ολοκληρωμένο μηχανογραφικό σύστημα παρακολούθησης της έκθεσης σε πιστωτικό κίνδυνο, ενώ βρίσκεται σε αποτελεσματική λειτουργία κεντρική μονάδα διαχείρισης διακανονισμών οφειλών εμπορικών πελατών. Τέλος, σημαντικό ρόλο διατελεί η Επιτροπή Πιστώσεων, καθώς η λειτουργία της εξασφαλίζει την αποτελεσματική διοίκηση του πιστωτικού κινδύνου των υποθέσεων εμπορικών οφειλών των εταιρειών της Εταιρείας.

γ) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται με την εξασφάλιση ικανών ταμειακών πόρων και διαθεσίμων, καθώς και την εξασφάλιση επαρκών πιστωτικών ορίων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων του, η Εταιρεία έχει ως στόχο να διατηρεί ευελιξία χρηματοδότησης μέσω πιστωτικών γραμμών και άλλων εργαλείων χρηματοδότησης.

E.2 Διαχείριση Κινδύνου Κεφαλαίου και Δανεισμός

Οι στόχοι της Εταιρείας ως προς τη διαχείριση κεφαλαίου είναι να διασφαλίσει τη δυνατότητα απρόσκοπτης λειτουργίας του, να διατηρήσει ιδανική κατανομή κεφαλαίου μειώνοντας κατ' αυτόν τον τρόπο το κόστος κεφαλαίου και να αυξήσει τη συνολική του αξία.

Προκειμένου να διατηρήσει ή να προσαρμόσει την κεφαλαιακή της διάρθρωση, η Εταιρεία δύναται να μεταβάλει την πληρωμή μερίσματος προς τον μέτοχο, να επιστρέψει κεφάλαιο στον μέτοχο, να εκδώσει νέες μετοχές ή να εκποιήσει περιουσιακά στοιχεία για να μειώσει το χρέος της.

Η Εταιρεία διαχειρίζεται τις δανειακές της υποχρεώσεις ώστε να διαφοροποιεί τις πηγές χρηματοδότησής της (ομολογιακά δάνεια, πιστωτικές γραμμές, ομόλογα, κ.α.), επιτυγχάνοντας την καλύτερη δυνατή κατανομή, λαμβάνοντας υπόψη σειρά παραγόντων, συμπεριλαμβανομένου του κόστους και της ωρίμανσης.

Σύμφωνα και με την πρακτική που ακολουθεί ο κλάδος, η Εταιρεία παρακολουθεί τα κεφάλαιά της με βάση τον συντελεστή μόχλευσης, ο οποίος υπολογίζεται διαιρώντας τον καθαρό δανεισμό με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια (όπως περιγράφεται στο κεφάλαιο Γ, Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης, γ.2 Συμφωνία Εναλλακτικών Μέτρων Απόδοσης με τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας).

Ο όμιλος HELLENiQ ENERGY διενεργεί κεντρικά τις χρηματοδοτικές του δραστηριότητες, συντονίζοντας και ελέγχοντας τη χρηματοδότηση και ταμειακή διαχείριση όλων των εταιρειών του. Στο πλαίσιο αυτό, ιδρύθηκε η HELLENiQ ENERGY Finance Plc (πρώην HPF) τον Νοέμβριο του 2005, στο Ηνωμένο Βασίλειο, η οποία είναι 100% θυγατρική του Ομίλου, για να ενεργεί ως ο κεντρικός χρηματοοικονομικός φορέας του Ομίλου.

Η ανάλυση των δανείων της Εταιρείας γίνεται στη Σημείωση 17 των Ετήσιων Ελεγμένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

ΣΤ. Υγεία, Ασφάλεια, Άνθρωποι και Κοινωνία

ΣΤ.1 Υγεία και Ασφάλεια

Η Εταιρεία, λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων της, αντιμετωπίζει σειρά κινδύνων στις καθημερινές της δραστηριότητες, αναφορικά με τη χρήση επικίνδυνων και εύφλεκτων ουσιών και τεχνικών προκλήσεων σε εγκαταστάσεις παραγωγής και διακίνησης προϊόντων (πετρελαιοειδών και μη) ιδιαίτερης πολυπλοκότητας και σημαντικού μεγέθους. Αδυναμία διαχείρισης των παραπάνω κινδύνων θα μπορούσε να έχει σημαντικό αντίκτυπο στη λειτουργία και οικονομική θέση της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων διοικητικών κυρώσεων, ή/και αδυναμία διεξαγωγής των δραστηριοτήτων.

Όσον αφορά τον έλεγχο κινδύνων που σχετίζονται με θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος, η Εταιρεία χρησιμοποιεί σειρά διαδικασιών αντιμετώπισης κατά τον σχεδιασμό του εξοπλισμού και τη λειτουργία, για τη διαχείριση και τον περιορισμό τους. Παράλληλα, συμμετέχει ενεργά σε διεθνείς οργανώσεις για μέτρηση και σύγκριση σημαντικών δεικτών με την Ευρωπαϊκή πετρελαϊκή και χημική βιομηχανία, καθώς και τη μεταφορά και ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών, για τη βελτίωση των επιδόσεων της Εταιρείας σε θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος.

Επιπλέον, η τήρηση των σχετικών διαδικασιών και των επιδόσεων διαχείρισης υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος σε κάθε εγκατάσταση, αξιολογείται τακτικά τόσο μέσω εσωτερικών επιθεωρήσεων από καταρτισμένο και έμπειρο προσωπικό, αλλά και μέσω ελέγχων από ανεξάρτητους διαπιστευμένους εξωτερικούς φορείς πιστοποίησης. Παράλληλα, παρακολουθεί την εξέλιξη των δεικτών υγείας, ασφάλειας, περιβάλλοντος και ενέργειας (KPIs), οι οποίοι περιλαμβάνονται στις περιοδικές αναφορές της Εταιρείας, καθώς και στα κριτήρια αξιολόγησης της απόδοσης των στελεχών.

