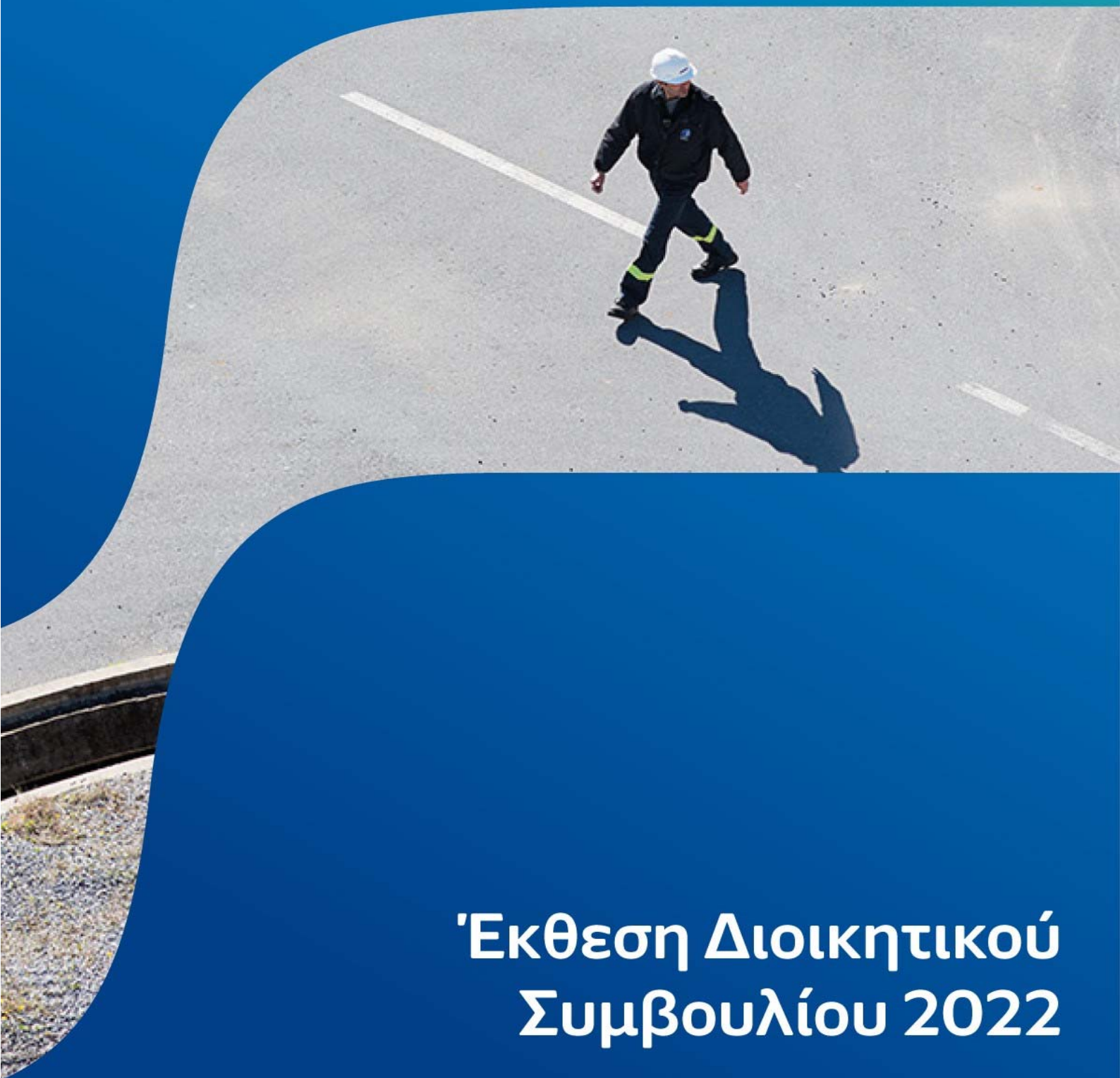




**ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**

Μέλος της



Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου 2022

**ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Δ.Ε.Π.Π.
Ανώνυμη Εταιρεία**

**Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου
Για την 1^η Διαχειριστική Χρήση
από 3 Ιανουαρίου 2022 έως 31 Δεκεμβρίου 2022**

Αριθμός Γενικού Εμπορικού Μητρώου 162093601000

Μαρούσι, Μάρτιος 2023

Περιεχόμενα

A. Εταιρική Δομή	4
α) Κλάδος Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας	5
β) Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών/Χημικών.....	6
B. Κύρια Γεγονότα του 2022	8
B.1 Επιχειρησιακό Περιβάλλον.....	8
α) Παγκόσμια Οικονομία.....	8
β) Χρηματοοικονομικοί Δείκτες	9
γ) Περιβάλλον Αγοράς	9
δ) Ελληνική Οικονομία	12
B.2 Επιχειρησιακές Εξελίξεις.....	13
α) Οικονομικά Μεγέθη	13
β) Κύριες Εξελίξεις.....	14
γ) Ψηφιακός Μετασχηματισμός.....	14
δ) Επίδραση πανδημίας COVID-19, μέτρα και προγραμματισμός	15
ε) Γεωπολιτικά γεγονότα	16
Γ. Ανασκόπηση ανά Δραστηριότητα - Επιδόσεις και Χρηματοοικονομική Θέση-Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης	17
α) Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία.....	17
β) Πετροχημικά.....	17
γ) Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης	18
δ) Προτεινόμενο Μερίσμα	20
Δ. Βασικοί Στρατηγικοί Στόχοι και Προοπτικές	21
Δ.1 Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία.....	21
E. Κυριότεροι Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες για την Επόμενη Χρήση	22
E.1 Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου	23
α) Κίνδυνος Αγοράς.....	23
β) Πιστωτικός κίνδυνος.....	25
γ) Κίνδυνος ρευστότητας.....	25
E.2 Διαχείριση Κινδύνου Κεφαλαίου.....	25
ΣΤ. Υγεία, Ασφάλεια, Άνθρωποι και Κοινωνία	26
ΣΤ.1 Υγεία και Ασφάλεια	26
ΣΤ.2 Ανθρώπινο Δυναμικό.....	27
ΣΤ.3 Κοινωνία	28
ΣΤ.4 Ηθική και Διαφάνεια - Κώδικας Δεοντολογίας	29
ΣΤ.5 Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή.....	29
Z. Σημαντικά Γεγονότα που Συνέβησαν από τη Λήξη της Χρήσης και μέχρι την Ημερομηνία Υποβολής της Παρούσας Έκθεσης	30

Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΥΛΙΣΗΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΩΝ» (στο εξής «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Δ.Ε.Π.Π. Α.Ε. ή «Εταιρεία»), αφορά στη χρονική περίοδο από 3 Ιανουαρίου 2022 έως την 31 Δεκεμβρίου 2022 (03.01.2022 – 31.12.2022). Η έκθεση συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις σχετικές διατάξεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018. Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) που έχουν υιοθετηθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ) και έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η παρούσα έκθεση εμπεριέχει κατά τρόπο συνοπτικό, πλην όμως ουσιαστικό και περιεκτικό όλες τις σχετικές απαιτούμενες κατά τον νόμο πληροφορίες, προκειμένου να εξαχθεί μια ουσιαστική και εμπεριστατωμένη ενημέρωση για τη δραστηριότητα της Εταιρείας, κατά την περίοδο από την 3^η Ιανουαρίου 2022, ημερομηνία σύστασης της Εταιρείας, έως την 31^η Δεκεμβρίου 2022.

Η Εταιρεία, ως θυγατρική κατά ποσοστό 100% της εταιρείας HELLENiQ ENERGY Συμμετοχών Α.Ε., η οποία είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών, προσδιόρισε και δημοσιεύει το οικονομικό αποτέλεσμα της περιόδου από 3 Ιανουαρίου 2022 έως 31 Δεκεμβρίου 2022 με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

A. Εταιρική Δομή

Στο πλαίσιο του εταιρικού μετασχηματισμού του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ («Όμιλος») και σε συνέχεια των αποφάσεων της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 10.12.2021, στις 3 Ιανουαρίου 2022, εγκρίθηκε - δυνάμει της υπ' αριθ. 142903/03.01.2022 απόφασης του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων η διάσπαση της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., με απόσχιση του κλάδου διύλισης, εφοδιασμού και πωλήσεων πετρελαιοειδών και πετροχημικών με σύσταση νέας ανώνυμης εταιρείας. Σαν αποτέλεσμα των παραπάνω, συστάθηκε νέα ανώνυμη εταιρεία, η Εταιρεία, με την επωνυμία «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΥΛΙΣΗΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΩΝ», με διακριτικό τίτλο «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Δ.Ε.Π.Π. Α.Ε.» και εγκρίθηκε το καταστατικό της.

Η HELLENiQ ENERGY Holdings Α.Ε. (πρώην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε) κατέστη μοναδική μέτοχος της Επωφελούμενης «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Δ.Ε.Π.Π. Α.Ε.», λαμβάνοντας το σύνολο των μετοχών της (130.100.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €10 η κάθε μία). Τον Δεκέμβριο του 2022, η Εταιρεία με απόφαση της Έκτακτης ΓΣ προχώρησε στη μείωση του Μετοχικού κεφαλαίου κατά €749.862.360 με ακύρωση 74.986.236 μετοχών, ονομαστικής αξίας €10 η κάθε μία, με παράλληλη ισόποση μείωση του χρεωστικού αποθεματικού μετασχηματισμού της Εταιρείας. Η Εταιρεία δεν έχει στην κατοχή της ίδιες μετοχές.

Κατά συνέπεια, την 31^η Δεκεμβρίου 2022, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον σε €551.137.640 διαιρούμενο σε 55.113.764 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας €10 η κάθε μία.

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας κατατάσσονται στους κύριους κλάδους, όπως απεικονίζεται πιο κάτω:

- **Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία**
- **Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών**

Επιπλέον, η Εταιρεία έχει δραστηριότητα και σε άλλους τομείς οι οποίοι παρά το γεγονός ότι είναι στρατηγικής σημασίας (πχ. Τεχνικές Υπηρεσίες) δεν αποτελούν σημαντικό ποσοστό των οικονομικών μεγεθών της Εταιρείας. Η Εταιρεία δεν δραστηριοποιείται στον τομέα έρευνας και ανάπτυξης.

Οι συμμετοχές της Εταιρείας κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2022 αναλύονται ως εξής:

Όνομασία Εταιρείας	Ποσοστό Συμμετοχής	Παρατηρήσεις
ΝΤΙΑΞΟΝ Α.Ε	100%	
ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε.	100%	
ΕΤ.ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ	50%	
GLOBAL ALBANIA S.A.	99.96%	
ARTENIOUS AE	35%	Υπο Εκκαθάριση

Η ΕΛ.ΠΕ. ΑΠΟΛΛΩΝ Ν.Ε. ολοκλήρωσε τις διαδικασίες εκκαθάρισης κατά τη διάρκεια του έτους. Διαγράφηκε η σχετική επένδυση ύψους €6,0 εκατ. και εισπράχθηκε από την εταιρεία καθαρό ποσό €7,1 εκατ. Τα προκύπτοντα έσοδα ύψους €1,1 εκατ. περιλαμβάνονται στα έσοδα από μερίσματα στην κατάσταση συνολικών εσόδων.

Η Εταιρεία βάσει του ΔΠΧΑ 10 παρ.4 και του Ν. 4308/2014 άρθρο 33 δεν υποχρεούται στην δημοσίευση ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων καθώς η Εταιρεία και όλες οι θυγατρικές και συνδεδεμένες εταιρείες της ενοποιούνται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής εταιρείας HELLENiQ ENERGY Συμμετοχών Α.Ε. (έδρα Μαρούσι Αττικής, Χειμάρρας 8Α, Αρ. ΓΕΜΗ 296601000).

A.1 Κύριοι Τομείς Δραστηριότητας της Εταιρείας

Οι κύριες δραστηριότητες της Εταιρείας συνοψίζονται παρακάτω:

α) Κλάδος Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας

Ο κλάδος διύλισης, εφοδιασμού και εμπορίας αποτελεί τον πυρήνα των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και τη βασική πηγή εσόδων και κερδοφορίας.

Η δραστηριότητα εστιάζεται γύρω από τη λειτουργία των τριών διυλιστηρίων της Εταιρείας (υποκαταστήματα αυτής) που βρίσκονται στον Ασπρόπυργο, στην Ελευσίνα και στη Θεσσαλονίκη, τα οποία καλύπτουν περίπου 65% της συνολικής διυλιστικής ικανότητας της χώρας, ενώ διαθέτουν συνολικά δεξαμενές αποθήκευσης αργού πετρελαίου και προϊόντων πετρελαίου χωρητικότητας 6,65 εκατ. m³.

Το κάθε διυλιστήριο έχει διαφορετικά τεχνικά χαρακτηριστικά, όπως περιγράφονται στον πιο κάτω πίνακα, τα οποία καθορίζουν την απόδοση και την κερδοφορία του:

Διυλιστήριο	Ημερήσια Δυναμικότητα Διύλισης (Kbpd)	Ετήσια Δυναμικότητα Διύλισης (MT εκατ.)	Τύπος Διυλιστηρίου	Δείκτης Συνθετότητας Nelson
Ασπρόπυργος	148	7,5	Cracking (FCC)	9,7
Ελευσίνα	106	5,3	Hydrocracking	12,0
Θεσσαλονίκη	90	4,5	Hydroskimming	5,8

Το διεθνές περιβάλλον διύλισης και εμπορίας επηρεάστηκε από την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία στα τέλη Φεβρουαρίου 2022 και τις κυρώσεις που ακολούθησαν στις ροές ρωσικών αργών πετρελαίων, ημικατεργασμένων και τελικών προϊόντων. Η τιμή του Brent αυξήθηκε σημαντικά – ειδικά το πρώτο εξάμηνο της κρίσης – ενώ η έλλειψη προσφοράς μεσαίων κλασμάτων οδήγησε σε μεγάλη άνοδο των τιμών των λευκών προϊόντων και επακόλουθα των περιθωρίων διύλισης.

Όμως, η ενεργειακή κρίση, που έπληξε κυρίως την Ευρώπη, είχε ως αποτέλεσμα ιδιαίτερα υψηλές τιμές φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας, με αρνητικό αντίκτυπο στο λειτουργικό κόστος των διυλιστηρίων.

Η παραγωγή το 2022 μειώθηκε στους 13,0 εκατ. MT, από 14,4 εκατ. MT το 2021, λόγω προγραμματισμένων και έκτακτων σταματημάτων των εγκαταστάσεων. Οι συνολικές πωλήσεις μειώθηκαν στους 14,3 εκατ. τόνους (-5,9%), ακολουθώντας τη μειωμένη παραγωγή. Ωστόσο, οι πωλήσεις στην εγχώρια αγορά σημείωσαν αύξηση 13,5%, οι πωλήσεις αεροπορικών καυσίμων αύξηση 67,5% και οι πωλήσεις ναυτιλιακών καυσίμων αύξηση 11,3%, με ιδιαίτερα θετική επίδραση στα οικονομικά αποτελέσματα. Οι αυξημένες παραδόσεις στην εγχώρια αγορά οφείλονται τόσο στην επάνοδο της χώρας σε ομαλές συνθήκες μετά τη σταδιακή αντιμετώπιση της πανδημίας, όσο και στα αυξημένα μερίδια αγοράς της Εταιρείας στην εγχώρια αγορά. Οι εξαγωγές μειώθηκαν κατά 22,1% σε σχέση με το 2021, λόγω της μειωμένης προσφοράς προϊόντων στην περιοχή, ως αποτέλεσμα της εισβολής στην Ουκρανία, αλλά με μεγαλύτερη συνεισφορά στην κερδοφορία λόγω αυξημένων περιθωρίων πώλησης.