Η Εταιρεία επενδύει συνεχώς στην πρόληψη, στις υποδομές, στη βελτίωση - αναθεώρηση διαδικασιών και ευθυγράμμιση με τα πρόσφατα standards και βέλτιστες πρακτικές, ενώ επενδύει συνεχώς στην εκπαίδευση προσωπικού και συνεργατών στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας για να εξασφαλίσει συμμόρφωση με τα αυστηρότερα κριτήρια σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο.

Όλες οι εγκαταστάσεις της Εταιρείας θέτουν στόχους για έλεγχο και βελτίωση της επίδοσής τους, στον τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας, με τακτικό περιοδικό απολογισμό έναντι των στόχων. Παρακολουθούνται και τίθενται στόχοι για συγκεκριμένους δείκτες ασφάλειας, με βάση και τις προτάσεις της CONCAWE.

Απολογιστικοί δείκτες Υγείας και Ασφάλειας

Το 2024 ο Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων Απουσίας και ο Δείκτης Συνολικών Καταγεγραμμένων Τραυματισμών - οι οποίοι αποτελούν βασικούς δείκτες της ασφάλειας προσωπικού - παρουσίασαν μείωση 48,3% και 33,2% αντίστοιχα, σε σχέση με πέρυσι και σε αντιδιαστολή με τους αντίστοιχους ευρωπαϊκούς δείκτες που παρουσίασαν σημαντική αύξηση. Επιπλέον, ο Δείκτης Συχνότητας Συμβάντων Ασφάλειας Διεργασιών, ο οποίος είναι ο κύριος δείκτης ασφαλείας διεργασιών, παρουσίασε μείωση κατά 37,4% σε σχέση με το προηγούμενο έτος, ακολουθώντας την τάση του αντίστοιχου ευρωπαϊκού δείκτη, ο οποίος παρουσίασε μείωση.

Ειδικότερα το 2024, επί συνόλου πάνω από 6,75 εκατ. ανθρωποωρών, σημειώθηκαν 11 ατυχήματα απουσίας από την εργασία σε προσωπικό και εξωτερικούς συνεργάτες.

Προδραστικοί δείκτες Υγείας και Ασφάλειας

Το 2024 επιτεύχθηκε ο στόχος που είχε τεθεί σχετικά με την αναφορά και διερεύνηση των παρ' ολίγον συμβάντων, που αποτελεί σημαντικό προδραστικό δείκτη στις επιδόσεις Υ&Α σε όλες τις εγκαταστάσεις της Εταιρείας.

Στο πλαίσιο εμπέδωσης κοινής Κουλτούρας Ασφάλειας σε όλες τις εγκαταστάσεις της Εταιρείας, συνεχίστηκε η βασική εκπαίδευση σε θέματα Υ&Α (που περιλαμβάνει θέματα πυρασφάλειας, πρώτων βοηθειών, τεχνικές διάσωσης, βασικές διαδικασίες ασφάλειας, βέλτιστες πρακτικές, κλπ.).

ΣΤ.2 Ανθρώπινο Δυναμικό

Ο κλάδος στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία, απαιτεί εξειδικευμένες δεξιότητες, εκπαίδευση και εμπειρία. Κατά συνέπεια η δυνατότητα προσέλκυσης και διατήρησης του κατάλληλου ανθρώπινου δυναμικού είναι σημαντικός παράγοντας για την απρόσκοπτη λειτουργία της Εταιρείας.

Τυχόν αδυναμία εύρεσης και απασχόλησης ικανού προσωπικού, ειδικά μέσης και ανώτερης διοικητικής βαθμίδας και υψηλής εξειδίκευσης θα μπορούσε να επηρεάσει αρνητικά τη λειτουργία και την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας.

Η παροχή ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, που επιπλέον παρακινεί τους εργαζόμενους και τους αντιμετωπίζει με σεβασμό, δίνοντας ίσες ευκαιρίες σε όλους, είναι προτεραιότητα της Εταιρείας. Οι εταιρικές πολιτικές δίνουν προτεραιότητα στην ενδυνάμωση των δεξιοτήτων των εργαζομένων, την εναρμόνιση επαγγελματικού και οικογενειακού βίου και την ανάπτυξη ομαδικότητας και συνεργασίας.

Η Εταιρεία διατηρεί ένα άριστο εργασιακό κλίμα και εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο σύστημα ανάπτυξης και διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού με επιχειρησιακές συλλογικές συμβάσεις εργασίας και εσωτερικούς κανονισμούς εργασίας, ανταγωνιστικές αμοιβές, δυνατότητες εξέλιξης και ανάπτυξης, παροχές, βραβεύσεις, αξιολόγηση απόδοσης των εργαζομένων, εσωτερικό εκπαιδευτικό σύστημα, ενθάρρυνση των εργαζομένων για ανάληψη διαφορετικών ρόλων, ανάλογα με τις γνώσεις, την πείρα και τις ικανότητές τους.

Η ενημέρωση και ο ανοιχτός διάλογος αποτελούν τη βάση μιας δημιουργικής σχέσης με τους εργαζόμενους της Εταιρείας. Στην Εταιρεία υπάρχει η δυνατότητα ανοικτής επικοινωνίας μεταξύ Διοίκησης και στελεχών (open door policy) με στόχο την αύξηση των συνεργασιών, της αποδοτικότητας και του αμοιβαίου σεβασμού. Οι σχέσεις με τους εργαζόμενους βασίζονται στην αρχή της ίσης μεταχείρισης.