Η λειτουργία των διυλιστηρίων οδήγησε σε παραγωγή μεσαίων κλασμάτων (jet, gasoil και diesel) 51,1%, ενώ η παραγωγή βενζινών ανήλθε σε 23,1%. Συνολικά, το ποσοστό παραγωγής προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας ανήλθε στο 84,1%, από τα πλέον υψηλά ποσοστά στον Ευρωπαϊκό κλάδο διύλισης, ενώ το μαζούτ περιορίστηκε στο 10,8%.

Εφοδιασμός - Προμήθεια Αργού Πετρελαίου

Οι προμήθειες αργού πετρελαίου συντονίζονται από τον τομέα εφοδιασμού & εμπορίας και καλύπτονται συνδυαστικά μέσω συμβάσεων διάρκειας (term-contracts) καθώς και με μεμονωμένες αγορές (spot). Μετά την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία και της διατάραξης των διεθνών ροών αργού πετρελαίου, η Εταιρεία διέκοψε τελείως τις αγορές ρωσικών αργών στο τέλος Φεβρουαρίου 2022, αυξάνοντας τις αγορές από άλλα αργά, κυρίως από τη Σαουδική Αραβία, αλλά και αντικαθιστώντας με εισαγωγή και κατεργασία νέων ποιοτήτων αργών από τη Λατινική Αμερική και τη Μέση Ανατολή.

Ως αποτέλεσμα, σημαντικότερες χώρες προέλευσης του εφοδιασμού αργών το 2022 ήταν το Ιράκ (27%), το Καζακστάν (25%), η Σαουδική Αραβία (14%), η Λιβύη (13%), η Αίγυπτος (8%) και το Αζερμπαϊτζάν (4%). Οι αγορές από Ρωσία περιορίστηκαν στο 3,5% (παραλαβές που πραγματοποιήθηκαν μέχρι τα μέσα Φεβρουαρίου), ενώ μικρότερες αγορές πραγματοποιήθηκαν από Αλγερία, Τυνησία, Νορβηγία και Γουιάνα.

Το ποσοστό των ενδιαμέσων προϊόντων και πρώτων υλών που διακινήθηκαν μεταξύ των τριών εγκαταστάσεων υπερέβη, όπως και τα προηγούμενα έτη, το 12% της συνολικής τροφοδοσίας, συνεισφέροντας στην αριστοποίηση της λειτουργίας στους τομείς παραγωγής, διακίνησης και εμπορίας.

Πωλήσεις Διυλιστηρίων (Πωλήσεις Χονδρικής Εμπορίας)

Οι πωλήσεις καυσίμων διενεργούνται από την Εταιρεία προς τις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών στην Ελλάδα, μεταξύ των οποίων και η θυγατρική του Ομίλου ΕΚΟ ΑΒΕΕ, καθώς και προς συγκεκριμένους ειδικούς πελάτες, όπως οι Ένοπλες Δυνάμεις, ενώ η πλεονάζουσα παραγωγή (50-60%) εξάγεται. Όλα τα προϊόντα διύλισης της Εταιρείας καλύπτουν τις Ευρωπαϊκές προδιαγραφές (Euro VI).

β) Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών/Χημικών

Οι δραστηριότητες των Πετροχημικών επικεντρώνονται στην παραγωγή και εμπορία πολυπροπυλενίου, BOPP φιλμ και διαλυτών. Επίσης, ο κλάδος περιλαμβάνει εμπορία εισαγόμενων πλαστικών και χημικών προϊόντων.

Με βάση τη συμμετοχή στα οικονομικά μεγέθη, η αλυσίδα προϊόντων προπυλενίου-πολυπροπυλενίου-BOPP αποτελεί τη βασική δραστηριότητα των Πετροχημικών. Το εργοστάσιο παραγωγής πολυπροπυλενίου που

βρίσκεται στη Θεσσαλονίκη τροφοδοτείται κυρίως από προπυλένιο που παράγεται στο διυλιστήριο της Εταιρείας στον Ασπρόπυργο. Μέρος της παραγωγής του παραγόμενου πολυπροπυλενίου αποτελεί την πρώτη ύλη για τη μονάδα παραγωγής BOPP φιλμ στην Κομοτηνή.

Παράλληλα, εντός του 2022 ξεκίνησε η νέα γραμμή παραγωγής του Cast Film στην Κομοτηνή (DIAXON).

Το 70% του όγκου πωλήσεων Χημικών εξάγεται στην Τουρκία, την Ιταλία, την περιοχή της Βαλκανικής και Ιβηρικής χερσονήσου για χρήση ως πρώτη ύλη στις τοπικές βιομηχανίες.

B. Κύρια Γεγονότα του 2022

B.1 Επιχειρησιακό Περιβάλλον

α) Παγκόσμια Οικονομία^{1 2}

Το 2022, η ανάπτυξη της παγκόσμιας οικονομίας επιβραδύνθηκε σε βαθμό όπου η παγκόσμια οικονομία να πλησιάζει επικίνδυνα την ύφεση -η οποία ορίζεται ως συρρίκνωση του ετήσιου παγκόσμιου κατά κεφαλήν εισοδήματος-. Ο ρυθμός ανάπτυξης της παγκόσμιας οικονομίας το 2022 εκτιμάται στο 2,9%, πολύ χαμηλότερος από το προηγούμενο έτος (+5,9% το 2021). Το 2023, η παγκόσμια οικονομική ανάπτυξη αναμένεται να επιβραδυνθεί περαιτέρω (στο 1,7%), επηρεασμένη από τον υψηλό πληθωρισμό, την αυστηρή νομισματική πολιτική από τις μεγάλες κεντρικές τράπεζες, των περιοριστικότερων όρων χρηματοδότησης και τις συνεχείς αναταραχές από την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία.

Ο ρυθμός ανάπτυξης του ΑΕΠ των προηγμένων οικονομιών εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 2,5% το 2022, από 5,3% το 2021 και αντίστοιχα των αναδυόμενων οικονομιών κατά 3,4% το 2022 σε σύγκριση με 6,7% το 2021. Για το 2023, η οικονομική ανάπτυξη εκτιμάται σε 0,5% για τις προηγμένες οικονομίες και σε 3,4% για τις αναδυόμενες οικονομίες, επηρεασμένη από συνθήκες που στο σύνολό τους αναμένεται να έχουν ιδιαίτερο αντίκτυπο όπως: περιοριστική νομισματική πολιτική, πληθωριστικές πιέσεις, αυστηρές δημοσιονομικές συνθήκες, καταναλωτική ζήτηση, γεωπολιτικά σχετιζόμενες διαταραχές στην προσφορά.

Στη Ζώνη του Ευρώ, η οικονομική δραστηριότητα το Α' Εξάμηνο του 2022 ξεπέρασε τις προσδοκίες, με το ΑΕΠ να εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 3,3%, σε σύγκριση με 5,3% το 2021 και -6,1% το 2020. Ωστόσο, το Β' Εξάμηνο του έτους, η δραστηριότητα μειώθηκε σημαντικά ως αποτέλεσμα της εκτίναξης των τιμών της ενέργειας και των πληθωριστικών πιέσεων, που επιτείνονται από την αυστηρότερη νομισματική πολιτική. Ο πληθωρισμός αυξήθηκε σε επίπεδα ρεκόρ, καθώς η εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία οδήγησε σε περικοπές της προσφοράς φυσικού αερίου και άνοδο των τιμών της ενέργειας, οι οποίες, παρά την πρόσφατη συγκράτηση, παραμένουν αυξημένες και πολύ πάνω από τα προηγούμενα χρόνια. Το 2023, η οικονομική ανάπτυξη της Ζώνης του Ευρώ προβλέπεται στο 0%, επηρεασμένη από τις συνεχιζόμενες διακοπές του ενεργειακού εφοδιασμού και τη σύσφιξη της νομισματικής πολιτικής.

Στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, η άνοδος των τιμών των τροφίμων και της ενέργειας, μαζί με τα στενά περιθώρια στην αγορά εργασίας, ώθησαν το 2022 τον πληθωρισμό σε υψηλά πολλών δεκαετιών, προτού οι πιέσεις στις τιμές αρχίσουν να υποχωρούν προς το τέλος του έτους, προκαλώντας την πιο απότομη σύσφιξη νομισματικής πολιτικής τα τελευταία 40 χρόνια. Η δραστηριότητα συρρικνώθηκε το Α' Εξάμηνο του 2022 και η εγχώρια ζήτηση παρέμεινε ασθενική το Β' Εξάμηνο, με ιδιαίτερη μείωση των επενδύσεων σε κατοικίες. Η οικονομική ανάπτυξη εκτιμάται ότι επιβραδύνθηκε στο 1,9% το 2022 και αναμένεται να επιβραδυνθεί περαιτέρω το 2023, στο 0,5%.

Αναφορικά με τις αναδυόμενες οικονομίες, η ανάπτυξη στην Κίνα εκτιμάται σε 2,7% το 2022, ο χαμηλότερος ρυθμός ανάπτυξης από τα μέσα της δεκαετίας του 1970 (έναντι 8,1% το 2021). Η οικονομική δραστηριότητα επιδεινώθηκε αισθητά το 2022, καθώς οι περιορισμοί που σχετίζονται με την πανδημία COVID-19, οι άνευ προηγουμένου ξηρασίες και η συνεχιζόμενη κρίση στον τομέα των ακινήτων, περιορίζουν την κατανάλωση, την παραγωγή και τις επενδύσεις σε κατοικίες. Η δημοσιονομική στήριξη με επίκεντρο τις υποδομές, οι περικοπές των επιτοκίων και των υποχρεωτικών αποθεματικών, καθώς και τα μέτρα ρυθμιστικής χαλάρωσης — συμπεριλαμβανομένων χρηματικών ενισχύσεων και χαμηλότερων απαιτήσεων προκαταβολών — έχουν αντισταθμίσει μόνο εν μέρει αυτές τις δυσμενείς συνθήκες. Στην Τουρκία, η οικονομική δραστηριότητα εκτιμάται

¹ Πηγή: World Bank, World Economic Outlook Update, Ιανουάριος 2023

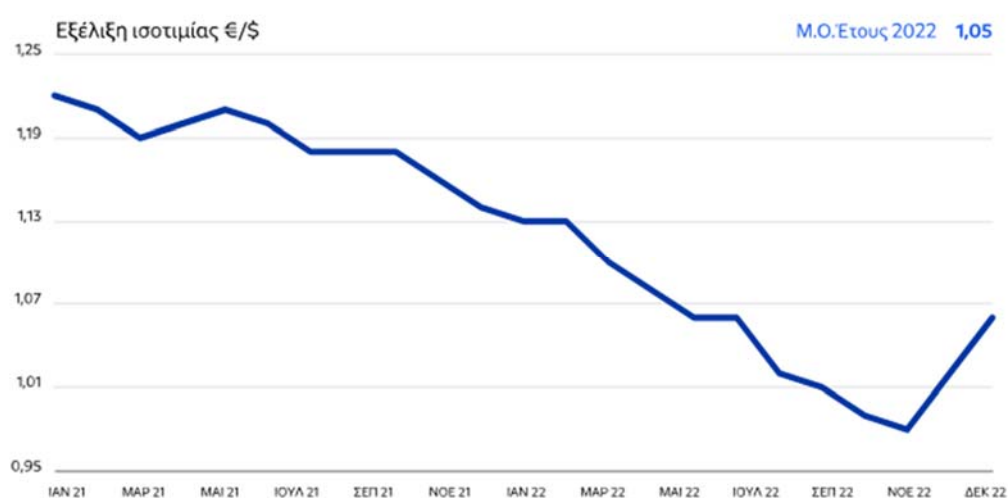
² OPEC, "Monthly Oil Market Report", Ιανουάριος 2023

ότι αυξήθηκε κατά 4,7% το 2022, έναντι 11,4% το 2021, με τριπλασιασμό του κατώτατου μισθού μεταξύ Δεκεμβρίου 2021 και Ιανουαρίου 2023 και ανάκαμψη του τουρισμού, η οποία βοήθησε τη στήριξη της δραστηριότητας και αντιστάθμισε τις επιπτώσεις του υψηλού πληθωρισμού πολλών δεκαετιών, τη σημαντική υποτίμηση του νομίσματος και τη διόγκωση των εξωτερικών υποχρεώσεων.

β) Χρηματοοικονομικοί Δείκτες

Το 2022, η συναλλαγματική ισοτιμία EUR / USD κυμάνθηκε κατά μέσο όρο στο 1,05 έναντι 1,18 το 2021. Η αστάθεια στις συναλλαγματικές αγορές διατηρήθηκε λόγω της αβεβαιότητας από την ενεργειακή κρίση. Οι κύριοι παράγοντες της ενίσχυσης του δολαρίου το 2022, ήταν, μεταξύ άλλων, η νομισματική και δημοσιονομική πολιτική σε ΗΠΑ και Ευρωζώνη, καθώς επίσης και οι επιμέρους πληθωριστικές δυναμικές.

Συναλλαγματική ισοτιμία (€/΢)



γ) Περιβάλλον Αγοράς^{3 4 5}

Η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου το 2022 αυξήθηκε κατά 2,5 εκατ. βαρέλια ημερησίως στα 99,6 εκατ. βαρέλια. Το 2023, η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου αναμένεται να αυξηθεί κατά 2,2 εκατ. βαρέλια ημερησίως, φτάνοντας τα 101,8 εκατ. βαρέλια. Παρόλα αυτά, παραμένουν οι αβεβαιότητες αναφορικά με τις παγκόσμιες οικονομικές εξελίξεις, τις αλλαγές στις πολιτικές περιορισμού της COVID-19 και τις γεωπολιτικές εντάσεις.

Το 2022, η ζήτηση πετρελαίου στην Ευρώπη και τη Βόρεια Αμερική αυξήθηκε κατά μόλις 0,52 εκατ. βαρέλια ημερησίως και 0,75 εκατ. βαρέλια ημερησίως αντίστοιχα, επηρεαζόμενη από τον αυξανόμενο πληθωρισμό και από άλλες μακροοικονομικές προκλήσεις, καθώς και από την επιβράδυνση της οικονομικής και βιομηχανικής δραστηριότητας στην Ευρώπη. Η ζήτηση στις Ασιατικές χώρες-μέλη του ΟΟΣΑ ήταν υψηλότερη κατά μόλις 0,08 εκατ. βαρέλια ημερησίως, επηρεασμένη από οικονομικές προκλήσεις, αλλά και από προβλήματα στην εφοδιαστική αλυσίδα και στη βιομηχανική δραστηριότητα.

Η παγκόσμια παραγωγή πετρελαίου το 2022 αυξήθηκε κατά 4,5 εκατ. βαρέλια ημερησίως σε σύγκριση με το 2021. Η παραγωγή αργού πετρελαίου από τις χώρες-μέλη του ΟΠΕΚ το 2022 αυξήθηκε κατά 2,5 εκατ. βαρέλια ημερησίως σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, και εκείνη των χωρών εκτός ΟΠΕΚ αυξήθηκε κατά 1,9 εκατ.