Τόσο η ένταξη όσο και η πορεία κάθε εργαζόμενου εντός της Εταιρείας κρίνονται με βάση τα προσόντα, την απόδοση και τις φιλοδοξίες του, χωρίς καμία διάκριση:

- Αξιοκρατικά συστήματα προσέλκυσης και αξιολόγησης εργαζομένων.
- Παροχή ίσων ευκαιριών σε όλους για εμβάθυνση στο αντικείμενό τους και συνεχή επαφή με τις εξελίξεις στο χώρο της ενέργειας.
- Δυνατότητες εξέλιξης, χωρίς καμία διάκριση (π.χ. φύλο, ηλικία, καταγωγή, θρησκεία, εθνικότητα κ.λπ.).

Η εσωτερική λειτουργία των επιχειρηματικών μονάδων της Εταιρείας γίνεται με βάση συγκεκριμένες αρχές και κανόνες, ώστε να υπάρχει συνέπεια και συνέχεια, βασικά δομικά στοιχεία που εγγυώνται μια επιτυχημένη και αναπτυξιακή πορεία. Στο πλαίσιο αυτό, ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές που διέπουν την εσωτερική λειτουργία της Εταιρείας και καθορίζουν τον τρόπο λειτουργίας της, ενώ ο Εσωτερικός Κανονισμός Εργασίας καθορίζει τους κανόνες που διέπουν γενικά τις εργασιακές σχέσεις μεταξύ της Εταιρείας και του προσωπικού της.

Όπως αναφέρθηκε, η ασφάλεια των εγκαταστάσεων της Εταιρείας είναι από τις πλέον σημαντικές προτεραιότητες. Στον τομέα της διαχείρισης του επαγγελματικού κινδύνου δίνεται έμφαση στην πρόληψη, ώστε να προβλέπονται και να ελέγχονται όλοι οι πιθανοί κίνδυνοι υγείας και ασφάλειας, σύμφωνα με τα κριτήρια της ελληνικής νομοθεσίας (Ν.3850/2010), τους ευρωπαϊκούς και διεθνείς κώδικες και τις καλές πρακτικές. Σε αυτό το πλαίσιο και με στόχο την απόκτηση κοινής κουλτούρας ασφάλειας σε όλες τις βιομηχανικές εγκαταστάσεις της Εταιρείας, εφαρμόζεται κοινή διαδικασία βασικής εκπαίδευσης (πυρασφάλεια, τεχνικές διάσωσης, πρώτες βοήθειες κ.λπ.) και σεμινάρια ηγεσίας (από τους διευθυντές έως τους συντονιστές και εργοδηγούς), με σκοπό να ενισχυθεί και εμπεδωθεί το Safety Culture. Οι επισκέπτες ενημερώνονται μέσω εντύπου υλικού για τις οδηγίες ασφάλειας των εγκαταστάσεων.

Επιπλέον, η διασφάλιση της υγείας των εργαζομένων και η εξασφάλιση ενός ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας αποτελούν βασικές αξίες της Εταιρείας και αποκρυσταλλώνονται μέσω της «Διαδικασίας Επίβλεψης Υγείας

Εργαζόμενων». Πραγματοποιούνται περιοδικές ιατρικές εξετάσεις των εργαζομένων σε συνδυασμό με τη θέση εργασίας τους, την ηλικιακή ομάδα και το φύλο.

Η εκπαίδευση των εργαζομένων συνολικά, αποτελεί μια περιοχή έμφασης, ώστε ο κάθε εργαζόμενος να κατανοήσει τους στρατηγικούς στόχους της Εταιρείας, να προσδιορίσει αποτελεσματικότερα το ρόλο του και να εξελίξει τις δεξιότητες του.

Η Εταιρεία παρακολουθεί τη σχετική εργατική νομοθεσία (εθνική, ευρωπαϊκή, ILO), συμπεριλαμβανομένων των αναφορών σχετικά με την εργασία ανηλίκων, τον σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και τις συνθήκες εργασίας και είναι σε πλήρη συμφωνία με τις συλλογικές και σχετικές διεθνείς συμβάσεις.

ΣΤ.3 Κοινωνία

Αξίζει ακόμα να σημειωθεί ότι η Εταιρεία συνεργάζεται με τους κοινωνικούς της εταίρους για την έγκαιρη αναγνώριση των αναγκών τους, την υπεύθυνη λειτουργία της και την ενίσχυση της κοινωνίας και την προστασία του περιβάλλοντος. Η έμπρακτη στήριξη των πολιτών μέσα από ενέργειες και πρωτοβουλίες που βελτιώνουν την καθημερινότητα και συμβάλλουν στην κοινωνική πρόοδο, αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της εταιρικής φιλοσοφίας.

Προς αυτήν την κατεύθυνση, έχει αναπτύξει ένα εκτεταμένο πρόγραμμα Εταιρικής Υπευθυνότητας. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία μέσα από την στρατηγική Εταιρικής Υπευθυνότητας, εξυπηρετεί ουσιαστικές ανάγκες, μέσα από την υλοποίηση αποτελεσματικών παρεμβάσεων.

Οι εν λόγω ενέργειες πραγματοποιούνται τόσο σε εθνικό και τοπικό επίπεδο, αναδεικνύοντας το εύρος της δέσμευσης της δέσμευσης της Εταιρείας στην κοινωνία και το περιβάλλον.

Για 16^η συνεχόμενη χρονιά, επιβράβευσε συνολικά 236 αριστούχους αποφοίτους των Γενικών και Επαγγελματικών Λυκείων που διαμένουν στους όμορους με τις εγκαταστάσεις της Εταιρείας Δήμους του Θριάσιου Πεδίου και της Δυτικής Θεσσαλονίκης

Η Εταιρεία, συνέχισε τη δέσμευσή της για κοινωνικές συνεισφορές με το πρόγραμμα «Κύμα Ζεστασιάς», το οποίο βρίσκεται πλέον στο τρίτο συνεχόμενο έτος του. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία κάλυψε τις ανάγκες του χειμώνα σε πετρέλαιο θέρμανσης των μεγαλύτερων δημόσιων παιδιατρικών νοσοκομείων στην Αττική. Επιπλέον, για 16η συνεχόμενη χρονιά, παραδόθηκαν περισσότερα από 216.000 λίτρα πετρελαίου θέρμανσης σε 130 δημόσια σχολεία όλων των εκπαιδευτικών βαθμίδων σε δήμους που γειτνιάζουν με τις εγκαταστάσεις του, βελτιώνοντας τις συνθήκες μάθησης για χιλιάδες μαθητές. Ακόμη, ενισχύοντας τη συνεχή δέσμευσή της για κοινωνική ευημερία, η Εταιρεία το 2024 παρείχε τρόφιμα και βασικά αγαθά σε ευάλωτες κοινότητες, υποστηρίζοντας κοινωνικά παντοπωλεία, ιδρύματα και καταστήματα τροφίμων στο Θριάσιο πεδίο και στη Δυτική Θεσσαλονίκη.

Τον Φεβρουάριο του 2024, ολοκληρώθηκαν και παραδόθηκαν τα κρίσιμα έργα αντιδιαβρωτικής προστασίας στις δασικές περιοχές της Δυτικής Αττικής, με συνολική έκταση 6,2 χιλ. στρέμματα, οι οποίες επλήγησαν από τις πυρκαγιές που σάρωσαν την περιοχή τον Ιούλιο του 2023. Πρόκειται για 100% οικολογικές παρεμβάσεις, με τα κατασκευαστικά υλικά να προέρχονται αποκλειστικά από τα καμένα δέντρα της περιοχής. Συγκεκριμένα, τοποθετήθηκαν περίπου 201.000 γραμμικά μέτρα κορμοδέματα, κορμοπλέγματα και κλαδοδέματα και 283,5 τετραγωνικά μέτρα κορμοφράγματα, συμβάλλοντας στη συγκράτηση του εδάφους, καθώς και στη φυσική αναγέννηση του δάσους.

Ως ενεργό μέλος των τοπικών κοινοτήτων στις οποίες δραστηριοποιείται και με σταθερή δέσμευση για βιώσιμη ανάπτυξη, η Εταιρεία επέκτεινε τις πρωτοβουλίες της το 2024 για την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση της μαθητικής κοινότητας σχετικά με τη βιοποικιλότητα. Τον Ιούνιο του 2024, με την ευκαιρία της Παγκόσμιας Ημέρας Περιβάλλοντος, η Εταιρεία υλοποίησε μια σειρά εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων στους γειτονικούς Δήμους, καθώς και εθελοντικές δράσεις και παρεμβάσεις στον Δήμο Μεγάρων, στο Θριάσιο Πεδίο και στον Δήμο Δέλτα, στη Δυτική Θεσσαλονίκη, με στόχο την ενίσχυση του μικροκλίματος και της βιοποικιλότητας στο αστικό περιβάλλον

των περιοχών όπου δραστηριοποιείται. Συγκεκριμένα, με την υποστήριξη του Υπουργείου Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού, σε συνεργασία με τους γειτονικούς Δήμους, την Ιερά Μητρόπολη Νεαπόλεως & Σταυρουπόλεως, την οργάνωση «ΑΓΟΝΗ ΓΡΑΜΜΗ ΓΟΝΙΜΗ», καθώς και τις περιβαλλοντικές οργανώσεις «The Bee Camp» και «Εχεδώρου Φύσις», περισσότεροι από 1.100 μαθητές δημοτικών σχολείων των γειτονικών Δήμων ενημερώθηκαν και ευαισθητοποιήθηκαν σε θέματα που αφορούν την προστασία των οικοσυστημάτων και της βιοποικιλότητας. Επίσης, η Εταιρεία υλοποίησε μια σειρά παρεμβάσεων βασισμένων σε φιλικές προς το περιβάλλον λύσεις σε δύο πάρκα συνολικής έκτασης 2.300 τ.μ. στην Αθήνα και στη Θεσσαλονίκη, στο Πάρκο Θεόγνιδου στα Μέγαρα και στο Πάρκο Νέας Μαγνησίας του Δήμου Δέλτα, αντίστοιχα. Οι παρεμβάσεις υποστηρίχθηκαν επίσης από την εθελοντική συμβολή περισσότερων από 150 εθελοντών εργαζομένων και μελών των οικογενειών τους, από τις εγκαταστάσεις της Εταιρείας στην Αττική και τη Θεσσαλονίκη.

Τέλος, η Εταιρεία προωθεί ενεργά και τον αθλητισμό. Μέσω της ενίσχυσης των ερασιτεχνικών ομάδων στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται σε Θριάσιο Πεδίο και Δυτική Θεσσαλονίκη, προάγει τον επαγγελματικό και ερασιτεχνικό αθλητισμό σε τοπικό και εθνικό επίπεδο, ενισχύοντας την αθλητική απόδοση και καλλιεργώντας το «ευ αγωνίζεσθαι».

ΣΤ.4 Κύρια Χαρακτηριστικά των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων σε Σχέση με τη Διαδικασία Σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και Χρηματοοικονομικών Αναφορών

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και των χρηματοοικονομικών αναφορών, περιλαμβάνει δικλείδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα εντός του οργανισμού, που περιγράφονται στη συνέχεια.