³ ΟΠΕΚ "Monthly Oil Market Report", Δεκέμβριος 2022 και Ιανουάριος 2023

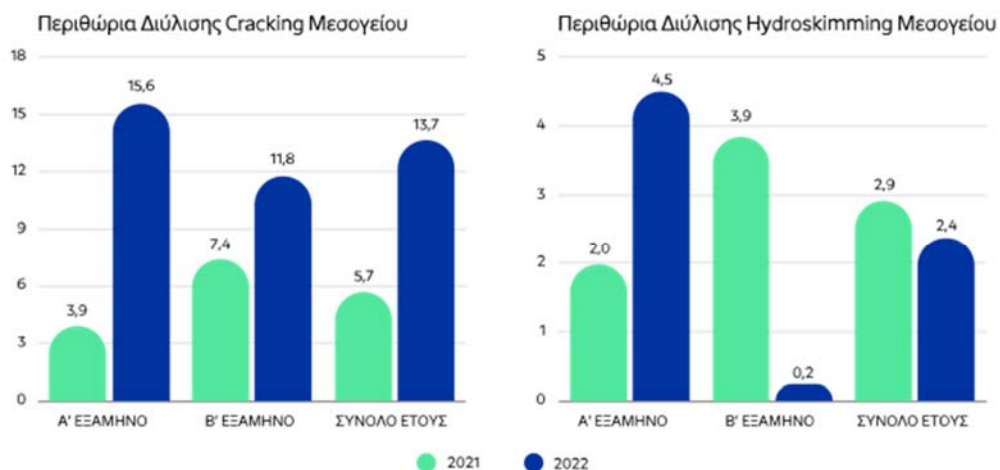
⁴ EIA, Today in Energy, [⁵ REUTERS, <https://www.reuters.com/business/energy/opec-sticks-2022-2023-oil-demand-growth-forecasts-after-downgrades-2022-12-13/>](https://www.eia.gov/todayinenergy/detail.php?id=55079#:~:text=The%20Brent%20DWTI%20crude%20oil,crude%20oil%20from%20another%20source., Ιανουάριος 2023</p>
</div>
<div data-bbox=)

βαρέλια ημερησίως, με το μεγαλύτερο ποσοστό της τελευταίας να προέρχεται από τους δύο μεγαλύτερους παραγωγούς εκτός ΟΠΕΚ: ΗΠΑ και Ρωσία.

Οι τιμές του αργού πετρελαίου αυξήθηκαν κατά το μεγαλύτερο μέρος του 2022, με τη μέση τιμή του αργού πετρελαίου Brent να διαμορφώνεται στα \$101,3 ανά βαρέλι -η υψηλότερη τα τελευταία εννέα χρόνια-, αυξημένη κατά 43% σε σύγκριση με το 2021. Όσον αφορά στο διαφορικό αργών πετρελαίου τύπου Brent με το WTI (Brent-WTI spread), διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο για το 2022 στα \$6,9/βαρέλι, μια αύξηση 143% σε σύγκριση με το 2021, καθώς οι ευρωπαϊκές χώρες έπρεπε να αντικαταστήσουν τις προμήθειες αργού πετρελαίου που εισήγαγαν από τη Ρωσία με αργό πετρέλαιο από άλλες πηγές. Οι ευρωπαϊκές αγορές επηρεάστηκαν επίσης από το ισχυρό δολάριο που έκανε τις εισαγωγές αργού πετρελαίου ακριβότερες. Το διαφορικό Brent έναντι του Urals (Brent-Urals spread) αυξήθηκε σε ετήσια βάση στα \$24,6/βαρέλι το 2022 έναντι \$1,7/βαρέλι το 2021, καθώς η εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία είχε ως αποτέλεσμα την εισαγωγή κυρώσεων από την ΕΕ (απαγόρευση εισαγωγών ρωσικού αργού πετρελαίου) που οδήγησαν σε απότομη μείωση της ζήτησης αργών τύπου Urals.

Περιθώρια Διύλισης^{6 7}

Μετά από αύξηση 2,1 εκατ. βαρελιών την ημέρα το 2022, η δυναμικότητα των διυλιστηρίων αναμένεται να αυξηθεί κατά 1,5 εκατ. βαρέλια την ημέρα το 2023, υποστηριζόμενη από την προσθήκη δυναμικότητας κατά 2,2 εκατ. βαρέλια την ημέρα, μεταξύ του Δ' Τριμήνου του 2022 και έως το τέλος του 2023. Τα ενδεικτικά περιθώρια για τα διυλιστήρια της Μεσογείου ανέκαμψαν σημαντικά το Α' Εξάμηνο του 2022, λόγω των στενών ισοζυγίων προσφοράς - ζήτησης, ιδίως στα προϊόντα μεσαίων κλασμάτων, λόγω βελτιωμένης ζήτησης προϊόντων γενικότερα, των χαμηλών επιπέδων αποθεμάτων και τη διακοπή των εξαγωγών ρωσικού πετρελαίου, έπειτα από τη ρωσική εισβολή στην Ουκρανία και τις κυρώσεις που επιβλήθηκαν από τις δυτικές χώρες. Το περιθώριο σύνθετων διυλιστηρίων Μεσογείου ανήλθε κατά μέσο όρο το 2022 στα \$13,7/βαρέλι, \$8/βαρέλι υψηλότερα σε ετήσια βάση και το αντίστοιχο απλών διυλιστηρίων Hydroskimming στα \$2,4/βαρέλι.



Διεθνή περιθώρια προϊόντων πετρελαίου (\$/βαρέλι⁸)

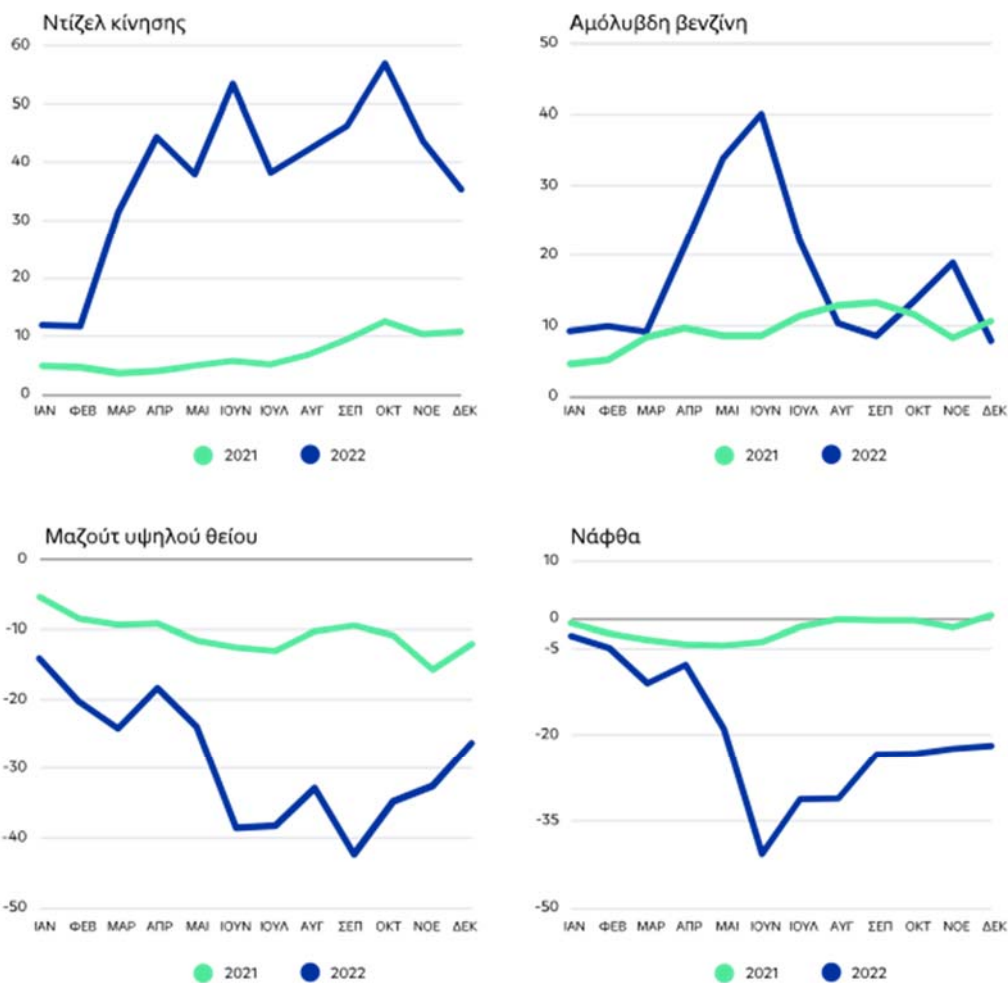
Τα περιθώρια βενζίνης και ντίζελ ήταν σημαντικά υψηλότερα σε σχέση με το 2021, ενώ η νάφθα και το μαζούτ υψηλού θείου παρουσίασαν μείωση. Το περιθώριο της βενζίνης διαμορφώθηκε στα \$17,1/βαρέλι το 2022 κατά μέσο όρο (2021: \$9,5/βαρέλι), με το αντίστοιχο του ντίζελ κίνησης στα \$38/βαρέλι το 2022 (2021:\$6,9/βαρέλι). Το περιθώριο του μαζούτ υψηλού θείου κατά μέσο όρο ανήλθε στα \$-29/βαρέλι το 2022 έναντι \$-10,6/βαρέλι το 2021

⁶ Source: Refinitiv, Ιανουάριος 2023

⁷ IEA, Oil Market Report, Ιανουάριος 2023

⁸ OPEC, Monthly Oil Market Report, Δεκέμβριος 2022

και της νάφθας στα \$ -20,1/βαρέλι έναντι \$-1,8/βαρέλι το 2021. Ο βασικός παράγοντας που οδήγησε την αύξηση των περιθωρίων της βενζίνης και του ντίζελ ήταν τα στενότερα ισοζύγια προσφοράς - ζήτησης λόγω της ανάκαμψης της ζήτησης, καθώς ενισχύθηκε η οικονομική δραστηριότητα, η μειωμένη προσφορά ως αποτέλεσμα της μείωσης διυλιστικής ικανότητας κατά τη διάρκεια της κρίσης COVID-19, τα χαμηλά επίπεδα αποθεμάτων σε παγκόσμια κλίμακα, η διακοπή των ρωσικών εξαγωγών προϊόντων ενδιάμεσων και μεσαίων κλασμάτων, η παύση λειτουργίας διυλιστηρίων λόγω απεργιών (Γαλλία) και οι χαμηλότερες εξαγωγές κινεζικών προϊόντων πετρελαίου, εν μέσω αυστηρότερων ποσοστώςσεων. Η πτώση της νάφθας αντανάκλα κυρίως την υψηλότερη προσφορά και τη χαμηλότερη ζήτηση από στον τομέα των πετροχημικών και συγκεκριμένα, τη μειωμένη ζήτηση νάφθας για τροφοδότηση μονάδων πυρόλυσης ατμού. Τα μειωμένα περιθώρια του μαζούτ υψηλού θείου επηρεάστηκαν από την ασθενική ζήτηση στη ναυτιλία σε συνδυασμό με την επαρκή διαθεσιμότητα.



Φυσικό Αέριο, Ηλεκτρισμός και Τιμές Δικαιωμάτων εκπομπών CO₂^{9 10}

Το 2022, οι τιμές του φυσικού αερίου και της ηλεκτρικής ενέργειας στην ΕΕ αυξήθηκαν σε επίπεδα ρεκόρ. Η αναπλήρωση του ευρωπαϊκού αποθέματος φυσικού αερίου, η χαμηλότερη διαθεσιμότητα ρωσικού φυσικού αερίου (ως αποτέλεσμα των κυρώσεων της ΕΕ στις ρωσικές εξαγωγές μετά την εισβολή στην Ουκρανία) και η αντίδραση της Ρωσίας με διακοπή προμήθειας φυσικού αερίου σε διάφορες χώρες, οδήγησαν σε αναταραχή της προσφοράς-ζήτησης και αναπροσαρμογή των πηγών εισαγωγής φυσικού αερίου. Οι ανησυχίες για την ασφάλεια

⁹ Bloomberg, Τιμές Δικαιωμάτων Διοξειδίου του Άνθρακα, Ιανουάριος 2023

¹⁰ Οι τιμές ηλεκτρικής ενέργειας βασίζονται στο DAM MCP, το οποίο σημαίνει Day Ahead Market, Market Clearing Price, Πηγή: Όμιλος Χρηματιστηρίου Ενέργειας, Ιανουάριος 2023

του εφοδιασμού και ο ανεφοδιασμός των ευρωπαϊκών δεξαμενών αποθήκευσης φυσικού αερίου μέσω εναλλακτικών προμηθευτών (συμπεριλαμβανομένων των παγκόσμιων προμηθευτών υγροποιημένου φυσικού αερίου -LNG-) οδήγησαν τις τιμές, το καλοκαίρι του 2022, σε ιστορικά υψηλά. Συγκεκριμένα, οι τιμές του φυσικού αερίου (τιμή αερίου TTF) ήταν κατά μέσο όρο στα €132/MWh το 2022 (+180% σε σύγκριση με το 2021) και ανήλθαν ακόμα και στα €236/MWh τον Αύγουστο του 2022. Εκτός από την άμεση επιρροή της χονδρικής τιμολόγησης της ηλεκτρικής ενέργειας από τις τιμές του φυσικού αερίου, οι τιμές του ηλεκτρικού ρεύματος επηρεάστηκαν επίσης ιδιαίτερα, από τα γεωπολιτικά γεγονότα. Στην Ελλάδα, η τιμή εκκαθάρισης της αγοράς της επόμενης μέρας (DAM MCP) ήταν κατά μέσο όρο στα €281/MWh (+134% σε σύγκριση με το 2021). Ταυτόχρονα, οι τιμές των δικαιωμάτων διοξειδίου του άνθρακα στην ΕΕ (EUAs), αυξήθηκαν σε ιστορικό υψηλό όλων των εποχών, τον Φεβρουάριο του 2022, στα €91/tn και κατά μέσο όρο στα €81/tn το 2022 (+52% σε σύγκριση με το 2021), επηρεάζοντας το βασικό κόστος ενός ευρύ τομέα βιομηχανιών, συμπεριλαμβανομένης της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και της διύλισης.

δ) Ελληνική Οικονομία ^{11 12 13 14}

Το 2022, η Ελλάδα ανέκαμψε σημαντικά από την κρίση της πανδημίας COVID-19. Ο ρυθμός ανάπτυξης του πραγματικού ΑΕΠ επηρεάστηκε θετικά από τα μέτρα κρατικής στήριξης, την αναζωογόνηση του τουρισμού και των εξαγωγών, την αύξηση των άμεσων ξένων επενδύσεων, καθώς και τη βελτίωση της εμπιστοσύνης των καταναλωτών, υποστηρίζοντας την ανάκαμψη της ζήτησης. Σαν αποτέλεσμα, το ΑΕΠ επέστρεψε στα προ κρίσης COVID-19 επίπεδα, με την ανάπτυξη να εκτιμάται ότι διαμορφώθηκε στο 5,1% (έναντι 8,4% το 2021).