α) Δικλείδες ασφαλείας σε εταιρικό επίπεδο

Αναγνώριση, αξιολόγηση, μέτρηση και διαχείριση κινδύνων

Η πρόληψη και διαχείριση κινδύνων αποτελεί βασικό πυρήνα της στρατηγικής της Εταιρείας. Το εύρος, το μέγεθος και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της Εταιρείας απαιτεί ένα σύνθετο σύστημα μεθοδικής προσέγγισης και αντιμετώπισης των κινδύνων.

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά τη φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του επιχειρηματικού πλάνου. Τα οφέλη και οι ευκαιρίες εξετάζονται τόσο στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, αλλά και σε σχέση με τους πολλούς και διαφορετικούς ενδιαφερόμενους (stakeholders) που είναι δυνατόν να επηρεαστούν.

Οι εξεταζόμενοι κίνδυνοι συμπεριλαμβάνουν α) λειτουργικούς, β) χρηματο-οικονομικούς και γ) στρατηγικούς κινδύνους, καθώς και δ) κινδύνους κανονιστικής συμμόρφωσης και εποπτείας. Πιο συγκεκριμένα και ενδεικτικά, εξετάζεται η επίδραση της λειτουργικής διαθεσιμότητας των μονάδων, της εφοδιαστικής αλυσίδας, του ανθρώπινου δυναμικού, των τεχνολογικών εξελίξεων, της φορολογίας, των επιτοκίων, των τιμών των εμπορευμάτων, των συναλλαγματικών ισοτιμιών, μεταξύ άλλων. Επίσης, αξιολογούνται θέματα που σχετίζονται με κινδύνους υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος, εταιρικής διακυβέρνησης και γενικότερα κανονιστικής συμμόρφωσης, κίνδυνοι που σχετίζονται με το επιχειρηματικό μοντέλο και τη στρατηγική, καθώς και οι τάσεις της αγοράς (ανταγωνισμός, γεωπολιτικές εξελίξεις, ρυθμιστικές εξελίξεις).

Σχεδιασμός και παρακολούθηση / Προϋπολογισμός

Η πορεία της Εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά κλάδο δραστηριότητας και συγκεκριμένη αγορά. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα για να συμπεριλάβει τις αλλαγές στην εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών της Εταιρείας που εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από εξωγενείς

παράγοντες, όπως, μεταξύ άλλων, το διεθνές περιβάλλον διύλισης, οι τιμές αργού πετρελαίου και η ισοτιμία ευρώ – δολαρίου. Η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών της Εταιρείας μέσω τακτικών αναφορών, συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό καθώς και συναντήσεων της Διοικητικής Ομάδας.

Επάρκεια Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) απαρτίζεται από τις πολιτικές, τις διαδικασίες και τα καθήκοντα που έχει σχεδιάσει και εφαρμόσει η Διοίκηση της Εταιρείας με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, τη διασφάλιση της αξιοπιστίας της χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με Νόμους και κανονισμούς.

Η ανεξάρτητη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου (ΓΔΔΕΟ), μέσω της διεξαγωγής περιοδικών αξιολογήσεων, διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί αποτελεσματικά και ότι η παρεχόμενη πληροφόρηση προς το Δ.Σ. αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, είναι αξιόπιστη και ποιοτική.

Η Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου συντάσσει βραχυπρόθεσμο (ετήσιο), καθώς και κυλιόμενο μεσοπρόθεσμο (τριετές) Πλάνο Ελέγχων, βασιζόμενη σε διενεργηθείσα για τον σκοπό αυτό αξιολόγηση κινδύνων, καθώς και σε θέματα που έχουν επισημανθεί από την Επιτροπή Ελέγχου Ομίλου και τη Διοίκηση του Ομίλου και σε παλαιότερες εκθέσεις ελέγχου. Η Επιτροπή Ελέγχου Ομίλου αποτελεί το εποπτικό όργανο της Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου υποβάλλει τριμηνιαίες αναφορές στην Επιτροπή Ελέγχου, ώστε να είναι εφικτή η συστηματική παρακολούθηση της επάρκειας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου.

Οι αναφορές της Διοίκησης και της Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, παρέχουν αξιολόγηση των σημαντικών κινδύνων και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου ως προς τη διαχείρισή τους. Μέσω των αναφορών κοινοποιούνται οι αδυναμίες που τυχόν εντοπίζονται, οι επιπτώσεις που είχαν ή μπορεί να έχουν, καθώς και οι ενέργειες της Διοίκησης για τη διόρθωση αυτών. Τα αποτελέσματα των ελέγχων και η παρακολούθηση της υλοποίησης των συμφωνημένων ενεργειών βελτίωσης λαμβάνονται υπόψη στο Σύστημα Αξιολόγησης Κινδύνων της Εταιρείας.

Προς διασφάλιση της ανεξαρτησίας του Τακτικού Ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, το Δ.Σ. ακολουθεί συγκεκριμένη πολιτική για τη διαμόρφωση εισήγησης προς τη Γενική Συνέλευση ως προς την εκλογή Τακτικού Ελεγκτή. Ενδεικτικά, η πολιτική αυτή προβλέπει μεταξύ άλλων την επιλογή της ίδιας εταιρείας ορκωτών ελεγκτών για όλες τις εταιρείες του Ομίλου HELLENiQ ENERGY, καθώς επίσης και για τον έλεγχο των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και εκθέσεων φορολογικής συμμόρφωσης. Τέλος, εκλέγεται ορκωτός ελεγκτής αναγνωρισμένου διεθνούς κύρους, με ταυτόχρονη διασφάλιση της ανεξαρτησίας του.