Οι συνεχείς μεταρρυθμίσεις και η βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος συνέβαλαν στην προσέλκυση ξένων επενδύσεων. Αυτοί οι παράγοντες και το τέλος των προγραμμάτων βραχυχρόνιας εργασίας συνέβαλαν σε ισχυρή αύξηση των θέσεων εργασίας, μειώνοντας το ποσοστό ανεργίας σε χαμηλό 12 ετών.

Ωστόσο, οι πληθωριστικές πιέσεις που εντάθηκαν λόγω της ενεργειακής κρίσης και οι διαταραχές στην παγκόσμια εφοδιαστική αλυσίδα, σε συνδυασμό με τη σύσφιξη της νομισματικής πολιτικής από τις περισσότερες Κεντρικές Τράπεζες παγκοσμίως, αναμένεται να επιβραδύνουν την παγκόσμια ανάπτυξη, με την Ελληνική οικονομία να εκτιμάται ότι θα παρουσιάσει επιβράδυνση του ρυθμού ανάπτυξης ΑΕΠ στο 1,1%, λόγω μείωσης της οικονομικής δραστηριότητας στην Ευρωζώνη και των συνεπειών της ενεργειακής κρίσης και του πληθωρισμού στην ιδιωτική κατανάλωση και στο πραγματικό διαθέσιμο εισόδημα των νοικοκυριών. Παρόλα αυτά, συνιστώσες όπως η διατήρηση της δυναμικής των εξαγωγών (αγαθών και υπηρεσιών) και οι επενδύσεις αναμένεται να υποστηρίξουν την εγχώρια οικονομία το επόμενο διάστημα. Πιο συγκεκριμένα, η αξιοποίηση των διαθέσιμων ευρωπαϊκών πόρων μέσω του μακροπρόθεσμου προϋπολογισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (€40 δισ., 2021-2027) και του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (€30 δισ. έως το 2026) αναμένεται να δράσουν υποστηρικτικά. Σημαντικό ρόλο αναμένεται να διαδραματίσει η ένταση και διάρκεια της ενεργειακής κρίσης, η συνέχιση σύσφιξης της νομισματικής πολιτικής για την αντιμετώπιση των πληθωριστικών πιέσεων, καθώς και οι περιφερειακές χρηματοοικονομικές και γεωπολιτικές εξελίξεις.

Η εγχώρια ζήτηση καυσίμων το 2022 ανήλθε σε 6,8 εκατ. τόνους, σύμφωνα με τα αρχικά επίσημα στοιχεία, σημειώνοντας αύξηση 6,3% σε σύγκριση με το 2021, στα ίδια επίπεδα με αυτά του 2019, καθώς η αύξηση της ζήτησης για καύσιμα κίνησης ανήλθε στο +3,9%, με το ντίζελ στο +5,9% και τη βενζίνη στο +1,7%, ως αποτέλεσμα της άρσης των περιορισμών των μετακινήσεων, καθώς και η κατανάλωση πετρελαίου θέρμανσης αυξήθηκε κατά +13%.

¹¹ IOBE, Τριμηνιαία έκθεση για την ελληνική οικονομία, Τεύχος 4ο/22, Ιανουάριος 2023

¹² OECD, Economic Surveys Greece, Ιανουάριος 2023

¹³ Εθνική Στατιστική Υπηρεσία, Δελτίο Τύπου, Οκτώβριος 2022

¹⁴ Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας, Ιανουάριος 2023

B.2 Επιχειρησιακές Εξελίξεις

α) Οικονομικά Μεγέθη¹⁵

Τα βασικά οικονομικά και λειτουργικά μεγέθη της Εταιρείας για την περίοδο από την 3η Ιανουαρίου 2022 έως την 31η Δεκεμβρίου 2022 παρουσιάζονται στους πιο κάτω πίνακες:

Λειτουργικά Στοιχεία	2022
Όγκος πωλήσεων διύλισης (εκατ. Μετρ. τόνοι)	14,3
Παραγωγή διυλιστηρίων (εκατ. Μετρ. τόνοι)	13,0
Συνολικός αριθμός εργαζομένων στην Εταιρεία	2.084

Στοιχεία Αποτελεσμάτων Εταιρείας (εκατ. €)	2022
Κύκλος εργασιών	13.467
Δημοσιευμένα κέρδη EBITDA¹⁵	1.507
Αποτίμηση Αποθεμάτων (Κέρδη)/Ζημίες ¹⁵	-99
Ιδιαίτερα στοιχεία ¹⁵	51
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA ¹⁵	1.459
Δημοσιευμένα κέρδη/(ζημίες) μετά φόρων¹⁵	707
Συγκρίσιμα κέρδη/(ζημίες) μετά φόρων¹⁵	915

Η λειτουργική κερδοφορία της εταιρείας βελτιώθηκε σημαντικά το 2022, με τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA να διαμορφώνονται στα €1.459 εκατ.

Τα βελτιωμένα διεθνή περιθώρια διύλισης, η ενίσχυση του δολαρίου και η λειτουργική υπεραπόδοση των διυλιστηρίων, συνέβαλαν στη κερδοφορία, παρά το εκτεταμένο πρόγραμμα συντήρησης στα διυλιστήρια, το αυξημένο ενεργειακό κόστος και τις εκπτώσεις στην πώληση πετρελαίου θέρμανσης για την στήριξη των καταναλωτών εν μέσω ενεργειακής κρίσης.

Το 2022, η παραγωγή των διυλιστηρίων μειώθηκε κατά 10% (13 εκατ. MT in 2022, από 14,4 εκατ. MT το 2021) λόγω του εκτεταμένου προγράμματος συντήρησης στα διυλιστήρια και οι πωλήσεις μειώθηκαν κατά 6%. Τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA από τον κλάδο Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας διαμορφώθηκαν σε €1.388 εκατ.

Τα Συγκρίσιμα Κέρδη μετά φόρων (όπως ορίζεται στο κεφάλαιο Γ), ανήλθαν στα €915 εκατ., υποστηριζόμενα από την υψηλή λειτουργική κερδοφορία παρά το αυξημένο χρηματοοικονομικό κόστος και την πρόβλεψη που σχηματίστηκε για τη Συνεισφορά Αλληλεγγύης (N. 5007/23-12-2022).

Τα κέρδη αποτίμησης αποθεμάτων (€99 εκατ.) λόγω ανόδου της τιμής πετρελαίου και προϊόντων, οδήγησαν τα Δημοσιευμένα Κέρδη EBITDA στα €1.507εκατ. και τα Δημοσιευμένα Κέρδη μετά φόρων στα €707κατ..

Τα προγράμματα συντήρησης των διυλιστηρίων, οδήγησαν τις δαπάνες κεφαλαίου στα €196 εκατ..

¹⁵ Οι επιλεγμένοι εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης αναφέρονται στο κεφάλαιο Z

Επιλεγμένα Στοιχεία Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων (εκ. €)	31.12.2022	03.01.2022
Συνολικό ενεργητικό	5.869	5.564
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	1.233	702
Απασχολούμενα κεφάλαια ¹⁵	2.990	2,488
Καθαρός δανεισμός ¹⁵	1.757	1.785
Καθαρές χρηματοροές (Λειτουργικές & Επενδυτικές χρηματοροές)	326	
Επενδύσεις	196	
% Δανεισμού επί των απασχολούμενων κεφαλαίων - Debt Gearing	58%	70%

β) Κύριες Εξελίξεις

Οι σημαντικότερες επιχειρηματικές εξελίξεις ήταν:

- Στο πλαίσιο υλοποίησης της στρατηγικής Vision 2025, στις 3 Ιανουαρίου 2022 ολοκληρώθηκε η δημιουργία της Εταιρείας, μέσω απόσχισης του κλάδου διύλισης, εφοδιασμού και πωλήσεων πετρελαιοειδών και πετροχημικών από την HELLENiQ ENERGY Συμμετοχών Α.Ε..
- Ολοκλήρωση με ασφάλεια και επιτυχία των εκτεταμένων προγραμμάτων συντήρησης στα 3 διυλιστήρια της Εταιρείας, με στόχο την όσο το δυνατόν καλύτερη διαθεσιμότητα και διαχείριση εν μέσω μιας περιόδου με θέματα επάρκειας καυσίμων και, ιδιαίτερα, ντίζελ, στις διεθνείς αγορές.
- Κατά το Δ' Τρίμηνο του 2022, πραγματοποιήθηκε αναχρηματοδότηση τραπεζικών γραμμών που έληγαν, συνολικού ύψους €900 εκατ., και έγινε επιτυχής αναχρηματοδότηση με βελτιωμένους εμπορικούς όρους.

γ) Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Η Εταιρεία συμμετέχει στο ψηφιακό Πρόγραμμα Horizon του Ομίλου, συμβάλλοντας στο ευρύτερο πρόγραμμα μετασχηματισμού (VISION 2025) του Ομίλου και στη βελτίωση της εταιρικής απόδοσης. Το πρόγραμμα Horizon στοχεύει στη χρήση ψηφιακών τεχνολογιών και στην καθιέρωση βέλτιστων πρακτικών στους επιχειρηματικούς τομείς της Εταιρείας, προκειμένου να εισαγάγει νέους τρόπους εργασίας και καινοτόμες λύσεις.

Το **Ψηφιακό Διυλιστήριο**, είναι ένας από τους τρεις βασικούς λειτουργικούς πυλώνες του Προγράμματος Horizon, με στόχο την εξέλιξη των εγκαταστάσεών μας σε σύγχρονα, συνεργατικά, διασυνδεδεμένα διυλιστήρια. Έως τώρα, **43 ψηφιακές πρωτοβουλίες** βρίσκονται σε εξέλιξη ή έχουν ήδη ολοκληρωθεί, με τη συμμετοχή άνω των **100 ατόμων** σε διάφορες ομάδες εργασίας.

Το 2022 σημειώθηκε σημαντική πρόοδος του Προγράμματος:

- Υλοποιήθηκαν πάνω από 20 ψηφιακές πρωτοβουλίες που υποστηρίζουν την καθημερινότητα των εργαζομένων στα διυλιστήρια. Αυτές περιλαμβάνουν:
 - Βελτιωμένο προγραμματισμό αξιοποιώντας μια νέα, ενιαία πλατφόρμα προγραμματισμού
 - Αποδοτική κατανάλωση ενέργειας, μέσω προηγμένου συστήματος παρακολούθησης
 - Βελτιστοποίηση της επιλογής και αξιοποίησης τύπων αργού πετρελαίου, λαμβάνοντας υπ' όψη τη συμβατότητά τους με τον εξοπλισμό και τις προδιαγραφές
 - Βελτιστοποίηση των μιγμάτων βενζίνης σύμφωνα με τις απαιτούμενες προδιαγραφές ποιότητας και οικονομικότητας

- Μείωση της κατανάλωσης ατμού στις μονάδες με χρήση εργαλείων ανάλυσης δεδομένων και μηχανικής μάθησης
- Προηγμένες αναλύσεις δεδομένων συντήρησης μηχανολογικού εξοπλισμού για αποτελεσματικότερο προγραμματισμό και διαχείριση υλικοτεχνικών και ανθρώπινων πόρων
- Ανάπτυξη εσωτερικών εξειδικευμένων εργαλείων για την παρακολούθηση, προσομοίωση και βελτιστοποίηση των παραμέτρων λειτουργίας κρίσιμων ελέγχων διυλιστηριακών μονάδων
- Τέθηκαν σε παραγωγική λειτουργία αυτοματισμοί εταιρικών λειτουργιών και ανάλυσης δεδομένων που ελαχιστοποιούν τον κίνδυνο ανθρώπινου λάθους, αναβαθμίζουν τον τρόπο λειτουργίας και εξοικονομούν πόρους για πιο απαιτητικές εργασίες.

Μέχρι σήμερα, οι επενδύσεις για το πρόγραμμα Ψηφιακού Μετασχηματισμού της Εταιρείας, ανέρχονται στα €12εκατ., προσφέροντας αθροιστικό όφελος της τάξης των €27 εκατ., με τα €23 εκατ. να έχουν εξοικονομηθεί εντός του 2022, ενώ το εκτιμώμενο όφελος σε ετήσια βάση από το 2025 ανέρχεται στα €43 εκατ.

Η επόμενη χρονιά αναμένεται με ενδιαφέρον καθώς έχουν ήδη προγραμματιστεί πολλές νέες πρωτοβουλίες/έργα, που αναμένεται να ωθήσουν περαιτέρω τον μετασχηματισμό της Εταιρείας και να συμβάλουν στην ασφάλεια, την ανταγωνιστικότητα, την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών, στην απλοποίηση και την εναρμόνιση των λειτουργιών, αναβαθμίζοντας την εργασιακή εμπειρία των εργαζομένων και την εξυπηρέτηση πελατών και συνεργατών, με σημαντικές βελτιώσεις στην ποιότητα των υπηρεσιών.

Ενδεικτικά, εντός του 2023 αναμένονται:

- Ανάπτυξη λύσεων που συνεισφέρουν στην ασφάλεια των εργαζομένων
- Η περαιτέρω ολοκλήρωση /βελτιστοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας των Διυλιστηρίων με έργα Ισοζυγίου Μάζας και διαχείρισης σημείων φόρτωσης
- Η βελτιστοποίηση της ωφέλιμης ζωής των μεγάλων παγίων στη Διύλιση και η προβλεπτική συντήρηση αυτών
- Η σταδιακή μετάβαση των κεντρικών συστημάτων διαχείρισης επιχειρησιακών πόρων (SAP ERP), σε ένα ενιαίο και σύγχρονο σύστημα προηγμένων δυνατοτήτων (S4HANA)
- Η υλοποίηση της Ψηφιακής Ακαδημίας που δίνει τη δυνατότητα εκπαίδευσης και προσωπικής εξέλιξης σε όλους τους εργαζόμενους της εταιρείας πάνω σε σύγχρονα και καινοτόμα αντικείμενα.

δ) Επίδραση πανδημίας COVID-19, μέτρα και προγραμματισμός

Η πανδημία COVID-19, η οποία ξέσπασε το Α' Τρίμηνο του 2020, επηρέασε την οικονομική δραστηριότητα, την αγορά πετρελαίου και τις διεθνείς κεφαλαιαγορές και το 2021, αλλά σε ηπιότερο βαθμό, ενώ το 2022 παρατηρήθηκε ύφεση με θετικά για την οικονομία αποτελέσματα.

Η υποχώρηση της πανδημίας κατά το 2022 και οι εκτεταμένοι εμβολιασμοί επέτρεψαν την άρση των περιοριστικών μέτρων και την επάνοδο της οικονομικής δραστηριότητας. Ωστόσο, η νέα έκρηξη κρουσμάτων COVID-19 στην Κίνα στο τέλος του 2022 και ο κίνδυνος εμφάνισης μιας νέας παραλλαγής του ιού, προκαλεί ανησυχία στους οργανισμούς παγκόσμιας υγείας.

Η Εταιρεία, ανταποκρίθηκε άμεσα στο ξέσπασμα της πανδημίας και, προέβη σε διάφορες δράσεις αντιμετώπισης της κρίσης. Σε αυτό το περιβάλλον οι κύριες προτεραιότητες της Εταιρείας συνεχίζουν να είναι η ασφάλεια του

προσωπικού και των συνεργατών του στις εγκαταστάσεις του, η ομαλή λειτουργία και ο απρόσκοπτος εφοδιασμός της αγοράς.