Διεύθυνση Παρακολούθησης και Διαχείρισης Κινδύνων

Η Διεύθυνση Παρακολούθησης και Διαχείρισης Κινδύνων έχει ως σκοπό την κεντρική παρακολούθηση και συντονισμό της διαχείρισης της έκθεσης της Εταιρείας σε εσωτερικούς και εξωτερικούς κινδύνους. Η Διεύθυνση Παρακολούθησης και Διαχείρισης Κινδύνων, η οποία δημιουργήθηκε το 2024, είναι ανεξάρτητη από εκτελεστικές δραστηριότητες και Μονάδες και υποστηρίζει τη λειτουργία του ΣΕΕ μέσω του καθορισμού αρχών και της θέσπισης και εφαρμογής κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών που διέπουν τη διαχείριση κινδύνων ως προς την αναγνώριση, αξιολόγηση, ποσοτικοποίηση/μέτρηση, παρακολούθηση, τον έλεγχο και τη διαχείρισή τους.

Ρόλοι και ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι σχετικές ευθύνες του Δ.Σ. περιγράφονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ..

Πρόληψη και καταστολή της χρηματοοικονομικής απάτης

Στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων οι περιοχές οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη παρακολουθούνται με τα κατάλληλα Συστήματα Ελέγχου και υφίστανται αναλόγως αυξημένες δικλείδες ασφαλείας. Ενδεικτικά, αναφέρεται η ύπαρξη λεπτομερών οργανογραμμάτων, κανονισμών λειτουργίας

(προμηθειών, επενδύσεων, αγοράς πετρελαιοειδών, πιστώσεων, διαχείρισης διαθεσίμων) καθώς και λεπτομερών διαδικασιών και εγκριτικών ορίων. Επιπλέον των ελεγκτικών μηχανισμών που εφαρμόζει κάθε Διεύθυνση, όλες οι δραστηριότητες της Εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από τη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου, τα αποτελέσματα των οποίων παρουσιάζονται στο Δ.Σ..

Κανονισμός Λειτουργίας

Στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, μεταξύ άλλων, ορίζονται και οι αρμοδιότητες και οι ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας. Ο εγκεκριμένος Κανονισμός Λειτουργίας έχει αναρτηθεί στον ιστότοπο της Εταιρείας, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

Κώδικας Δεοντολογίας

Η Εταιρεία στο πλαίσιο της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, έχει καταρτίσει και υιοθετήσει από το 2011, Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ. Ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές, σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος που συμμετέχει στη λειτουργία της Εταιρείας και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός του πλαισίου των καθηκόντων του. Για τον λόγο αυτό, ο Κώδικας αποτελεί πρακτικό οδηγό στην καθημερινή εργασία όλων των εργαζομένων της Εταιρείας, αλλά και των τρίτων που συνεργάζονται με αυτόν.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας είναι αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας, ενώ η αναθεωρημένη εκδοχή του αναμένεται να τεθεί σε εφαρμογή εντός του 2025, αξιοποιώντας την εμπειρία από τα 14 χρόνια ισχύος του και λαμβάνοντας υπόψη τις νέες νομοθετικές εξελίξεις. Εντός του 2024 τέθηκε σε εφαρμογή και η Πολιτική για την Προστασία Προσώπων που αναφέρουν παραβάσεις του δικαίου της Ένωσης (Whistleblowing), σύμφωνα με τις προβλέψεις του Ν. 4990/2022, ο οποίος ενσωματώνει την Οδηγία 2019/1937.

Στο πλαίσιο των προβλέψεων του Ν. 4808/2021, ο οποίος μεταξύ άλλων κυρώνει τη Σύμβαση 190 της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για την εξάλειψη της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία, τέθηκε σε εφαρμογή η Πολιτική κατά της Βίας και της Παρενόχλησης στις εταιρείες της Εταιρείας.

Γραφείο Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων

Στο πλαίσιο συμμόρφωσης με τον Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων η Εταιρεία έχει οργανώσει Γραφείο Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (ΓΠΠΔ) καθορίζοντας Υπεύθυνο Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (PDPO) σε επίπεδο Ομίλου, αλλά και σε συγκεκριμένες θυγατρικές της. Το ΓΠΠΔ έχει καταρτίσει τις κατάλληλες πολιτικές και διαδικασίες για την αποτελεσματική προστασία της ιδιωτικότητας των προσωπικών δεδομένων που επεξεργάζεται η Εταιρεία και μεριμνά για την εφαρμογή τους και την παροχή υποστήριξης σε θέματα προστασίας προσωπικών δεδομένων.

Ο DPO αναφέρεται διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και λειτουργικά στο Δ.Σ.. Αξιοποιώντας την εμπειρία που αποκτήθηκε από την βετή λειτουργία του Γραφείου Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, όλες οι ισχύουσες Πολιτικές για την προστασία των προσωπικών δεδομένων βρίσκονται σε τελικό στάδιο αναθεώρησης και επικαιροποίησης.

β) Δικλείδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα

Με δεδομένο ότι οι διαδικασίες χρηματοοικονομικής πληροφόρησης εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από τα πληροφοριακά συστήματα, η Εταιρεία έχει προβεί σε μια σειρά από ενέργειες, οι οποίες στοχεύουν στην αποτελεσματική λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας. Με αυτόν τον τρόπο εξασφαλίζεται η πληρότητα και η ακρίβεια των οικονομικών στοιχείων και πληροφοριών που παράγουν τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση αλλά και διασφαλίζεται η παροχή των υπηρεσιών πληροφορικής ακόμα και σε περίπτωση έκτακτων περιστατικών που θα μπορούσαν να προκαλέσουν απώλεια διαθεσιμότητας των συστημάτων (Disaster Recovery).