Από τον Δεκέμβριο του 2020 η Εταιρεία έχει λάβει την πιστοποίηση «CoVid-Shield» από την TÜV AUSTRIA Hellas, σε επίπεδο Excellent, για τις βιομηχανικές εγκαταστάσεις και τα γραφεία του. Ταυτόχρονα παρακολουθεί τις εξελίξεις και τις οδηγίες της Πολιτείας και προσαρμόζει τη σχετική Πολιτική αντίστοιχα.

ε) Γεωπολιτικά γεγονότα

Στις 24 Φεβρουαρίου 2022, η Ρωσική Ομοσπονδία προχώρησε σε στρατιωτική εισβολή στην Ουκρανία, έπειτα από μια περίοδο έντασης μεταξύ των δύο χωρών. Η εισβολή είχε ως αποτέλεσμα την επιβολή οικονομικών και μη κυρώσεων από την ΕΕ, τις Η.Π.Α και άλλες χώρες προς τη Ρωσία, επηρεάζοντας τις παγκόσμιες αγορές ενέργειας και τις οικονομικές εξελίξεις γενικότερα. Η παραγωγή αργού πετρελαίου της Ρωσικής Ομοσπονδίας αντιπροσώπευε περίπου το 10% της παγκόσμιας παραγωγής πριν την επιβολή κυρώσεων, ενώ είναι η δεύτερη μεγαλύτερη παραγωγός φυσικού αερίου παγκοσμίως. Η μείωση της προσφοράς αργού πετρελαίου ή φυσικού αερίου ως αποτέλεσμα των παραπάνω, έχει αντίκτυπο στη διαθεσιμότητα και στις τιμές. Υπάρχουν επίσης μακροπρόθεσμες συνέπειες στις αλλαγές που συμβαίνουν στις παγκόσμιες ροές ενέργειας. Η αποδεδειγμένη εξάρτηση από το ρωσικό αέριο προβάλλει το γεγονός ότι η ενεργειακή ασφάλεια μπορεί να βελτιωθεί από χώρες που μεταβαίνουν σε ανανεώσιμες πηγές.

Επιπλέον, ο αντίκτυπος στην οικονομική ανάπτυξη, τα επιτόκια και στις συναλλαγματικές ισοτιμίες, καθώς και άλλους οικονομικούς δείκτες, που επηρεάζουν τις δραστηριότητες της Εταιρείας, είναι ήδη εμφανής. Το Β' Εξάμηνο του 2021, το ρωσικό αργό αντιπροσώπευε το 15-17% της συνολικής τροφοδοσίας αργού των διυλιστηρίων και από το τέλος Φεβρουαρίου του 2022 αντικαταστάθηκε πλήρως από άλλους τύπους αργών, χωρίς να επηρεαστεί η λειτουργία των διυλιστηρίων. Επιπλέον, τους τελευταίους μήνες και μετά την αύξηση των τιμών του φυσικού αερίου, τα διυλιστήρια της Εταιρείας έχουν ελαχιστοποιήσει τη χρήση φυσικού αερίου ως πρώτη ύλη, αντικαθιστώντας το σε σημαντικό βαθμό με προϊόντα πετρελαίου. Η Εταιρεία παρακολουθεί τις εξελίξεις γύρω από την κρίση και προσαρμόζει τη λειτουργία του ανάλογα με τις συνθήκες.

Γ. Ανασκόπηση ανά Δραστηριότητα - Επιδόσεις και Χρηματοοικονομική Θέση - Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης

Οι βασικές εξελίξεις και οι οικονομικοί δείκτες για τις κύριες δραστηριότητες της Εταιρείας είχαν ως εξής:

α) Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2022
Πωλήσεις	13.087
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA¹⁵	1.388
Δείκτες Λειτουργίας	
Ποσότητες πωλήσεων (χιλ. MT)	14.284
Ενδεικτικό Περιθώριο διύλισης σύνθετων διυλιστηρίων (FCC) – M.O. έτους	\$11,5/bbl

Τα κύρια σημεία στον κλάδο Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας για το 2022 ήταν:

- Αυξημένα περιθώρια διύλισης μετά τον Μάρτιο, ως αποτέλεσμα της μειωμένης προσφοράς/αυξημένης ζήτησης μεσαίων κλασμάτων αλλά και βενζινών, έπειτα από τις κυρώσεις έναντι των Ρωσικών εξαγωγών αργού πετρελαίου και προϊόντων.
- Σημαντική μεταβολή του μίγματος αργών που κατεργάσθηκαν τα διυλιστήρια, λόγω της εισβολής στην Ουκρανία στα τέλη Φεβρουαρίου 2022 και τις κυρώσεις που ακολούθησαν.
- Πλήρης και αδιάλειπτη προμήθεια των διυλιστηρίων σε ημικατεργασμένα, η αγορά των οποίων επηρεάστηκε επίσης δυσμενώς μετά τον Φεβρουάριο του 2022.
- Επιτυχής ολοκλήρωση των προγραμματισμένων γενικών συντηρήσεων στα διυλιστήρια Ελευσίνας, Ασπροπύργου και Θεσσαλονίκης.

β) Πετροχημικά

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2022
Πωλήσεις	380
Συγκρίσιμο EBITDA¹⁵	71
Δείκτες Λειτουργίας	
Ποσότητες Πωλήσεων (χιλ. MT)	262
Περιθώριο Πολυπροπυλενίου (€/tn)	425

Τα κύρια σημεία για το 2022 ήταν:

- Εντός του 2022, το παγκόσμιο επιχειρηματικό περιβάλλον και ιδιαίτερα αυτό της Ευρώπης και της Μεσογείου, επηρεάστηκε αρνητικά από το υψηλό ενεργειακό κόστος και τον πόλεμο στην Ουκρανία, με το ισοζύγιο προσφοράς/ζήτησης να επηρεάζει αρνητικά τα ενδεικτικά περιθώρια.

- Σε αυτό το περιβάλλον το Συγκρίσιμο EBITDA του κλάδου των Πετροχημικών ανήλθε στα €74 εκατ., επηρεασμένο περαιτέρω από το προγραμματισμένο σταμάτημα συντήρησης της μονάδας παραγωγής Πολυπροπυλενίου στη Θεσσαλονίκη και από τη μειωμένη τροφοδοσία Προπυλενίου από το Διυλιστήριο Ασπροπύργου.

γ) Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης

- Η παρούσα Έκθεση περιλαμβάνει Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ), δηλαδή οικονομικά μεγέθη ιστορικής χρηματοοικονομικής απόδοσης, χρηματοοικονομικής θέσης ή ταμειακών ροών, τα οποία δεν ορίζονται ή δεν προσδιορίζονται στα Δ.Π.Χ.Α. (“Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς” / “IFRS”). Η Εταιρεία θεωρεί ότι αυτά τα μεγέθη είναι σχετικά και αξιόπιστα για την αξιολόγηση της οικονομικής απόδοσης και της θέσης της Εταιρείας, ωστόσο δεν υποκαθιστούν τα χρηματοοικονομικά -μεγέθη σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. και πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις δημοσιευμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για την περίοδο που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2022.

γ.1 Παρουσίαση και Επεξήγηση Χρήσης Εναλλακτικών Μέτρων Απόδοσης

- **Δημοσιευμένα κέρδη EBITDA (Reported EBITDA)**

Δημοσιευμένα κέρδη EBITDA ορίζονται ως τα κέρδη, προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων και υπολογίζονται επαναπροσθέτοντας τις αποσβέσεις στα λειτουργικά κέρδη (ζημίες).

- **Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA (Adjusted EBITDA)**

Τα συγκρίσιμα κέρδη EBITDA (Adjusted EBITDA) ορίζονται ως τα Δημοσιευμένα κέρδη EBITDA, προσαρμοσμένα με την επίδραση: α) αποτίμησης των αποθεμάτων (που ορίζεται ως η επίδραση της διακύμανσης των τιμών των αποθεμάτων αργού πετρελαίου και προϊόντων πετρελαίου στο μικτό περιθώριο και υπολογίζεται με τη διαφορά της αποτίμησης του κόστους πωληθέντων με τρέχουσες τιμές αργού και προϊόντων και της αποτίμησης με κόστος κτήσης) στον κλάδο Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας, β) των ιδιαίτερων στοιχείων (ενδεικτικά περιλαμβάνουν έξοδα και δαπάνες που αφορούν στην πανδημία COVID-19, έξοδα πρόωρης συνταξιοδότησης, απομείωση αξίας μη στρατηγικών περιουσιακών στοιχείων και άλλα μη επαναλαμβανόμενα και μη λειτουργικά έξοδα) σύμφωνα με τη διεθνή πρακτική στον κλάδο διύλισης και γ) σταδιακή αναγνώριση του εξόδου για το καθαρό έλλειμμα των προβλεπόμενων εκπομπών ρύπων CO₂ καθ' όλη τη διάρκεια του έτους έναντι των δικαιωμάτων που ελήφθησαν (το οποίο υπολογίζεται από το αποτέλεσμα της αφαίρεσης της αναλογίας των δικαιωμάτων ρύπων ολόκληρης της χρονιάς από την αναλογία της εκτίμησης εκπομπών ρύπων των διυλιστηρίων ολόκληρης της χρονιάς που αντιστοιχεί στην περίοδο, πολλαπλασιασμένο με την τιμή αγοράς του δικαιώματος στο τέλος της περιόδου αναφοράς) σε σχέση με το λογιστικό χειρισμό κατά τα ΔΠΧΑ, σύμφωνα με τα οποία αναγνωρίζεται η σχετική πρόβλεψη εξόδου όταν οι πραγματικές εκπομπές ρύπων ξεπεράσουν τα δικαιώματα που έχει λάβει η εταιρεία.

Τα Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA χρησιμεύουν ως ένδειξη για το ύψος των λειτουργικών ταμειακών ροών (πριν από τυχόν επενδυτικές δαπάνες) σε ένα περιβάλλον με σταθερές τιμές πετρελαίου και προϊόντων.

Τα Δημοσιευμένα κέρδη EBITDA και Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA είναι δείκτες της ικανότητας δημιουργίας ταμειακών ροών της Εταιρείας. Η Διοίκηση της Εταιρείας χρησιμοποιεί τους ως άνω εναλλακτικούς δείκτες μέτρησης απόδοσης ως σημαντικό παράγοντα για τον προσδιορισμό της επίδοσης κερδοφορίας της Εταιρείας και της δημιουργίας λειτουργικών ταμειακών ροών τόσο για σκοπούς σχεδιασμού όσο και για την αξιολόγηση παρελθούσας απόδοσης.

- **Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη (Adjusted Net Income)**

Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη ορίζονται ως τα Δημοσιευμένα Καθαρά Κέρδη όπως προκύπτουν από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, προσαρμοσμένα με την επίδραση αποτίμησης αποθεμάτων (μετά φόρων), υπολογιζόμενη ως κέρδη/(ζημίες) από αποτίμηση Αποθέματος επί (1 - φορολογικός συντελεστής στην Ελλάδα) - αφαιρουμένων άλλων μετά φόρων ιδιαίτερων στοιχείων, καθώς και η προσαρμογή για την περίοδο του καθαρού ελλείμματος εκπομπών CO₂, στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη παρουσιάζονται στην παρούσα έκθεση επειδή θεωρείται από την Εταιρεία και βάσει διεθνών πρακτικών του κλάδου που δραστηριοποιείται η Εταιρεία, ως ένα από τα βασικά μέτρα αξιολόγησης της οικονομικής απόδοσής της.

- **Καθαρός Δανεισμός (Net Debt)**

Ως Καθαρός Δανεισμός υπολογίζεται ο συνολικός δανεισμός (συμπεριλαμβανομένων των «βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων έντοκων δανείων» όπως παρουσιάζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας), μείον «Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα μετρητών» και «Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους», όπως αυτά απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας. Σημειώνεται ότι στον υπολογισμό του Καθαρού Δανεισμού δεν περιλαμβάνονται οι υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις.

- **Απασχολούμενο Κεφάλαιο (Capital Employed)**

Απασχολούμενο Κεφάλαιο υπολογίζεται ως το «Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων» όπως εμφανίζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης των σχετικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων συν «Καθαρός Δανεισμός» όπως υπολογίζεται παραπάνω.

γ.2 Συμφωνία Εναλλακτικών Μέτρων Απόδοσης με τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας

Οι πίνακες που ακολουθούν απεικονίζουν τον τρόπο λογιστικής συμφωνίας των επιλεγμένων εναλλακτικών δεικτών μέτρησης απόδοσης (ΕΔΜΑ) που παρουσιάζονται στην παρούσα Έκθεση με τα στοιχεία εκείνα των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της αντίστοιχης περιόδου.

Υπολογισμός Δημοσιευμένου EBITDA, Συγκρίσιμου EBITDA, Συγκρίσιμων Κερδών μετά φόρων

εκατ. €	2022
Λειτουργικό Κέρδος/(Ζημίες) -κατά ΔΠΧΑ-	1.308
Αποσβέσεις (κατά ΔΠΧΑ)	199
Δημοσιευμένο EBITDA	1.507
Κέρδη/(Ζημίες) από απόθεμα	-99
Άλλα ιδιαίτερα στοιχεία*	51
Συγκρίσιμο EBITDA	1.459
Καθαρά κέρδη/(ζημίες) περιόδου -κατά ΔΠΧΑ-	707
Κέρδη/(Ζημίες) από απόθεμα μετά από φόρους	-77
Άλλα ιδιαίτερα στοιχεία μετά από φόρους**	40
Άλλα, ιδιαίτερα στοιχεία μετά από το EBITDA***	245
Συγκρίσιμα κέρδη/(ζημίες) περιόδου μετά φόρων	915

Υπολογισμός Καθαρού Δανεισμού, Απασχολούμενων Κεφαλαίων και Συντελεστή Μόχλευσης

εκατ. €	2022
Μακροπρόθεσμος Δανεισμός -κατά ΔΠΧΑ-	1.352
Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός -κατά ΔΠΧΑ-	874
Ταμειακά διαθέσιμα & ταμειακά ισοδύναμα -κατά ΔΠΧΑ-	469
Καθαρός Δανεισμός	1.757
Ίδια Κεφάλαια -κατά ΔΠΧΑ-	1.233
Απασχολούμενα Κεφάλαια	2.990
Συντελεστής Μόχλευσης (Καθαρός δανεισμός / Απασχολούμενα Κεφάλαια)	59%

* Κυρίως περιλαμβάνονται: 2022: (€3,9 εκατ.) δαπάνες που σχετίζονται με τον COVID-19, (€4,8 εκατ.) δαπάνες που σχετίζονται με προγράμματα εθελουσίας εξόδου, συνταξιοδότησης και άλλα ιδιαίτερα στοιχεία δαπανών μισθοδοσίας, (€25,5 εκατ.) δαπάνες για αναπροσαρμογή στοιχείων ισολογισμού (απαιτήσεις, αποθέματα, πάγια),

** Περιλαμβάνει όλα τα ιδιαίτερα στοιχεία προσαρμοσμένα για την ισχύουσα φορολογική επιβάρυνση.

**** Περιλαμβάνει για την περίοδο 2022 κυρίως: δαπάνη €237 εκατ. (μετά φόρων) που σχετίζεται με πρόβλεψη για τη Συνεισφορά Αλληλεγγύης*

δ) Προτεινόμενο Μερίσμα

Το ΔΣ προτείνει προς την Τακτική Γενική Συνέλευση τη διανομή μερίσματος χρήσεως 2022 ποσού €5,90 ανά μετοχή, δηλ. συνολικά €325.171.207,60 στη μέτοχο της Εταιρείας, και δεδομένης της καταβολής προσωρινού μερίσματος ύψους €200.354.000, την διανομή τελικού μερίσματος χρήσεως 2022 ύψους €2,26 ανά μετοχή, δηλαδή ποσού €124.817.207,60 στη μέτοχο της Εταιρείας

Δ. Βασικοί Στρατηγικοί Στόχοι και Προοπτικές

Δ.1 Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία

Το 2022 χαρακτηρίστηκε από μια σειρά θεμελιωδών και γεωπολιτικών εξελίξεων στον ευρύτερο κλάδο της ενέργειας και συνοδεύτηκε από τη σύσφιξη της νομισματικής πολιτικής από τις περισσότερες κεντρικές τράπεζες. Τα παραπάνω συνετέλεσαν στην αλλαγή των ισοζυγίων προσφοράς-ζήτησης για ένα πλήθος ενεργειακών προϊόντων, με αποτέλεσμα την έντονη αύξηση των τιμών, συνοδευόμενη από αυξημένη μεταβλητότητα.