Για τον σκοπό αυτό, η Εταιρεία έχει ορίσει Υπεύθυνο Ασφαλείας Πληροφοριών και Συστημάτων (CISO), ο οποίος αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου σε τριμηνιαία βάση και είναι επιφορτισμένος με τη διαχείριση του Πλαισίου Ασφαλείας Πληροφοριών. Το Πλαίσιο περιλαμβάνει Πολιτικές και Διαδικασίες κυβερνοασφάλειας, εναρμονισμένες με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές και πρότυπα, αντανakλώντας τη δέσμευση της Διοίκησης στη διαχείριση των κινδύνων του κυβερνοχώρου. Επίσης, διαθέτει ξεχωριστό προϋπολογισμό για θέματα

κυβερνοασφάλειας, ο οποίος χρηματοδοτεί την υλοποίηση εξειδικευμένων έργων εφαρμογής δικλείδων ασφάλειας πληροφοριών, σε συνεργασία, όπου απαιτείται, με εξωτερικούς συνεργάτες.

Η Εταιρεία έχει επιλέξει μια πολυεπίπεδη προσέγγιση για την προστασία των πληροφοριών της, έχοντας αναπτύξει πλάνο στρατηγικών παρεμβάσεων, υιοθετώντας σύγχρονες τεχνολογίες και κορυφαία πληροφοριακά συστήματα, μέσω των οποίων έχει φροντίσει για τη συμμόρφωση με τα απαιτούμενα κανονιστικά πλαίσια και οδηγίες (π.χ. Κανονισμός Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, Οδηγία NIS2 - Ν. 5160/2024). Ενδεικτικά, αναφέρεται η υιοθέτηση εφαρμογών τεχνητής νοημοσύνης, που επιτρέπουν τη συνεχή βελτίωση της υποστήριξης της στρατηγικής ψηφιακού μετασχηματισμού, αντιμετωπίζοντας παράλληλα το ευρύτερο δυσμενές περιβάλλον κυβερνοασφάλειας.

Παράλληλα, η Εταιρεία έχει επενδύσει στην καλλιέργεια μιας κουλτούρας ευαισθητοποίησης σε θέματα κυβερνοασφάλειας, η οποία περιλαμβάνει εκπαιδύσεις μέσω μηχανισμών ηλεκτρονικής μάθησης (e-learning), δια ζώσης εκπαιδευτικές συνεδρίες και ασκήσεις προσομοίωσης επιθέσεων ηλεκτρονικού «ψαρέματος» (phishing), στοχεύοντας στη μείωση της πιθανότητας ανθρώπινων λαθών που θα μπορούσαν να προκαλέσουν τυχόν δυσμενές περιστατικό.

Τέλος, με στόχο την αποτελεσματική λειτουργία των δικλείδων ασφάλειας, εφαρμόζεται ένα επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων της, μέσω διενέργειας πολλαπλών ελέγχων, ετησίως, τόσο από εσωτερικούς όσο και από εξωτερικούς φορείς.

γ) Δικλείδες ασφαλείας διαδικασίας σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών

Ως μέρος των διαδικασιών σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, υφίστανται και λειτουργούν συγκεκριμένες δικλείδες ασφαλείας, οι οποίες σχετίζονται με τη χρήση εργαλείων και μεθοδολογιών κοινώς αποδεκτών βάσει των διεθνών πρακτικών. Οι βασικότερες περιοχές στις οποίες λειτουργούν δικλείδες ασφαλείας που σχετίζονται με την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών αναφορών και χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας είναι οι εξής:

Οργάνωση – Κατανομή Αρμοδιοτήτων

Η εκχώρηση των αρμοδιοτήτων και εξουσιών, τόσο στην ανώτερη Διοίκηση της εταιρείας, όσο και στα μεσαία και κατώτερα στελέχη της, διασφαλίζει την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, με παράλληλη διαφύλαξη του απαιτούμενου διαχωρισμού αρμοδιοτήτων (segregation of duties).

Κατάλληλη στελέχωση των οικονομικών υπηρεσιών με άτομα που διαθέτουν την απαιτούμενη τεχνική γνώση και εμπειρία για τις αρμοδιότητες που τους ανατίθενται.

Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Ύπαρξη ενιαίων πολιτικών και τρόπου παρακολούθησης των λογιστηρίων, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία, καθώς και οδηγίες για την προετοιμασία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών.

Αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις που διενεργούνται μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης, ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.

Διαδικασίες διαφύλαξης περιουσιακών στοιχείων

Ύπαρξη δικλείδων ασφαλείας για τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, τα αποθέματα, τα χρηματικά διαθέσιμα - επιταγές και τα λοιπά περιουσιακά στοιχεία τής Εταιρείας, όπως ενδεικτικά η φυσική ασφάλεια ταμείου ή αποθηκών και η απογραφή και σύγκριση των καταμετρημένων ποσοτήτων με αυτές των λογιστικών βιβλίων.

Πρόγραμμα μηνιαίων φυσικών απογραφών για την επιβεβαίωση των υπολοίπων των φυσικών και των λογιστικών αποθηκών και ύπαρξη αναλυτικού εγχειριδίου για τη διενέργεια των απογραφών.

Εγκριτικά όρια συναλλαγών

Υπαρξη κανονισμού επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα στελέχη της Εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπράξεις, κλπ.)

ΣΤ.5 Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή

Η Εταιρεία ως παραγωγός ενεργειακών προϊόντων αλλά και σημαντικός καταναλωτής, αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις στον τομέα της ενέργειας και της κλιματικής αλλαγής. Ειδικά όσον αφορά το φαινόμενο της κλιματικής αλλαγής, αυτό επηρεάζει την επιχειρηματική του δραστηριότητα, δημιουργώντας σημαντικές προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες. Οι πιθανοί κίνδυνοι και ευκαιρίες για τις επιχειρησιακές δραστηριότητες της Εταιρείας, περιλαμβάνουν ενδεικτικά τη διαχείριση κόστους συμμετοχής στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών - EU ETS και των νομοθετικών αλλαγών, αλλά και ευκαιρίες όπως την επιτάχυνση των έργων ενεργειακής αποδοτικότητας.