Συγκεκριμένα, ο κλάδος Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας επηρεάστηκε από:

- α) την έντονη αύξηση των τιμών του αργού πετρελαίου και πετρελαϊκών προϊόντων, ειδικότερα μετά την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία, με αποτέλεσμα τις αυξημένες ανάγκες κεφαλαίων κίνησης,
- β) την αναδιαμόρφωση των διαδρομών μεταφοράς αργού πετρελαίου και πετρελαϊκών προϊόντων, καθώς και των αντίστοιχων ισοζυγίων προσφοράς-ζήτησης,
- γ) την αύξηση του λειτουργικού κόστους λόγω της κατακόρυφης αύξησης των τιμών φυσικού αερίου και των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς επίσης και των τιμών δικαιωμάτων εκπομπών CO₂.

Η παραγωγή και οι πωλήσεις επηρεάστηκαν από το προγραμματισμένο σταμάτημα των 3 διυλιστηρίων κατά τη διάρκεια του 2022, με την κερδοφορία να επηρεάζεται θετικά από τη βελτίωση των περιθωρίων διύλισης.

Η Εταιρεία επιδιώκει να ενισχύσει την ανταγωνιστικότητά της στη διύλιση, μέσω της ουσιαστικής βελτίωσης του ανθρακικού αποτυπώματος των διεργασιών, της ενέργειας και των παραγόμενων προϊόντων, μέσω μιας σειράς πρωτοβουλιών και επενδύσεων, όπως, μεταξύ άλλων, έργα ενεργειακής απόδοσης, μείωση εκπομπών CO₂, προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας με μειωμένο ανθρακικό αποτύπωμα, παραγωγή βιοκαυσίμων και τεχνολογιών ανακύκλωσης.

Στο πλαίσιο του προγράμματος Vision 2025, η στρατηγική του κλάδου διύλισης επικεντρώνεται στη δραστική απανθρακοποίηση των διεργασιών, την βελτίωση της ανταγωνιστικότητας, την επέκταση δυναμικότητας πετροχημικών, τις επενδύσεις σε καθαρότερα καύσιμα και την ψηφιοποίηση.

Για το 2023 και μεσοπρόθεσμα, η στρατηγική επικεντρώνεται στην περαιτέρω ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του τομέα της διύλισης, κυρίως μέσω:

- Έργων βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης με μείωση κατανάλωσης ενέργειας και του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, μέσω επενδύσεων σε μονάδες συμπαραγωγής και αυξημένης χρήσης ενέργειας από ΑΠΕ, καθώς και έργα απανθρακοποίησης, με εγκατάσταση μονάδας μπλε/πράσινου υδρογόνου.
- Επενδύσεων σε έργα υψηλής απόδοσης στις υψηλής συνθετότητας βιομηχανικές μονάδες, με έμφαση στην παραγωγή προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας, βιοκαυσίμων και πετροχημικών.
- Βελτίωσης λειτουργίας στο πλαίσιο του προγράμματος ψηφιακού μετασχηματισμού του Ομίλου, της αριστοποίησης λειτουργίας μέσω αναβαθμισμένου προγραμματισμού παραγωγής, της βελτιστοποίησης προμηθειών και μεγιστοποίησης συνεργιών ανάμεσα στα 3 διυλιστήρια.
- Έμφασης στην ασφάλεια, με επικέντρωση στην εκπαίδευση, την εφαρμογή προτύπων και τη βελτίωση διαδικασιών

Ε. Κυριότεροι Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες για την Επόμενη Χρήση

Οι σημαντικότεροι χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι για την επόμενη χρήση αναλύονται παρακάτω σε ειδικά θέματα. Συνολικά όμως παραμένει ως σημαντικός κίνδυνος η πορεία της παγκόσμιας οικονομίας το 2023, εν μέσω των συνεχιζόμενων γεωπολιτικών εντάσεων, της προσαρμογής νομισματικής πολιτικής από τις περισσότερες κεντρικές τράπεζες και της μεταβλητότητας στις ενεργειακές αγορές, με άμεσο αντίκτυπο στις εξελίξεις όσον αφορά στη ζήτηση πετρελαϊκών προϊόντων για την ευρωπαϊκή βιομηχανία διύλισης, στις διακυμάνσεις των τιμών αργού πετρελαίου και προϊόντων, στην ισοτιμία ευρώ/δολαρίου, στις διακυμάνσεις των τιμών δικαιωμάτων εκπομπών CO₂, φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και στο ύψος των επιτοκίων. Παρά το γεγονός ότι τα διάφορα σενάρια και οι τρόποι αντιμετώπισής τους δεν είναι δυνατόν να προβλεφθούν στο σύνολο τους, η Εταιρεία παρακολουθεί στενά και προσαρμόζει τη λειτουργία και τον προγραμματισμό του, ανάλογα με τις εκάστοτε εξελίξεις.

Το 2022 χαρακτηρίστηκε από τη συνέχιση της ενεργειακής κρίσης που είχε ξεσπάσει στον απόηχο της πανδημίας, ήδη από το Β' Εξάμηνο 2021, με κατακόρυφη αύξηση των τιμών αργού πετρελαίου, φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη, καθώς και των δικαιωμάτων εκπομπών CO₂, ως αποτέλεσμα πολλών παραγόντων.

Μερικοί από αυτούς ήταν:

- α) η ένταση της οικονομικής ανάκαμψης μετά την παγκόσμια ύφεση που προκλήθηκε από την πανδημία COVID-19, σε συνδυασμό με προβλήματα στην παραγωγή πρώτων υλών μετά από υστέρηση αναγκαίων επενδύσεων,
- β) η επίπτωση γεγονότων σχετιζόμενων με την αλλαγή του κλίματος που μείωσαν την παραγωγή ενέργειας από υδροηλεκτρικούς σταθμούς και από αιολικά πάρκα στην Ευρώπη και απρογραμμάτιστη διακοπή λειτουργίας πυρηνικών σταθμών, αλλά και,
- γ) η απόφαση σημαντικών εταιρειών-παραγωγών (πχ. Gazprom) να μειώσουν τις πωλήσεις τους προς την Ευρώπη τον χειμώνα του 2021-2022.

Επιπλέον, με την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία στις 24 Φεβρουαρίου 2022, η ενεργειακή κρίση εντάθηκε περαιτέρω, καθώς ανατράπηκαν οι ισορροπίες στα ισοζύγια προσφοράς-ζήτησης πολλών ενεργειακών προϊόντων. Η παραγωγή αργού πετρελαίου της Ρωσίας αντιπροσωπεύει περίπου το 10% της παγκόσμιας παραγωγής, ενώ είναι η δεύτερη μεγαλύτερη παραγωγός φυσικού αερίου παγκοσμίως. Σε συνέχεια της εισβολής, αρκετοί εμπορικοί εταίροι της Ρωσίας, συμπεριλαμβανομένης και της Ευρωπαϊκής Ένωσης, προχώρησαν στην επιβολή οικονομικών και εμπορικών κυρώσεων, με αποτέλεσμα την διατάραξη των ισοζυγίων προϊόντων εξαγωγίμων από τη Ρωσία και την επίπτωση στις τιμές πρώτων υλών και κυρίως του φυσικού αερίου, αλλά και του κόστους εφοδιαστικής αλυσίδας.

Ως συνέπεια των παραπάνω, η παγκόσμια οικονομία εισέρχεται σε μια φάση υψηλότερης αβεβαιότητας και υπό πληθωριστικές πιέσεις σε όλο το φάσμα της. Ταυτόχρονα, η ενεργειακή κρίση συνετέλεσε στην υιοθέτηση πολιτικών και επιχειρηματικών αποφάσεων που προκρίνουν τη γρηγορότερη ανάπτυξη εναλλακτικών καυσίμων και ΑΠΕ, με ταυτόχρονη σταδιακή υποκατάσταση των συμβατικών καυσίμων μακροπρόθεσμα.

Η Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και μέσω του προγράμματος Vision 2025 προχωρά στην ενεργειακή μετάβαση με σειρά πρωτοβουλιών που θα ενισχύσουν την αποδοτικότητα των κυρίως δραστηριοτήτων του και την ανάπτυξη της Νέας Ενέργειας, καθώς και στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος. Ταυτόχρονα, στο πλαίσιο των κυρώσεων της Ευρωπαϊκής Ένωσης προς τη Ρωσία, αλλά και στην κατεύθυνση αντιμετώπισης της ενεργειακής κρίσης και ενίσχυσης της ασφάλειας τροφοδοσίας, η Εταιρεία αντικατέστησε πλήρως, ήδη από το Α'

Τρίμηνο 2022 το ρωσικό αργό, που αντιπροσώπευε το 15-17% της συνολικής τροφοδοσίας αργού των διυλιστηρίων κατά το Β' Εξάμηνο 2021, με άλλους τύπους αργών, διευρύνοντας τις συνεργασίες με εναλλακτικούς προμηθευτές. Επιπλέον, λόγω της κατακόρυφης αύξησης των τιμών του φυσικού αερίου, τα διυλιστήρια της Εταιρείας ελαχιστοποίησαν ήδη από το τέλος του 2021 τη χρήση φυσικού αερίου ως πρώτη ύλη, αντικαθιστώντας το σε σημαντικό βαθμό με προϊόντα πετρελαίου.

E.1 Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Παράγοντες Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας επικεντρώνονται κυρίως στον κλάδο Διύλισης πετρελαίου και δευτερευόντως στους κλάδους πετροχημικών, εμπορίας προϊόντων πετρελαίου. Ως εκ τούτου, η Εταιρεία είναι εκτεθειμένη σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κινδύνους διακύμανσης της τιμής των πετρελαιοειδών, φυσικού αερίου, ηλεκτρισμού και δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ στις διεθνείς αγορές, μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, κίνδυνο ταμειακών ροών και κίνδυνο μεταβολών εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στο πλαίσιο της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας εστιάζεται στη μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και τη μετρίαση οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό.

Η διαχείριση κινδύνων που αφορούν τις τιμές των προϊόντων διεκπεραιώνεται από την Υπηρεσία Διαχείρισης Εμπορικών Κινδύνων στην οποία μετέχουν ανώτερα στελέχη των Εμπορικών και Οικονομικών Διευθύνσεων, ενώ για τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους η διαχείριση γίνεται από τις Οικονομικές Υπηρεσίες του Ομίλου, στο πλαίσιο των εγκρίσεων που έχουν δοθεί από το Δ.Σ..

Αναλύονται κατωτέρω οι σημαντικότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες.

α) Κίνδυνος Αγοράς

(i) Συναλλαγματικός Κίνδυνος

Η βιομηχανία διύλισης λειτουργεί διεθνώς με βάση το δολάριο, μεταφράζοντας όλες τις συναλλαγές σε τοπικό νόμισμα, ενώ τα λειτουργικά έξοδα εκφράζονται κατά κύριο λόγο σε ευρώ. Σαν αποτέλεσμα, οι δραστηριότητες της Εταιρείας είναι εκτεθειμένες κυρίως στον κίνδυνο από τη διακύμανση της ισοτιμίας δολαρίου με ευρώ. Η ενδυνάμωση του δολαρίου σε σχέση με το ευρώ επιδρά θετικά στα οικονομικά αποτελέσματα στην Εταιρεία ενώ αντίθετα, σε περίπτωση υποτίμησής του, τόσο τα αποτελέσματα όσο και στοιχεία του ισολογισμού (αποθέματα, επενδύσεις, απαιτήσεις, εμπορικές υποχρεώσεις και άλλες υποχρεώσεις σε δολάρια) θα αποτιμηθούν σε χαμηλότερα επίπεδα.

(ii) Κίνδυνος διακύμανσης τιμής προϊόντων και περιθωρίων διύλισης

Η βασική δραστηριότητα της Εταιρείας που σχετίζεται με τη διύλιση αργού πετρελαίου και την πώληση πετρελαϊκών προϊόντων δημιουργεί δύο ειδών κινδύνους έκθεσης σε μεταβολές τιμών προϊόντων: έκθεση σε μεταβολές στις απόλυτες τιμές αργού πετρελαίου και πετρελαϊκών προϊόντων, οι οποίες επηρεάζουν την αξία των αποθεμάτων και έκθεση σε μεταβολές στα περιθώρια διύλισης, οι οποίες επηρεάζουν τις ταμειακές ροές.

Στην περίπτωση του κινδύνου διακύμανσης των απόλυτων τιμών αργού πετρελαίου και πετρελαϊκών προϊόντων, το επίπεδο έκθεσης στον κίνδυνο αναφέρεται σε πώση των τιμών και καθορίζεται από την αποτίμηση των αποθεμάτων στο τέλος κάθε περιόδου, καθώς η πολιτική της Εταιρείας είναι να παρουσιάζει τα αποθέματα στο

χαμηλότερο της τιμής κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Στο βαθμό που η χρήση τέτοιων χρηματοοικονομικών προϊόντων αξιολογείται ως συμφέρουσα από άποψη απόδοσης σε σχέση με το βαθμό κινδύνου, τη δομή της αγοράς και τα διαθέσιμα πιστωτικά όρια για τέτοιου είδους συναλλαγές, η Εταιρεία προβαίνει σε μείωση της έκθεσης στο κίνδυνο με πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου σε παράγωγα.

Οι μεταβολές τιμών αργού πετρελαίου και προϊόντων, επηρεάζουν επιπλέον και το ύψος κεφαλαίου κίνησης, καθώς οι υψηλότερες τιμές αυξάνουν τις ανάγκες χρηματοδότησης.

Η έκθεση στον κίνδυνο μεταβολών περιθωρίων διύλισης σχετίζεται με τη διακύμανση των περιθωρίων διύλισης κάθε διυλιστηρίου. Αυτά καθορίζονται με βάση τις τιμές αναφοράς (Platts) αργού και πετρελαϊκών προϊόντων, οι οποίες διαμορφώνονται σε καθημερινή βάση, ανάλογα με την εξέλιξη προσφοράς και ζήτησης αργού και πετρελαϊκών προϊόντων, τόσο σε περιφερειακό, για την αγορά της Μεσογείου, όσο και σε παγκόσμιο επίπεδο. Η μεταβολή περιθωρίων έχει ανάλογη επίπτωση στην κερδοφορία και τις ταμειακές ροές της Εταιρείας. Η Εταιρεία, όπου αυτό είναι εφικτό, αποσκοπεί σε αντιστάθμιση μέρους του κινδύνου που αφορά στο κομμάτι της παραγωγής του που θα πωληθεί μελλοντικά. Αυτό όμως δεν είναι εφικτό να συμβεί σε όλες τις συνθήκες της αγοράς, όπως για παράδειγμα όταν οι τιμές συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης βρίσκονται χαμηλότερα από το επίπεδο των τρεχουσών (spot) τιμών αγοράς (backwardated market) ή όταν δεν υπάρχουν διαθέσιμα πιστωτικά όρια για τέτοιου είδους συναλλαγές.

(iii) Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολής εύλογης αξίας λόγω μεταβολής των επιτοκίων

Ο κίνδυνος για τις ταμειακές ροές από τη μεταβολή των επιτοκίων προκύπτει κυρίως από το επίπεδο δανεισμού της Εταιρείας με κυμαινόμενο επιτόκιο. Επιπλέον, λόγω του μακροπρόθεσμου ορίζοντα που έχουν οι επενδύσεις στους κλάδους που δραστηριοποιείται η Εταιρεία, σημαντικές αυξήσεις των επιτοκίων πιθανόν να δημιουργούν μεταβολές στις εύλογες αξίες των επενδύσεων αυτών μέσω αύξησης του επιτοκίου προεξόφλησης.

(iv) Ενεργειακή μετάβαση - Κίνδυνος μείωσης ζήτησης προϊόντων και αύξηση κόστους λειτουργίας

Ο κλάδος ενέργειας παγκοσμίως βρίσκεται σε μια φάση μετάβασης με κύριο χαρακτηριστικό τη μεταβολή του ενεργειακού μίγματος διεθνώς προς πιο καθαρές μορφές ενέργειας, με μείωση αντίστοιχα των πιο συμβατικών μορφών, συμπεριλαμβανομένων και του πετρελαίου. Επιπλέον οι πολιτικές για την κλιματική αλλαγή, ειδικά στην Ευρωπαϊκή Ένωση, αναμένεται να αυξήσουν το κόστος λειτουργίας. Ενδεικτικά, η αύξηση του αριθμού δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ που πρέπει να αποκτηθούν από την αγορά τα προσεχή έτη, σε συνδυασμό με την αύξηση της τιμής των δικαιωμάτων, επιβαρύνει το λειτουργικό κόστος, τόσο άμεσα, όσο και έμμεσα, μέσω της αύξησης του κόστους ηλεκτρικής ενέργειας.

Επιπλέον, η ενεργειακή κρίση, λόγω των σημαντικά υψηλότερων τιμών φυσικού αερίου και ηλεκτρισμού στην Ευρώπη, επηρεάζει αρνητικά το κόστος λειτουργίας της βιομηχανίας γενικά, συμπεριλαμβανομένου του κλάδου διύλισης.

Σε αυτό το πλαίσιο, η Εταιρεία έχει ήδη σχεδιάσει και υλοποιεί τη στρατηγική του για την ενεργειακή μετάβαση, βελτίωση περιβαλλοντικών επιδόσεων των εγκαταστάσεων και μείωσης εκπομπών, καθώς και έργα αύξησης της ανταγωνιστικότητας και μείωσης του λειτουργικού κόστους. Τα διυλιστήρια της Εταιρείας διαθέτουν ευελιξία προσαρμογής σε ό,τι αφορά στις πρώτες ύλες και έχουν τη δυνατότητα σημαντικής υποκατάστασης της χρήσης φυσικού αερίου ως πρώτη ύλη με προϊόντα πετρελαίου. Επιπλέον, διαφοροποιούν το μίγμα προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας και μεσοπρόθεσμα εξετάζουν την υλοποίηση επενδύσεων για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης και αυτονομίας. Επιπρόσθετα, το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας, με αποδόσεις που ξεπερνούν τα ενδεικτικά περιθώρια, αποτελεί σημαντικό συγκριτικό πλεονέκτημα σε σύγκριση με τον ανταγωνισμό στην περιοχή της Μεσογείου.

β) Πιστωτικός κίνδυνος

Η διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου επιτελείται κεντρικά, σε επίπεδο Ομίλου. Ο πιστωτικός κίνδυνος πηγάζει από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, τις καταθέσεις σε τράπεζες, τα παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία, καθώς και από την έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο από πελάτες χονδρικής, συμπεριλαμβανομένων ανεξόφλητων εμπορικών υπολοίπων πελατών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Όλοι οι πελάτες αξιολογούνται από τη Διεύθυνση Πιστωτικού Ελέγχου για την πιστοληπτική τους ικανότητα, σε συνεργασία, όπου απαιτείται, με εξωτερικούς οίκους αξιολόγησης.

Για την αποτελεσματική διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου και της συναλλακτικής συμπεριφοράς των πελατών, έχει αναπτυχθεί ολοκληρωμένο μηχανογραφικό σύστημα παρακολούθησης της έκθεσης σε πιστωτικό κίνδυνο, ενώ βρίσκεται σε αποτελεσματική λειτουργία κεντρική μονάδα διαχείρισης διακανονισμών οφειλών εμπορικών πελατών. Τέλος, σημαντικό ρόλο διατελεί η Επιτροπή Πιστώσεων Ομίλου, καθώς η λειτουργία της εξασφαλίζει την αποτελεσματική διοίκηση του πιστωτικού κινδύνου των υποθέσεων εμπορικών οφειλών των εταιρειών του Ομίλου.

γ) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται με την εξασφάλιση ικανών ταμειακών πόρων και διαθεσίμων, καθώς και την εξασφάλιση επαρκών πιστωτικών ορίων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων του, η Εταιρεία έχει ως στόχο να διατηρεί ευελιξία χρηματοδότησης μέσω πιστωτικών γραμμών και άλλων εργαλείων χρηματοδότησης.

E.2 Διαχείριση Κινδύνου Κεφαλαίου

Οι στόχοι της Εταιρείας ως προς τη διαχείριση κεφαλαίου είναι να διασφαλίσει τη δυνατότητα απρόσκοπτης λειτουργίας του, να διατηρήσει ιδανική κατανομή κεφαλαίου μειώνοντας κατ' αυτόν τον τρόπο το κόστος κεφαλαίου και να αυξήσει τη συνολική του αξία.

Η Εταιρεία διαχειρίζεται τις δανειακές της υποχρεώσεις ώστε να διαφοροποιεί τις πηγές χρηματοδότησής της (ομολογιακά δάνεια, πιστωτικές γραμμές, ομόλογα, κ.α.), επιτυγχάνοντας την καλύτερη δυνατή κατανομή, λαμβάνοντας υπόψη σειρά παραγόντων, συμπεριλαμβανομένου του κόστους και της ωρίμανσης.

Σύμφωνα και με την πρακτική που ακολουθεί ο κλάδος, η Εταιρεία παρακολουθεί τα κεφάλαιά της με βάση τον συντελεστή μόχλευσης, ο οποίος υπολογίζεται διαιρώντας τον καθαρό δανεισμό με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια (όπως περιγράφεται στο [κεφάλαιο Γ. Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης. γ.2 Συμφωνία Εναλλακτικών Μέτρων Απόδοσης με τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας](#)).

ΣΤ. Υγεία, Ασφάλεια, Άνθρωποι και Κοινωνία

ΣΤ.1 Υγεία και Ασφάλεια

Η Εταιρεία, λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων της, αντιμετωπίζει σειρά κινδύνων στις καθημερινές της δραστηριότητες, αναφορικά με τη χρήση επικίνδυνων και εύφλεκτων ουσιών και τεχνικών προκλήσεων σε εγκαταστάσεις παραγωγής και διακίνησης προϊόντων (πετρελαιοειδών και μη) ιδιαίτερης πολυπλοκότητας και σημαντικού μεγέθους. Αδυναμία διαχείρισης των παραπάνω κινδύνων θα μπορούσε να έχει σημαντικό αντίκτυπο στη λειτουργία και οικονομική θέση της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων διοικητικών κυρώσεων, ή/και αδυναμία διεξαγωγής των δραστηριοτήτων.

Όσον αφορά τον έλεγχο κινδύνων που σχετίζονται με θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος, η Εταιρεία χρησιμοποιεί σειρά διαδικασιών αντιμετώπισης κατά τον σχεδιασμό του εξοπλισμού και τη λειτουργία, για τη διαχείριση και τον περιορισμό τους. Παράλληλα, συμμετέχει ενεργά σε διεθνείς οργανώσεις για μέτρηση και σύγκριση σημαντικών δεικτών με την Ευρωπαϊκή πετρελαϊκή και χημική βιομηχανία, καθώς και τη μεταφορά και ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών, για τη βελτίωση των επιδόσεων της Εταιρείας σε θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος.

Επιπλέον, η τήρηση των σχετικών διαδικασιών και των επιδόσεων διαχείρισης υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος σε κάθε εγκατάσταση, αξιολογείται τακτικά τόσο μέσω εσωτερικών επιθεωρήσεων από καταρτισμένο και έμπειρο προσωπικό, αλλά και μέσω ελέγχων από ανεξάρτητους διαπιστευμένους εξωτερικούς φορείς πιστοποίησης. Παράλληλα, παρακολουθεί την εξέλιξη των δεικτών υγείας, ασφάλειας, περιβάλλοντος και ενέργειας (KPIs), οι οποίοι περιλαμβάνονται στις περιοδικές αναφορές της Εταιρείας, καθώς και στα κριτήρια αξιολόγησης της απόδοσης των στελεχών.

Η Εταιρεία επενδύει συνεχώς στην πρόληψη, στις υποδομές, στη βελτίωση - αναθεώρηση διαδικασιών και ευθυγράμμιση με τα πρόσφατα standards και βέλτιστες πρακτικές, ενώ επενδύει συνεχώς στην εκπαίδευση προσωπικού και συνεργατών στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας για να εξασφαλίσει συμμόρφωση με τα αυστηρότερα κριτήρια σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο.

Όλες οι εγκαταστάσεις της Εταιρείας θέτουν στόχους για έλεγχο και βελτίωση της επίδοσής τους, στον τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας, με τακτικό περιοδικό απολογισμό έναντι των στόχων. Παρακολουθούνται και τίθενται στόχοι για συγκεκριμένους δείκτες ασφάλειας, με βάση και τις προτάσεις της CONCAWE.

Παράλληλα με τις βασικές δράσεις ως προς την Υγεία και Ασφάλεια, η Εταιρεία συνέχισε την αποτελεσματική διαχείριση της κρίσης της πανδημίας λόγω COVID-19, μέσω των συντονισμένων δράσεων που καταγράφονται στη Πολιτική και στο πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης Μέτρων Πρόληψης και αντιμετώπισης της πανδημίας, σε όλες τις δραστηριότητες και όλα τα επίπεδα του Οργανισμού. Η Πολιτική της ΕΛΠΕ ΔΕΠΠΠ για την πρόληψη και αντιμετώπιση των προβλημάτων από την πανδημία (COVID-19), αναθεωρείται σύμφωνα με τις οδηγίες του Εθνικού Οργανισμού Δημόσιας Υγείας (ΕΟΔΥ) και του Παγκόσμιου Οργανισμού Υγείας (WHO) καθώς και με τις ανάγκες και τα νέα επιστημονικά δεδομένα.

Απολογιστικοί δείκτες Υγείας και Ασφάλειας

Το 2022 ο δείκτης συχνότητας ατυχημάτων απουσίας και ο δείκτης συνολικών τραυματισμών - οι οποίοι αποτελούν βασικούς δείκτες της ασφάλειας προσωπικού - παρουσίασαν αύξηση 15,5% και 12,6% αντίστοιχα, σε σχέση με πέρυσι και σε αντιδιαστολή με τους αντίστοιχους ευρωπαϊκούς δείκτες που παρουσίασαν μικρή αύξηση.

Ειδικότερα το 2022, επί συνόλου πάνω από 6,7 εκατ. ανθρωποωρών, σημειώθηκαν 23 ατυχήματα απουσίας από την εργασία σε προσωπικό και εξωτερικούς συνεργάτες.

Προδραστικοί δείκτες Υγείας και Ασφάλειας

Το 2022 επιτεύχθηκε ο στόχος που είχε τεθεί σχετικά με την αναφορά και διερεύνηση των παρ' ολίγον συμβάντων, που αποτελεί σημαντικό προδραστικό δείκτη στις επιδόσεις Υ&Α σε όλες τις εγκαταστάσεις της Εταιρείας.

Στο πλαίσιο εμπέδωσης κοινής Κουλτούρας Ασφάλειας σε όλες τις εγκαταστάσεις της Εταιρείας, συνεχίστηκε η βασική εκπαίδευση σε θέματα Υ&Α (που περιλαμβάνει θέματα πυρασφάλειας, πρώτων βοηθειών, τεχνικές διάσωσης, βασικές διαδικασίες ασφάλειας, βέλτιστες πρακτικές, κλπ.). Τέλος και το 2022, διεξήχθησαν σύμφωνα με τους στόχους που είχαν τεθεί οι επιθεωρήσεις / επισκέψεις ασφαλείας (εξίσου σημαντικός προδραστικός δείκτης Υγείας και Ασφάλειας) στο πλαίσιο όλων των δραστηριοτήτων.

ΣΤ.2 Ανθρώπινο Δυναμικό

Ο κλάδος στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία, απαιτεί εξειδικευμένες δεξιότητες, εκπαίδευση και εμπειρία. Κατά συνέπεια η δυνατότητα προσέλκυσης και διατήρησης του κατάλληλου ανθρώπινου δυναμικού είναι σημαντικός παράγοντας για την απρόσκοπτη λειτουργία της Εταιρείας.

Τυχόν αδυναμία εύρεσης και απασχόλησης ικανού προσωπικού, ειδικά μέσης και ανώτερης διοικητικής βαθμίδας και υψηλής εξειδίκευσης θα μπορούσε να επηρεάσει αρνητικά τη λειτουργία και την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας.

Η παροχή ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, που επιπλέον παρακινεί τους εργαζόμενους και τους αντιμετωπίζει με σεβασμό, δίνοντας ίσες ευκαιρίες σε όλους, είναι προτεραιότητα της Εταιρείας. Οι εταιρικές πολιτικές δίνουν προτεραιότητα στην ενδυνάμωση των δεξιοτήτων των εργαζομένων, την εναρμόνιση επαγγελματικού και οικογενειακού βίου και την ανάπτυξη ομαδικότητας και συνεργασίας.

Η Εταιρεία διατηρεί ένα άριστο εργασιακό κλίμα και εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο σύστημα ανάπτυξης και διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού με επιχειρησιακές συλλογικές συμβάσεις εργασίας και εσωτερικούς κανονισμούς εργασίας, ανταγωνιστικές αμοιβές, δυνατότητες εξέλιξης και ανάπτυξης, παροχές, βραβεύσεις, αξιολόγηση απόδοσης των εργαζομένων, εσωτερικό εκπαιδευτικό σύστημα, ενθάρρυνση των εργαζομένων για ανάληψη διαφορετικών ρόλων, ανάλογα με τις γνώσεις, την πείρα και τις ικανότητές τους.