Για το 2024, οι άμεσες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις για την Εταιρεία, σχετίστηκαν κυρίως με το κόστος κάλυψης του ελλείμματος δικαιωμάτων εκπομπών, καθώς και τα τρία διυλιστήρια της Εταιρείας στην Ελλάδα συμμετέχουν στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (EU-ETS). Κατά την περίοδο 2021-2025 (πρώτη υποπερίοδος της 4ης φάσης εμπορίας δικαιωμάτων εκπομπών) και βάσει των νέων κανόνων δωρεάν κατανομής δικαιωμάτων, το κόστος συμμόρφωσης έχει αυξηθεί σημαντικά λόγω της απότομης αύξησης της τιμής των δικαιωμάτων (περίπου €73,5/τόν. CO₂ στο τέλος του 2024) συγκριτικά με το τέλος της προηγούμενης φάσης (περίπου €32/τόν. CO₂), αλλά και λόγω της μειωμένης κατανομής δωρεάν δικαιωμάτων σύμφωνα με τους κανονισμούς που βρίσκονται σε ισχύ. Οι εκπομπές CO₂ (Scope 1) των τριών διυλιστηρίων για το έτος 2024 ανέρχονται σε 3,9 εκατ. τόνους.

Περαιτέρω αύξηση του κόστους συμμόρφωσης και ενίσχυση του κινδύνου διαρροής άνθρακα αναμένεται, λαμβάνοντας υπόψη τις προβλεπόμενες αλλαγές στο ETS, ενόψει της εφαρμογής της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας και των ευρωπαϊκών στόχων μείωσης της δέσμης μέτρων του «Fit for 55». Αξιοσημείωτο είναι, ότι ο κλάδος της διύλισης συμπεριλαμβάνεται μεταξύ εκείνων που αντιμετωπίζουν κίνδυνο διαρροής άνθρακα, που σηματοδοτεί σημαντική επίπτωση στην ανταγωνιστικότητά του σε σύγκριση με τις αντίστοιχες εγκαταστάσεις εκτός Ευρώπης. Εξαιτίας και της γεωγραφικής της θέσης (σύνορα ΕΕ), η Εταιρεία αντιμετωπίζει ακόμα μεγαλύτερο κίνδυνο ανταγωνιστικότητας σε σχέση με άλλα ευρωπαϊκά κράτη, από γειτονικές στην Ελλάδα χώρες που δεν ανήκουν στο ETS και παράγουν παρόμοια προϊόντα, χωρίς ωστόσο να ενσωματώνουν στο λειτουργικό τους κόστος, το κόστος του άνθρακα με το οποίο επιβαρύνεται η Εταιρεία λόγω της συμμετοχής του στο EU ETS.

Στο πλαίσιο της μείωσης του ευρύτερου περιβαλλοντικού αποτυπώματος του, η Εταιρεία στοχεύει τόσο στη μείωση των αέριων εκπομπών όσο και των παραγόμενων αποβλήτων μέσω συγκεκριμένων δράσεων, όπως η μεγιστοποίηση της χρήσης αέριων καυσίμων, η χρήση καυσίμων υψηλότερων περιβαλλοντικών προδιαγραφών και η εφαρμογή προηγμένων τεχνολογιών στην παραγωγική διεργασία. Για το 2024, συνεχίστηκαν οι δράσεις βελτίωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος στο πλαίσιο και της συμμόρφωσης με τα νέα επίπεδα εκπομπών που συνδέονται με τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (ΒΔΤ) οι οποίες έχουν ενσωματωθεί στις νέες αποφάσεις έγκρισης των περιβαλλοντικών όρων λειτουργίας των διυλιστηρίων της Εταιρείας.

Παράλληλα, υλοποιούνται στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις σημαντικά έργα εκσυγχρονισμού και δρομολογούνται διαδικασίες για παραγωγή «καθαρότερων» υγρών καυσίμων, χαμηλών εκπομπών. Αναζητούμε καινοτόμες πρακτικές για την παραγωγή ενεργειακών προϊόντων περιορισμένου, ή και μηδενικού αποτυπώματος. Επενδύουμε στην παραγωγή προηγμένων βιοκαυσίμων νέας γενιάς, στο υγροποιημένο φυσικό αέριο, στη σταδιακή υποκατάσταση μέρους της τροφοδοσίας των διυλιστηρίων με πρώτες ύλες χαμηλού αποτυπώματος

άνθρακα, στην έρευνα και ανάπτυξη «πράσινων» τεχνολογιών και εφαρμογών, στην αναβάθμιση των υποδομών παραγωγής ενέργειας και καυσίμων, καθώς και στην ενεργειακή αποδοτικότητα.

Αναφορικά με τη διαχείριση υγρών και στερεών αποβλήτων και σε συμφωνία με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας και το Στόχο για Υπεύθυνη Παραγωγή και Κατανάλωση (SDG 12), πρωταρχικό στόχο αποτελεί η μείωση της παραγωγής τους στη πηγή, η μεγιστοποίηση της ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίηση στην παραγωγική διαδικασία για όσα ρεύματα αποβλήτων είναι αυτό εφικτό και στη συνέχεια, η διαχείρισή τους με τον καλύτερο δυνατό τρόπο για το περιβάλλον και την ανθρώπινη υγεία. Σκοπός είναι η σημαντική μείωση των αποβλήτων που θα οδηγούνται προς τελική διάθεση – ταφή σύμφωνα με τους ευρωπαϊκούς στόχους και πολιτικές.

Αθήνα, 20 Μαρτίου 2025

Σπήλιος Λιβανός

Ανδρέας Σιάμισης

Πρόεδρος Δ.Σ.

Διευθύνων Σύμβουλος