Η ενημέρωση και ο ανοιχτός διάλογος αποτελούν τη βάση μιας δημιουργικής σχέσης με τους εργαζόμενους της Εταιρείας. Στην Εταιρεία υπάρχει η δυνατότητα ανοικτής επικοινωνίας μεταξύ Διοίκησης και στελεχών (open door policy) με στόχο την αύξηση των συνεργασιών, της αποδοτικότητας και του αμοιβαίου σεβασμού. Οι σχέσεις με τους εργαζόμενους βασίζονται στην αρχή της ίσης μεταχείρισης.

Τόσο η ένταξη όσο και η πορεία κάθε εργαζόμενου εντός της Εταιρείας κρίνονται με βάση τα προσόντα, την απόδοση και τις φιλοδοξίες του, χωρίς καμία διάκριση:

- Αξιοκρατικά συστήματα προσέλκυσης και αξιολόγησης εργαζομένων.
- Παροχή ίσων ευκαιριών σε όλους για εμβάθυνση στο αντικείμενό τους και συνεχή επαφή με τις εξελίξεις στο χώρο της ενέργειας.
- Δυνατότητες εξέλιξης, χωρίς καμία διάκριση (π.χ. φύλο, ηλικία, καταγωγή, θρησκεία, εθνικότητα κ.λπ.).

Η εσωτερική λειτουργία των επιχειρηματικών μονάδων της Εταιρείας γίνεται με βάση συγκεκριμένες αρχές και κανόνες, ώστε να υπάρχει συνέπεια και συνέχεια, βασικά δομικά στοιχεία που εγγυώνται μια επιτυχημένη και αναπτυξιακή πορεία. Στο πλαίσιο αυτό, ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές που διέπουν την εσωτερική λειτουργία της Εταιρείας και καθορίζουν τον τρόπο λειτουργίας του, ενώ ο Εσωτερικός Κανονισμός Εργασίας καθορίζει τους κανόνες που διέπουν γενικά τις εργασιακές σχέσεις μεταξύ της Εταιρείας και του προσωπικού της.

Όπως αναφέρθηκε, η ασφάλεια των εγκαταστάσεων της Εταιρείας είναι από τις πλέον σημαντικές προτεραιότητες. Στον τομέα της διαχείρισης του επαγγελματικού κινδύνου δίνεται έμφαση στην πρόληψη, ώστε να προβλέπονται και να ελέγχονται όλοι οι πιθανοί κίνδυνοι υγείας και ασφάλειας, σύμφωνα με τα κριτήρια της ελληνικής νομοθεσίας (Ν.3850/2010), τους ευρωπαϊκούς και διεθνείς κώδικες και τις καλές πρακτικές. Σε αυτό το πλαίσιο και με στόχο την απόκτηση κοινής κουλτούρας ασφάλειας σε όλες τις βιομηχανικές εγκαταστάσεις της Εταιρείας, εφαρμόζεται κοινή διαδικασία βασικής εκπαίδευσης (πυρασφάλεια, τεχνικές διάσωσης, πρώτες βοήθειες κ.λπ.) και σεμινάρια ηγεσίας (από τους διευθυντές έως τους συντονιστές και εργοδηγούς), με σκοπό να ενισχυθεί και εμπεδωθεί το Safety Culture. Οι επισκέπτες ενημερώνονται μέσω εντύπου υλικού για τις οδηγίες ασφάλειας των εγκαταστάσεων.

Επιπλέον, η διασφάλιση της υγείας των εργαζομένων και η εξασφάλιση ενός ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας αποτελούν βασικές αξίες της Εταιρείας και αποκρυσταλλώνονται μέσω της «Διαδικασίας Επίβλεψης Υγείας Εργαζόμενων». Πραγματοποιούνται περιοδικές ιατρικές εξετάσεις των εργαζομένων σε συνδυασμό με τη θέση εργασίας τους, την ηλικιακή ομάδα και το φύλο.

Η εκπαίδευση των εργαζομένων συνολικά, αποτελεί μια περιοχή έμφασης, ώστε ο κάθε εργαζόμενος να κατανοήσει τους στρατηγικούς στόχους της Εταιρείας, να προσδιορίσει αποτελεσματικότερα το ρόλο του και να εξελίξει τις δεξιότητές του.

Η Εταιρεία παρακολουθεί τη σχετική εργατική νομοθεσία (εθνική, ευρωπαϊκή, ILO), συμπεριλαμβανομένων των αναφορών σχετικά με την εργασία ανηλίκων, τον σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και τις συνθήκες εργασίας και είναι σε πλήρη συμφωνία με τις συλλογικές και σχετικές διεθνείς συμβάσεις.

ΣΤ.3 Κοινωνία

Αξίζει ακόμα να σημειωθεί ότι η Εταιρεία συνεργάζεται με τους κοινωνικούς της εταίρους για την έγκαιρη αναγνώριση των αναγκών τους, την υπεύθυνη λειτουργία της και την ενίσχυση της κοινωνίας και την προστασία του περιβάλλοντος. Η έμπρακτη στήριξη των πολιτών μέσα από ενέργειες και πρωτοβουλίες που βελτιώνουν την καθημερινότητα και συμβάλλουν στην κοινωνική πρόοδο, αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της εταιρικής φιλοσοφίας.

Προς αυτήν την κατεύθυνση, έχει αναπτύξει ένα εκτεταμένο πρόγραμμα Εταιρικής Υπευθυνότητας. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία μέσα από την στρατηγική Εταιρικής Υπευθυνότητας του Ομίλου εξυπηρετεί ουσιαστικές ανάγκες, μέσα από την υλοποίηση αποτελεσματικών παρεμβάσεων.

Οι εν λόγω ενέργειες πραγματοποιούνται τόσο σε εθνικό και τοπικό επίπεδο, αναδεικνύοντας το εύρος της δέσμευσης της δεσμευσης της Εταιρείας στην κοινωνία.

Για 14^η συνεχόμενη χρονιά, **επιβράβευσε συνολικά 360 αριστούχους** αποφοίτους των Γενικών και Επαγγελματικών Λυκείων που διαμένουν στους όμορους Δήμους του Θριασίου Πεδίου, της Δυτικής Θεσσαλονίκης

Η Εταιρεία, υλοποίησε το πρόγραμμα «**Κύμα Ζεστασιάς**», μία σημαντική νέα προσφορά στην κοινωνία για την αντιμετώπιση της παγκόσμιας ενεργειακής κρίσης. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία κάλυψε τις ανάγκες του χειμώνα σε πετρέλαιο θέρμανσης των μεγαλύτερων δημόσιων παιδιατρικών νοσοκομείων στην Αττική και μίας παιδιατρικής

μονάδας στη Θεσσαλονίκη. Ακόμα, προσέφερε δωρεάν πετρέλαιο θέρμανσης σε πολυμελείς οικογένειες χαμηλών εισοδημάτων, καλύπτοντας έως 500 λίτρα ανά οικογένεια. Το πρόγραμμα υλοποιήθηκε σε συνεργασία με το Υπουργείο Εργασίας & Κοινωνικών Υποθέσεων και το Υπουργείο Οικονομικών, έχοντας την πολύτιμη στήριξη της Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων, ενώ υπολογίζεται ότι **ωφελήθηκαν πάνω από 13.000 συμπολίτες μας**.

Παράλληλα, συμβάλει στην ανάπλαση του ιστορικού κινηματογράφου «ΕΛΕΥΣΙΣ», προκειμένου αυτός να φιλοξενήσει εκδηλώσεις της «Ελευσίνας Πολιτιστικής Πρωτεύουσας Ευρώπης 2023».

ΣΤ.4 Ηθική και Διαφάνεια - Κώδικας Δεοντολογίας

Ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές που διέπουν την επιχειρηματική δραστηριότητα της Εταιρείας, οι οποίες καθορίζουν τον τρόπο λειτουργίας του για την επίτευξη των επιχειρηματικών του στόχων. Έτσι, εξυπηρετούνται με τον καλύτερο τρόπο τα συμφέροντα των ενδιαφερομένων μερών (του προσωπικού, των συναλλασσόμενων με την Εταιρεία και της Εθνικής Οικονομίας), ελαχιστοποιώντας παράλληλα τους κινδύνους αναφορικά με τη συμμόρφωση αλλά και την καλή φήμη της Εταιρείας. Στον Κώδικα συνοψίζονται οι αρχές, σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο που συμμετέχει στην παραγωγική λειτουργία της Εταιρείας και όλων των συλλογικών του οργάνων, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός του πλαισίου των καθηκόντων του, αποτελώντας οδηγό για όλους, είτε εργαζομένων είτε τρίτων που συνεργάζονται με την εταιρεία .

Η διαδικασία αποδοχής και επαναβεβαίωσης της δέσμευσης γίνεται σε τακτά χρονικά διαστήματα από τη Γενική Διεύθυνση Ανθρωπίνου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου.

Από την εφαρμογή του Κώδικα Δεοντολογίας το 2011, έχει λάβει χώρα συστηματική εκπαίδευση και επιμόρφωση των στελεχών και των εργαζομένων της Εταιρείας στο περιεχόμενο του Κώδικα και τον τρόπο λειτουργίας του. Παράλληλα, η παρουσίαση του Κώδικα Δεοντολογίας έχει ενταχθεί στο εκπαιδευτικό πρόγραμμα των νεοπροσλαμβανόμενων στην Εταιρεία .

Εντός του 2022, ολοκληρώθηκε η κατάρτιση της Πολιτικής για την Καταπολέμηση της Βίας και της Παρενόχλησης στην εργασία, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4808/2021, ενώ εντός του 2023 προβλέπεται να ολοκληρωθεί η αναθεώρηση του Κώδικα Δεοντολογίας προκειμένου να εναρμονιστεί με νεότερες νομοθετικές εξελίξεις, όπως η πρόσφατη ενσωμάτωση της Οδηγίας ΕΕ 1937/2019 με την προστασία των προσώπων που αναφέρουν παραβάσεις του δικαίου της Ένωσης (Whistleblowing) με τον Ν. 4990/2022.

ΣΤ.5 Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή

Η Εταιρεία ως παραγωγός ενεργειακών προϊόντων αλλά και σημαντικός καταναλωτής, αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις στον τομέα της ενέργειας και της κλιματικής αλλαγής. Ειδικά όσον αφορά το φαινόμενο της κλιματικής αλλαγής, αυτό επηρεάζει την επιχειρηματική του δραστηριότητα, δημιουργώντας σημαντικές προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες. Οι πιθανοί κίνδυνοι και ευκαιρίες για τις επιχειρησιακές δραστηριότητες της Εταιρείας, περιλαμβάνουν ενδεικτικά τη διαχείριση κόστους συμμετοχής στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών - EU ETS και των νομοθετικών αλλαγών, αλλά και ευκαιρίες όπως την επιτάχυνση των έργων ενεργειακής αποδοτικότητας.

Για το 2022, οι άμεσες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις για την Εταιρεία, σχετίστηκαν κυρίως με το κόστος κάλυψης του ελλείμματος δικαιωμάτων εκπομπών, καθώς και τα τρία διυλιστήρια της Εταιρείας στην Ελλάδα συμμετέχουν στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (EU-ETS). Στο πλαίσιο της 4ης φάσης (2021-2030) εμπορίας δικαιωμάτων εκπομπών CO₂, το κόστος συμμόρφωσης έχει αυξηθεί σημαντικά, παρόλα τα έργα εξοικονόμησης ενέργειας, λόγω της μειούμενης κατανομής δικαιωμάτων από χρόνο σε χρόνο, αλλά και τη σημαντική αύξηση (10πλασιασμός) της τιμής των δικαιωμάτων τα τελευταία χρόνια (από

€8/tn αρχές του 2018 σε €80/tn στο τέλος του 2022). Οι εκτιμώμενες εκπομπές CO₂ των τριών διυλιστηρίων για το έτος 2022 (εν αναμονή οριστικοποίησης μετά την επαλήθευση τους από πιστοποιημένο φορέα) ανέρχονται σε 3,6 εκατ. τόνους.

Μετά τις εξελίξεις σε Ευρωπαϊκό Επίπεδο σχετικά με τον στόχο μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά 55% έως το 2030 (στο πλαίσιο της συμφωνίας - Green Deal), καθώς και τα ήδη εφαρμοζόμενα μέτρα αναδιάρθρωσης του EU-ETS για την περίοδο 2021-2030 και τη σχεδιαζόμενη νέα αναθεώρηση του EU ETS, η τιμή των δικαιωμάτων (€/tn) εκτιμάται ότι σύντομα θα πλησιάσει το επίπεδο των €100/tn, το οποίο επηρεάζει το κόστος συμμόρφωσης, τόσο άμεσα, όσο και έμμεσα μέσω της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας που επίσης επιβαρύνεται από αντίστοιχο κόστος.

Στο πλαίσιο της μείωσης του ευρύτερου περιβαλλοντικού αποτυπώματος του, η Εταιρεία στοχεύει τόσο στη μείωση των αέριων εκπομπών όσο και των παραγόμενων αποβλήτων μέσω συγκεκριμένων δράσεων, όπως η μεγιστοποίηση της χρήσης αέριων καυσίμων, η χρήση καυσίμων υψηλότερων περιβαλλοντικών προδιαγραφών και η εφαρμογή προηγμένων τεχνολογιών στην παραγωγική διεργασία. Για το 2022, συνεχίστηκαν οι δράσεις βελτίωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος στο πλαίσιο και της συμμόρφωσης με τα νέα επίπεδα εκπομπών που συνδέονται με τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (ΒΔΤ) οι οποίες έχουν ενσωματωθεί στις νέες αποφάσεις έγκρισης των περιβαλλοντικών όρων λειτουργίας των διυλιστηρίων της Εταιρείας. Σημειώνεται ότι στο διυλιστήριο Ασπροπύργου, εντός του 2022 τέθηκε σε λειτουργία το νέο ηλεκτροστατικό φίλτρο σωματιδίων (ESP), το οποίο από την έναρξη λειτουργίας του έχει οδηγήσει σε μείωση PMs κατά περίπου 75% μόνο στη μονάδα του FCC που αποτελεί και την σημαντικότερη πηγή PMs στο διυλιστήριο.

Αναφορικά με τη διαχείριση υγρών και στερεών αποβλήτων και σε συμφωνία με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας και το Στόχο για Υπεύθυνη Παραγωγή και Κατανάλωση (SDG 12), πρωταρχικό στόχο αποτελεί η μείωση της παραγωγής τους στη πηγή, η μεγιστοποίηση της ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίηση στην παραγωγική διαδικασία για όσα ρεύματα αποβλήτων είναι αυτό εφικτό και στη συνέχεια, η διαχείρισή τους με τον καλύτερο δυνατό τρόπο για το περιβάλλον και την ανθρώπινη υγεία. Σκοπός είναι η σημαντική μείωση των αποβλήτων που θα οδηγούνται προς τελική διάθεση - ταφή σύμφωνα με τους ευρωπαϊκούς στόχους και πολιτικές.

Z. Σημαντικά Γεγονότα που Συνέβησαν από τη Λήξη της Χρήσης και μέχρι την Ημερομηνία Υποβολής της Παρούσας Έκθεσης

Εκτός αυτών που αναφέρονται στη [Σημείωση 17](#) και [30](#) των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, δεν συνέβησαν σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της χρήσης και μέχρι την ημερομηνία υποβολής της παρούσας έκθεσης.

Αθήνα, 22 Μαρτίου 2023

Ο Πρόεδρος Δ.Σ.
Ιωάννης Παπαθανασίου

Ο Διευθύνων Σύμβουλος
Ανδρέας Σιάμισις